

1 Planera

Inledning

Interreg Sverige-Norge har utviklet foreliggende prosjekthåndbok for å veilede deg i prosessen med å utvikle, søke, gjennomføre og avslutte et interregprosjekt.

Interreg er et grenseoverskridende program som skal komplettere øvrig regional- og distriktpolitikk ved å:

- ✓ utnytte og forsterke grenseregionenes samlede ressurser
- ✓ redusere grenseregionenes barriereeffekter
- ✓ utøve felles politisk lederskap, fremme bærekraft og koble sammen små- og mellomstore steder og regioner over grensen

Prosjekt som er tänkta att finansieras inom Interreg Sverige-Norge programmet ska bidra till EU:s strategi "Europa 2020". Kärnan i strategin är smart och hållbar tillväxt för alla för att få fart på medlemsstaternas ekonomier. Mer information finns på www.interreg-sverige-norge.com

Målet med programmet

Programmets övergripande syfte och mål är att genom ett gränsöverskridande samarbeite skapa de bästa förutsättningarna för en økonomisk sterk region med en attraktiv livsmiljø.

Programmets ambition är att via gränsöverskridande samarbeite hantera gemensamma identifiserade utmaningar i gränsregionen och att utnyttja den vilande potentialen, bland annat genom att undanröja gränshinder, utnyttja och fokusera gränsregionens samlede resurser samt att bidra till att koppla saman regioner över gränsen.

Programmet har følgende innsatsområder for 2014-2020:

- Innovative miljøer
- Små- og mellomstore bedrifter
- Natur- og kulturarv
- Transporter
- Sysselsetting

Som søker er det viktig å sette seg godt inn i programmets innsatsområder. I Populärversionen som finns på www.interreg-sverige-norge.com du lese mer om de tematiske innsatsområdene, spesifikke mål, eksempel på tiltak som kan støttes, målgruppe og mulige støttemottagere innen hvert av de 5 temaene.

Grenseregional mervärde

Projekten ska ha ett tydligt gränsöverskridande mervärde och bidra till konkreta resultat med bestående effekter. Projekten ska också bidra till målen inom något av programmets fyra insatsområden.

Vid projektplaneringen är det viktigt att klargöra varför ni samarbetar gränsöverskridande. Ju tydligare detta definieras desto större är sannolikheten att projektet uppnår ett konkret resultat. Nedan visas en modell över definitioner av gränsöverskridande mervärde.



Överbryggande av gränshinder

- Projekt som syftar till att överbygga gränshinder; juridiska, administrativa, fysiska eller upplevda gränshinder

Gränsen som resurs

- Projekt som ser likheter och skillnader över gränsen som en nödvändig resurs för att skapa resultat och gemensamt lärande, ex. vis kunskap, forskning, experter, etc

Utnyttjande av kritisk massa

- Projekt som använder potentialen att arbeta över gränsen som en förutsättning för att skapa resultat, ex. vis större underlag av företag, studenter, turister, etc

Modellen är framtagen av Kontigo AB (2012)

Den första nivån handlar om att lära känna varandra och varandras verksamhet. I nästa nivå handlar det om att lära av varandras kunskap och i den tredje och sista nivån handlar det om att lösa gemensamma problem och att lära tillsammans. Om projektet lyckas nå den andra eller den tredje nivån är sannolikheten stor att projektet når de resultat som satts upp och att samarbetet eller målet med samarbetet lever kvar även efter projektets slut. Det är därför viktigt att ni i projektet redan i planeringsfasen funderar på var i modellen ni befinner er och hur ni ska lyckas ta er vidare till nästa nivå.

Det är också bra om ni under planeringen tänker på hur ni kan nyttja gränsen mellan er. Bilden ovan visar olika alternativ på detta. Var tydliga inom projektet hur ni ska arbeta med gränserna så att alla parter får samma bild över ert samarbete. Om inte detta görs finns det en risk att projektet istället till exempel drivs som två parallella projekt i var sitt land.

Den grunnleggende forutsetningen for et interregprosjekt er at prosjektet tar tak i felles utfordringer i over grensen. En ansökan om stöd från Interreg ska utgå från et gemensamt identifierade problem eller ett behov. En fråga att ställa sig är: Hvorfor skal problemet løses på tvers av grensen? Vad är det gränsöverskridande mervärdet med att lösa problemet eller behovet genom ett samarbete mellan Sverige och Norge?

Hjelp i arbeidet med å utvikle prosjektet

Alla projekt har sitt speciella genomförande och partnerskap vilket ofta gör projekten unika i sitt slag. For å øke sjansene for å lykkes er det viktig å planlegge prosjektet godt samt å formulere tydelige målsetninger.

Till hjälp att formulera ett kort sammandrag av en projektidé har Interreg Sverige-Norge tagit fram ett formulär. På högst två sidor ska man kunna förklara projektidén internt, till potentiella partners och i den första kontakten med sekretariatet det vill säga innan en formell ansökan skickats in. Hensikten er å gi et sammendrag av nøkkelinformasjon i prosjektet. Det vil også gi et enkelt grunnlag for videre diskusjon, enten innen egen organisasjon, eller med potensielle partnere i prosjektet.

To-sideren finns på www-interreg-sverige-norge.com under Sök stöd/Ansökningsprocessen/Planera

Planera

Oavsett vilken typ av projekt ni vill driva behöver arbetet organiseras. Börja med att sätta ihop en grupp som planerar projektet. Gruppen bör kunna:

- sakområdet
- att driva ett projekt
- ekonomisk redovisning och projektredovisning
- offentlig upphandling eller affärsmässighet

Formuler tydliga mål

Avgränsa projektidén och tydliggör vilken verksamhet som ska bedrivas i projektet för att nå uppsatt mål. Projektet ska på ett enkelt och kortfattat sätt kunna beskrivas.

Projektets aktiviteter ska vara verktyg för att nå målen. Det ska vara ett klart samband mellan aktiviteter – resultat – mål. Aktiviteterna ska angripa orsakerna till den situation som ska förändras. Aktiviteter ska leda till att uppnå målet och därmed ska målet exempelvis inte vara att arrangera 15 seminarier. Seminarier är en aktivitet.

Projektmålet visar vilken huvudinriktning projektet har. Tänk på att målen ska vara realistiska och att målen på olika nivåer ska hänga ihop logiskt. De mål du väljer ska stödja de mål som ställts upp för Interreg Sverige-Norge. Formulera målen utifrån när i tiden de ska nås. Formulera projektmålet så att det beskriver projektets levererans vid avslut.

Ett projekt kan sedan ha flera delmål, som alla kan vara mätbara. Det är dock inte obligatoriskt att formulera delmål men de kan tas fram som en vägledning för projektets genomförande. Delmålen ska leda till projektets aktiviteter. Delmålen kan ha olika tidsperspektiv; något kanske ska nås efter bara några månader och några efter ett eller två år.

Tänk på att de mål ni tar fram ska vara realistiska och att målen på de olika nivåerna ska hänga ihop logiskt.

Planlegg projektets aktiviteter og resultat

Projektets aktiviteter är den konkreta verksamhet som utförs. Aktiviteterna ska alltså angripa orsakerna till den situation ni vill ändra på. Om projektet har några delmål ska det finnas aktiviteter som kan kopplas till dessa.

Tänk på att de aktiviteter ni tar fram ska vara tydliga och specifika. De måste överensstämja med gällande regler, lagar och förordningar. Tänk också på att ange aktiviteter som förbereder för projektets slut och för hur resultaten ska användas.

Redogör för projektets förväntade resultat och nytta vid projektets slut. Beskriv hur resultatet ska användas av er och av andra. Tänk på hur de horisontella kriterierna förväntas ha påverkats av projektgenomförandet och av resultatet. Tänk även på vilket sätt er målgrupp kommer att ha nytta av era resultat.

Organiser prosjektet

I planeringen måste ni tänka på de olika rollerna inom projektet. I projektet ska det utses en gemensam projektledare med ansvar för det operativa arbetet. Både norsk och svensk projektägare har ansvar för att projektet genomförs enligt den beskrivning och plan som finns i beslutet om stöd från Interreg Sverige-Norge.

De obligatoriska rollerna som måste finnas i ert projekt är prosjekteier, prosjektleder og prosjektpartner. Det kan också finnas medaktörer i projektet. En medaktör redovisar inga kostnader.

Rollerna inom ditt projekt kan regleras i ett partnerskapsavtal.

Projekteier som ansvarar för att:

- vara stödmottagare för norska/svenska interreg-stöd och bära alla norska/svenska utgifter i projektet
- ansvara för projektets genomförande på norsk/svensk sida
- rapportera utgifter till ansvarig granskare i interreg-sekretariatet
- sammanställa utgifter från sitt land, rapportera och ansöka om utbetalning av medel.

Alla parter har ansvar för att bidra till projektet enligt ansökan och beslut. Varje partner är ansvarig för sin medfinansiering och sina kostnader. I Norge är det norsk prosjekteier som bokför och betalar alla kostnader och är ansvarig gentemot Interreg Sverige-Norge. Övriga norska partner som deltar i projektet går in med medfinansiering och fakturerar sina kostnader till norsk prosjekteier.

Förankra projektet

Det er viktig å sikre at resultatene og leveransene fra prosjektet blir tatt vare på og videreført. För att lyckas med ditt projekt är det nödvändigt att det är förankrat i din egen organisation samt hos de aktörer som berörs av projektet och dess resultat. Du och dina partner ska kunna koppla din idé till Interreg Sverige-Norge programmets insatsområde, aktivitet- och resultatindikatorer. Din organisations ledning ska också se vinster med att delta och därmed avsätta tillräckliga resurser för att genomföra projektet.

Det er viktig å komme ihåg at prosjektet inte ska genomföras enskilt på var sida om gränsen. Som genomförare av ett projekt kommer du att uppleva en klart smidigare resa om ledningen prioriterar arbetet och ser projektet som ett led i organisationens utveckling. Förutom projektägarna kan det behövas fler samarbetspartners än de ni ser som självklara i början av planeringen av projektet.

Horisontella kriterier

De horisontella kriterierna hållbar utveckling, lika möjligheter och icke-diskriminering samt jämställdhet ska alla gås igenom vid planering av projektets verksamheter. Läs om horisontella kriterier där du läser om det insatsområde som är aktuellt för dig.

De horisontella kriterierna är ett verktyg för att förbättra projektets resultat. Tänk över de horisontella kriterierna utifrån projektets aktiviteter. Hur kan ett sådant angreppssätt bidra till att förbättra genomförandet av projektet?

Att kunna applicera de horisontella kriterierna i projektarbetet är en tillgång och kommer att ge ett bättre resultat både direkt för projektet och för att nå måluppfyllelsen med EU 2020.

Kommunikasjon fra start til slutt

Erfarenheter från tidigare Interreg-program har visat att de projekt som lyckas nå sina mål har använt kommunikation som ett verktyg genom hela projektet. Bra kommunikation kan påverka hur partnerskap, politiker och omvärden ser behovet för ditt projekt.

- Kommunikation är av flera skäl av stor betydelse i genomförandet av projekt:
En bra och konkret idé med tydligt fokus på reella behov ger mer intresse från medier och gör det lättare att förankra idé och projekt internt.
- En aktiv och genomtänkt kommunikation, såväl internt som externt, ökar förutsättningarna för att projektet kan genomföras enligt plan och nå sina mål.
- En väl genomförd intern och extern kommunikation ökar också förutsättningarna för bestående effekter efter projekttidens slut.
- Projektet bidrar genom en aktiv och utåtriktad kommunikation till att öka kunskapen om programmet och dess möjligheter hos andra presumtiva projektansökare.

Tänk på att den interna kommunikationen, både inom projektorganisationen och hos projektägarna samt medfinansierande parterna, är minst lika viktig som den externa kommunikationen.

Finansiering

Ett Interreg-projekt är uppdelat i en svensk budget och en norsk budget. Detta medför även att finansieringen är uppdelad. Den svenska projektägaren ska finansiera sin budget med EU-medel och svensk offentlig och/eller privat medfinansiering. Den norska projektägaren finansierar sin budget med norska statliga IR-midler och norsk offentlig och/eller privat medfinansiering.

Tänk på att ha lång framförhållning när det gäller att ordna medfinansiering. Den bör vara klar innan Interreg-ansökan skickas in. Olika instanser har olika beslutstillfällen.

Det är också viktigt att känna till på planeringsstadiet att förhållande mellan norska IR-midler och EU-medel är 35% - 65%. Det innebär att utgångspunkten för varje projekt är att EU-stödet på svensk sida ska vara som lägst 65 % och IR-midler på norsk sida som högst 35 %. Det beror på att programmet har IR-medel som motsvarar cirka en tredjedel av programbudgeten och EU-medel som motsvarar två tredjedelar. Det innebär en lägre finansiering från programmet på norsk sida för alla projekt. En högre andel egenandel/medfinansiering är ett sätt att kompensera denna snedvridning i finansieringen.