



Mittuniversitetet
Att: Börje Hansson
831 25 Östersund

Projekt: Strukturerat Multidisciplinärt Projekt SMP / CCD

Beslut om EG-medel

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige-Norge, Länsstyrelsen Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, *Mittuniversitetet*, 16-202100-4524 för ovan nämnda projekt. Projektet prioriterades av programmets styrkommitté 2011-MM-DD och av det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området ekonomisk tillväxt och avser projektkostnader för perioden 2011-05-01 till 2014-04-30. Stödet uppgår till 55,00 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 2 186 534 kronor. Av den offentliga finansieringen kan EG:s andel uppgå till högst 55,00 %.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. Beslutet kan inte överklagas, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

Allmänna villkor: Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang samt på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning ska göras enligt följande tidplan: per den 31 augusti 2011, 31 december 2011, 30 april 2012, 31 augusti 2012, 31 december 2012, 30 april 2013, 31 augusti 2013, 31 december 2013 (ansökan insänds senast en månad efter angivet datum).
- Den sista ansökan om utbetalning ska göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2014-04-30) är stödberättigande.

Särskilda villkor:

Projektägarna ska till sekretariatet säkerställa att de företag och organisationer som är nämnda i projektbeskrivningen verkligen är med i projektet.

Övrigt: Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där tolkningar av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....
Anita Sandell
Programansvarig
Interreg Sverige-Norge

.....
Annica Westerlund

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i delområdet: Nordens Gröna Bälte

Michael von Essen
Sekretariatet Interreg Sverige-Norge
Länsstyrelsen Jämtlands län
831 86 Östersund
Telefonnummer: 063-14 61 51 alt 070-631 61 51
E-post: Michael.vonEssen@lansstyrelsen.se



Projektnamn/projektnavn	Strukturerat Multidisciplinärt Projekt SMP / CCD	
Prioriterat/prioritert område	Ekonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	för utveckling av företag, branscher och entreprenörskap	
Svensk sökande/organisationsnr	Mittuniversitetet	16-202100-4524
Norsk søker/organisasjonsnr	Høgskolen i Sør-Trøndelag	975 264 750
Projektledare/prosjektleder	Börje Hansson	
Kategori	15 Andra åtgärder för att förbättra små och medelstora företags tillgång till och effektiva användning av IKT	

Motivering/begrunnelse för beslutet/vedtaket

Sverige-Norge programmet stödjer, inom det prioriterande området ekonomisk tillväxt, projekt som gör insatser för att stärka kompetensen i näringslivet och som främjar näringslivets koppling till forskningsinstitutioner.

Detta projekt ska stärka samarbetet mellan universitet/högskolor och regionens IKT-företag (IKT står för informations- och kommunikationsteknik) genom att skapa förutsättningar för att ett nytt projektverktyg ska kunna börja användas. Regionen ökar därmed sin konkurrenskraft genom samarbete och praktisk tillämpning av nya projektutvecklingsmetoder.

Strukturerat Multidisciplinärt Projekt (SMP/CCD) är en metod där de olika ämnesgrupperna arbetar tillsammans och parallellt (concurrent). Genom praktiska delprojekt ska nyttan av SMP/CCD visas och projektet ska skapa infrastruktur, stöd och utbildning. På längre sikt ska projektet också utveckla en distribuerad variant, Distributed Concurrent Design (DCCD), där metoden inom SMP/CCD används utan att deltagarna behöver befinna sig på samma plats.

Projektet är ett resultat av små projektet Distributed Concurrent Design, som pågått från 2010-09-01 fram till detta projekts start.

Projektet har ett starkt stöd i regionala planer och program och i Interreg Sverige-Norge programmet.

Sammanfattande projektbeskrivning

Concurrent Design (CCD) är en projektmetod för multidisciplinär samverkan som utvecklats vid NASA, den har då använts för stora komplicerade projekt. I Norge har man på senare tid introducerat den främst för oljeindustrins olika typer av projekt. Eftersom metoden är särskilt bra på att hantera projekt som involverar många olika yrkesgrupper/kompetenser (multidisciplinärt) så har den där särskilt använts inom underhållssektorn. Men metoden är generellt användbar och har testats bl.a. för utveckling av distansutbildning för Telenor.

CCD bygger på att man samtidigt kombinerar:

- **Människor** (från de olika ingående fackområdena),
- **Teknik** (speciell IT-teknik för stöd i projektet) och
- **Rummet** (det specialanpassade CCD-rummet) samt ett anpassat
- **Ramverk** som stödjer den aktuella processen.

CCD har redan visat sig fungera bra för stora och komplexa projekt. Men även för mindre företag som måste samarbeta med andra mindre företag i komplexa projekt inom den kreativa näringen som t.ex. inom information och kommunikationsteknologi, skulle CCD kunna höja kvaliteten och minska projekttiderna samt erbjuda möjligheter för interregionala samarbeten. För Nordens Gröna Bälte, en region som har många små företag med en spridd befolkning på stora ytor, tänker projektet utveckla en teknisk lösning som innebär att småföretagen kan använda CCD men ändå befinna sig fysiskt där deras företag har sin verksamhet. Projektet kallar det Distributed Concurrent Design.

Normalt så arbetar man med CCD med hjälp av en specialutrustad projektplats där alla inblandade i projektet befinner sig samtidigt under ett antal sessioner och då arbetar parallellt med projektet. En sådan projektplats finns på högskolan i Sør-Trøndelag och projektet ska bygga två till, en i Steinkjer och en i Östersund. Under arbetets gång sitter man i sektioner för varje delmoment men får hela tiden feedback från övriga i processen. I en konventionell arbetsprocess så slutförs varje arbetsmoment steg för steg och lämnas över till nästa att ta vid. I CCD är de inblandade i alla steg hela tiden uppdaterade om vad som händer och är med om vilka beslut som tas och kan då även påverka om de ser att något måste ändras eller anpassa för att de senare steg som de har specialkompetens för. Processen leds av en moderator som ser till att kommunikationen mellan de olika sektionerna fungerar och att experter och beslutsfattare inom olika områden kan optimera lösningar som gynnar hela processen.

Samma arbetssätt går att införa med avancerade tekniska lösningar på distans. Det vill säga det tidigare nämnda Distributed Concurrent Design. Fördelen med DCCD är att det ger möjlighet till distansarbete över en stor geografisk region och över gränser, projektet får tillgång till experter även om de befinner sig fysiskt långt bort, behovet för transporter minskar och att små företag kan samarbeta ger nya möjligheter som kan ge nya marknader

Projektet avser att introducera Concurrent Design bland företag och myndigheter i regionen. Projektet ska också marknadsföra den mer beskrivande beteckningen – Strukturerat Multidisciplinärt Projekt (SMP/CCD). Med multidisciplinärt avses att de olika ämnesgrupperna arbetar tillsammans och parallellt (concurrent).

Genom praktiska delprojekt ska nyttan av SMP/CCD påvisas och projektet ska erbjuda regionen infrastruktur, stöd och utbildning inom SMP/CCD. På längre sikt ska projektet utveckla en distribuerad variant, Distributed Concurrent Design, där metoden inom SMP/CCD kan användas utan att deltagarna behöver befinna på samma plats.

Projektet är ett samarbete mellan Mittuniversitetet (MIUN), Høgskolen i Sør-Trøndelag (HiST) och Høgskolen i Nord-Trøndelag (HiNT). De två första står som projektsökare, men den roll HiNT har är oundgänglig för projektets genomförande.

Projektet ska:

- skapa en rumsmiljö i Östersund och Steinkjer, med bra bredbandsförbindelse, som ska användas för utbildning i SMP/CCD och för företagens egna projekt under projektets löptid.
- testköra dessa rum med mindre projekt, som internutbildning för deltagande företag och med hjälp av ramverket Concurrent E-learning Design (CCeD).
- utveckla ramverk inom SMP/CCD för anbudsprocesser och efter ett pilotprojekt låta detta ramverk vara tillgängligt för regionens företag.
- genomföra utbildning för företag och myndigheter inom SMP/CCD, både för generella SMP/CCD-metoder och i de speciella ramverk som tagits fram i projektet.
- erbjuda avgående studenter vid Miun, HiST och HiNT utbildning inom SMP/CCD.
- utveckla tekniska lösningar som möjliggör fullständigt distribuerad SMP/CCD, vilket innebär att grupperna då inte är låsta till speciella rum.
- erbjuda företag och myndigheter tekniskt kunnande om de vill bygga egen infrastruktur för SMP/CCD.

- tillsammans med deltagande företag skapa anpassade ramverk inom SMP/CCD, till att börja med SMP/CCD för anbudsprocessen, men på sikt mer generella ramverk utifrån respektive företags utvecklingsmodell.

Branscher

Projektet kommer att välja ett par områden/branscher för att genomföra pilotprojekt med CCD. Detta för att kunna visa fördelen med CCD som projektverktyg. Tanken är att projektet ska introducera CCD (DCCD) som en generellt användbar metod för alla olika branscher där förutsättningarna är de rätta. De pilotprojekt som valt ut är:

- **Skapande av internutbildning för callcenterföretag**
 - Detta eftersom det ramverk som styr projektarbetet Concurrent E-learning Design redan har utvecklats på HiST
 - Det blir då ett sätt att introducera CCD även på den svenska sidan och kunskapsöverföring till Miun
- **Ta fram ett ramverk för Upphandlingsprocessen vid IT-upphandling**
 - Just IT-upphandling har identifierats som en process som många gånger blir misslyckad. Problemet är att det är så många olika intressenter inblandade (användare, IT-avdelning, inköp, övergripande avtal...) det är multidisciplinärt. Just ett sådant projekt där CCD lämpar sig bra.
 - Det blir ytterligare en bra demonstrator och ramverket kan sedan användas generellt vid andra typer av upphandlingar.
- **Skapa distansutbildningar vid Mittuniversitetet**
 - Visa att CCD även passar bra för denna typ av projekt
 - Det har vissa likheter med Concurrent E-learning Design, men ramverket anpassas för de speciella villkor som gäller universitetsutbildning.
- **Det sista steget blir att introducera distribuerad CCD**, då för alla intresserade branscher.

Företag

De företag som kontaktas under det pågående ”småprojektet” har alla varit positiva, men velat se utfall från de planerade pilotprojekten innan de är beredda att själva ta till sig metoden. I Sverige har Logica, Cybercom Group, Neras Direkt och H.1 communication alla anmält sitt intresse av att delta i en referensgrupp som stödjer projektet. Dessutom är Dataföreningen intresserade. I Norge är bl.a. Fagråd IKT i Näringsforeningen i Trondheim, NCE Instrumentation och gruppen av IT-firmaer innenfor instrumenteringsbransjen med.

Det är mycket svårt att ange hur många och vilka företag som efter projektet kommer att använda CCD. Förhoppning är att det ska genomsyra hela näringslivet i regionen, men det kan ta lång tid att förändra invanda arbetsmetoder. Neras Direct är redan nu intresserade av att börja använda metoden för sin egen personalutbildning.

Deltagare i projektet

Precis som med antalet företag är det svårt att uppskatta antalet deltagare under projektets löptid, men uppskattas till 50 män och 35 kvinnor. Arbetsmetoder som erbjuder flexibilitet och minskat resande ger generellt kvinnor större möjligheter att delta.

Mål

De mätbara målen är:

- att företag och myndigheter i regionen börjar använda SMP/CCD.
- att årliga konferenser kring SMP/CCD hålls i regionen.
- att ett ramverk för att ta fram interna företagskurser med hjälp av SMP/CCeD har utvecklats, testats och finns att använda fritt i regionen.

- att ett ramverk för SMP/CCD för anbudsprocesser har utvecklats, testats och finns tillgänglig att fritt användas i regionen.
- att deltagande universitet/högskolor erbjuder utbildning och stöd för uppbyggnad av SMP/CCD till intresserade företag och myndigheter.
- att universitetet/högskolor själva använder SMP/CCeD vid utveckling av egna distanskurser.
- att kurser inom SMP/CCD finns för studenterna.
- att distribuerad SMP/CCD har utvecklats och testats och att stöd erbjuds till företag som vill använda detta.

Målgrupp och mottagare av resultatet

Projektets målgrupp är regionens näringsliv och myndigheter.

Sättet att sprida kunskap om SMP/CCD är via pilotprojekt med intresserade företag. Dessa utvärderas och resultaten sprids via konferenser, seminarier och kursverksamhet. På så sätt kan andra bilda sig en uppfattning om möjligheterna med SMP/CCD och lära sig att använda metoden.

Resultaten från pilotprojekten sprids via olika kanaler i regionen och leder till ökat intresse från olika branscher och företag att lära sig att hantera SMP/CCD.

Universitet/högskolor erbjuder kunskaps- och infrastruktur, men kan även ge råd till de företag som vill bygga upp egen infrastruktur.

Projektets gränsregionala mervärde

Genom att stärka kompetens och samarbete mellan näringsliv och forskningsinstitutioner på båda sidor av gränsen skapas ett regionalt mervärde i Nordens Gröna Bälte.

De små företagen, men även de stora, upplever kompetensbrist som ett problem. Man löser det nu genom att lägga ut delar av projekt på andra, eller hyr in kompetens, eller avstår projektet.

SMP/CCD ska på sikt fungera som en plattform för utökad samarbete mellan företag och olika branscher i regionen. Regionen kan därmed öka sin konkurrenskraft genom att kunna hantera större projekt på ett mer strukturerat sätt än vad som sker nu.

Organisation

Projektledning:

Projektledare är Börje Hansson, Mittuniversitetet.

Kontaktperson på norsk sida är Geir Ove Rosvold, Høgskolen i Sør-Trøndelag.

Styrgrupp:

En styrgrupp med projektets representanter och partner bildas. Denna fokuserar på projektets framdrivning och ekonomi.

Information och resultatspridning

Webbsida, seminarier/konferenser, artiklar, direkta kontakter med företag och myndigheter.

Under projektets löptid kommer minst en webbsida att finnas som informerar och sprider resultat kring SMP/CCD. För detta ändamål planeras också användandet av sociala medier som ett sätt att skapa intresse kring SMP/CCD.

Projektets miljöarbete

DCCD är i sig en metod för distribuerat samarbete. Det bidrar fullt utvecklat till ett minskat resande, där företag inom regionen bygger en stabil grund för distansberoende samarbete.

Det utvecklar också möjligheten att dela kompetens mellan företag inom regionen, vilket minskar behovet att hyra in denna kompetens, vilket ytterligare minskar resandet.

Projektets arbete med jämställdhet/likestilling

Deltagande i projektet är öppet för båda könen. Både Mittuniversitetet och Högskolan i Sör-Tröndelag har en jämn könsfördelning och arbetar aktivt för jämställdhet. Vilka personer som deltar i projektet bestäms till sist av kompetens och arbetsbelastning. Några av de deltagande företagen är internationella koncerner och driver egna jämställdhetsarbeten. Detta jämställdhetsarbete kommer även att genomsyra projektet.

Projektets arbete för etnisk mångfald/integration

Både Mittuniversitetet och Högskolan i Sör-Tröndelag arbetar aktivt med "Lika villkor" och integration, vilket genomsyrar allt arbete på alla nivåer. I alla beslut ska dessa aspekter beaktas.

Tid- och aktivitetsplan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Uppbyggnad av infrastruktur	2011-05-01	2011-08-31
Kunskapsöverföring	2011-05-01	2011-08-31
Infrastruktur DCCD Steinkjer	2011-05-01	2011-08-31
Pilotprojekt CCeD	2011-05-01	2011-09-31
Planering för CCD-anbud	2011-06-01	2011-12-31
Pilotprojekt anbud	2011-06-01	2011-12-31
Kunskapsspridning	2011-09-01	2012-03-31
Fullskaleprojekt CCD	2012-05-01	2012-12-31
Utveckling av DCCD	2012-02-01	2013-04-30
Fullskaleprojekt DCCD	2012-11-01	2013-12-31
Planläggning av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projekt slut	2013-07-01	2014-04-30
Projektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2013-09-01	2014-04-30
Projektets start och slutdatum	2011-05-01	2014-04-30

Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner)

Övergripande indikatorer	Antal vid projekt-	
	start	slut
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	0
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	35
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	0
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	50
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	0
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	0
Antal deltagande företag med mixat ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	10
Resultat indikatorer		
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	1
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	1
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	0	2
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	1

Aktivitetsindikatorer för projektet

(A) Projektet syftar till att förbättra företagsklimat, entreprenörskap, FoU och innovationer

Förväntat undanröjda upplevda gränshinder (1 st)

Strukturen i regionen medför informella hinder/svårigheter för samarbete, speciellt kring större projekt där flera företag behöver delta med sina olika kompetenser. DCCD skulle kunna vara ett sätt för företagen att utöka samarbete och tillsammans kunna vara med och tävla om större projekt.

Förväntade resultat och effekter

Efter projektets slutförande kommer SMP/CCD att vara ett etablerat begrepp och ett verktyg som används mer och mer, efterhand som fler skaffar sig utbildning och praktisk kompetens. Projektets parter kommer även efter projektet att finnas kvar och erbjuda utbildning, kompetensuppbyggnad och stöd.

Kvaliteten på anbudsprocesser generellt ökar med hjälp av SMP/CCD, vilket leder till att fler inköpare är nöjda med upphandlingen. Men även säljaren vinner på att upphandlingen upplevs som lyckad. Ett väl utvecklat användande av Distribuerad SMP/CCD kommer att innebära att regionen får ett konkurrenskraftigare näringsliv, som trots sin geografiska placering ändå kan vara aktörer i större nationella och internationella projekt. Det regionala samarbetet gynnas också genom att det är lättare att samarbeta distribuerat.

Förväntad gränsregionalt samarbete efter projektets slut

Projektet kommer att vara en del i den verksamhet kring SMP/CCD som redan utvecklats vid HiST och kommer sannolikt att generera flera samarbetsprojekt inom området.

Projekttagarna kommer också att fortsätta att gemensamt utveckla SMP/CCD, bedriva forskning och utveckling och stödja näringslivet i användandet.

Ekonomi

Svensk projektbudget SEK						
Faktiska kostnader	2011	2012	2013	2014	Summa SEK	%
Egen personal inkl soc avg	551 460	827 190	827 190	275 730	2 481 570	62,42%
Externa tjänster					0	0,00%
Lokalkostnader	57 457	86 186	86 186	28 729	258 558	6,50%
Investeringar	200 000	0	100 000	0	300 000	7,55%
Resor	3 000	8 000	7 000	2 000	20 000	0,50%
Övriga kostnader	203 421	305 131	305 131	101 710	915 393	23,03%
Summa faktiska kostnader	1 015 338	1 226 507	1 325 507	408 169	3 975 521	100,00%
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>					0	0,00%
Summa svenska projektkostnader	1 015 338	1 226 507	1 325 507	408 169	3 975 521	100,00%
Norsk prosjektbudget NOK						
Faktiske kostnader	2011	2012	2013	2014	Summa NOK	%
Eget personale inkl sos avg	242 455	313 585	291 531	50 402	897 973	42,39%
Eksterne tjenester					0	0,00%
Lokalkostnader	16 000	24 000	24 000	6 920	70 920	3,35%
Investeringar	0	0	100 000	0	100 000	4,72%
Reiser	8 889	13 333	13 333	4 445	40 000	1,89%
Övriga kostnader	238 332	70 691	100 563	68 770	478 356	22,58%
Sum faktiske kostnader	505 676	421 609	529 427	130 537	1 587 249	74,93%
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>	293 212	105 415	110 733	21 706	531 066	25,07%
Sum norsk prosjektkostnader	798 888	527 024	640 160	152 243	2 118 315	100,00%

Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa SEK	%
Mittuniversitetet	456 902	551 929	596 479	183 677	1 788 987	45,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa kontant finansiering	456 902	551 929	596 479	183 677	1 788 987	45,00%
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa direktfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa svensk nationell medfinansiering	456 902	551 929	596 479	183 677	1 788 987	45,00%
Europeiska regionala utvecklings fonden	558 436	674 578	729 028	224 492	2 186 534	55,00%
EG-andel av finansiering av faktiska kostnader						55,00%
EG-andel av offentlig finansiering						55,00%
Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering	1 015 338	1 226 507	1 325 507	408 169	3 975 521	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa svensk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Total svensk finansiering	1 015 338	1 226 507	1 325 507	408 169	3 975 521	100,00%

Norsk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Norsk regional medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa NOK	%
Høgskolen i Sør-Trøndelag	106 232	158 097	209 347	54 416	528 092	24,93%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa kontant finansiering	106 232	158 097	209 347	54 416	528 092	24,93%
Direktfinansiering (arbeid m.m.)						
Høgskolen i Nord-Trøndelag	293 212	105 415	110 733	21 706	531 066	25,07%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa direktfinansiering	293 212	105 415	110 733	21 706	531 066	25,07%
Total norsk regional medfinansiering	399 444	263 512	320 080	76 122	1 059 158	50,00%
Statliga IR-midler	399 444	263 512	320 080	76 121	1 059 157	50,00%
IR-midler av finansiering av faktiska kostnader						66,73%
IR-midler av offentlig finansiering						50,00%
Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler	798 888	527 024	640 160	152 243	2 118 315	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa norsk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa norsk finansiering	798 888	527 024	640 160	152 243	2 118 315	100,00%