



CONNECT Norr Service AB  
Att: Anders Gothefors  
Tvistevägen 47, Box 798  
907 19 Umeå

## **Projekt: CONNECT Interreg med norra Företagsacceleratorn - CIFA**

### **Beslut om EG-medel**

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige-Norge, Länsstyrelsen Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, CONNECT Norr Service AB, 16-556168-4084, för ovan nämnda projekt. Projektet prioriterades av programmets styrkommitté 2010-12-14 och har tidigare prioriterats av det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området ekonomisk tillväxt och avser projektkostnader för perioden 2011-01-01 till 2013-12-31. Stödet uppgår till 60,00 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 2 186 061 kronor. Av den offentliga finansieringen kan EG:s andel uppgå till högst 60,00 %.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. Beslutet kan inte överklagas, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

**Allmänna villkor:** Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang samt på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning ska göras enligt följande tidplan: per den 30 juni 2011, 31 december 2011, 30 juni 2012, 31 december 2012 och 30 juni 2013 (ansökan insänds senast en månad efter angivet datum).
- Den sista ansökan om utbetalning ska göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2013-12-31) är stödberättigande.



*Övrigt:* Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där tolkningar av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....  
Anita Sandell  
Programansvarig  
Interreg Sverige-Norge

.....  
Annica Westerlund

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i delområdet: Norden Gröna Bälte

Michael von Essen  
Sekretariatet Interreg Sverige - Norge  
Länsstyrelsen Jämtlands län  
831 86 Östersund  
Tfn: 063 - 14 61 51 alt. 070 - 631 61 51  
E-post: [Michael.vonEssen@lansstyrelsen.se](mailto:Michael.vonEssen@lansstyrelsen.se)



**INTERREG SVERIGE-NORGE 2007- 2013, REGION NORDENS GRØNNE BELTE**

**SØKNAD OM FINANSIERING INNTIL KR 1 710 000 TIL GJENNOMFØRING AV  
PROSJEKTET *CONNECT FÖRETAGSACCELERATORN -CIFA***

Vedtak sak D.nr.: N30441-34-10

Det regionale prioriterende partnerskapet (RPP) for Nordens Grønne Belte (NGB) godkjenner at prosjektet Kulturarvets hantverk er forenlig med Interreg Sverige-Norge programmet, og bevilger *Connect Trøndelag* en finansiering inntil kr 1 500 000 fra statsbudsjettets kapittel 551 post 60 til gjennomføring av ovennevnte prosjekt.

Det forutsettes at svensk prosjektpartner mottar tilsvarende vedtak om finansiering fra Europeiske regionale utviklingsfond (ERUF) og at disse vedtakene gir grunnlaget for gjennomføringen av prosjektet.

*Behandlet i møte i RPP for Nordens Grønne Belte 12.11.10*

.....

Solveig Kvidal, nestleder RPP i Nordens Grønne Belte

Projektnamn/prosjektnavn	CONNECT Interreg med norra Företagsacceleratorn - CIFA	
Prioriterat/prioriterat område	Ekonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	för utveckling av företag, branscher och entreprenörskap	
Svensk sökande/organisationsnr	CONNECT Norr Service AB	16-556168-4084
Norsk søker/organisasjonsnr	CONNECT Trøndelag	985 525 374
Projektledare/prosjektleder	Lars Eriksson	
Kategori	9. Andra åtgärder för att stimulera forskning och innovation samt entreprenörskap i små och medelstora företag	

### **Motivering/begrunnelse för beslutet/vedtaket**

Programmets syfte är att stärka näringslivets och gränsregionens hållbara konkurrenskraft genom gränsöverskridande samarbete och att utveckla näringslivets förutsättningar.

Det prioriterade området ekonomisk tillväxt tar sin utgångspunkt i begreppet regional konkurrenskraft. Framväxten av nya konkurrenskraftiga företag är viktig för att uppnå detta. Viktigt är också att utveckla entreprenörskapet, i projektet görs det genom utveckling av tillväxtföretagens verksamhet. Engagemanget från näringslivet är påtagligt i projektet även om detta inte framgår av projektbudgeten.

Projektet stämmer således väl överens med Interreg Sverige-Norge programmet och de regionala planerna inom Nordens Gröna Bälte.

Innovasjon Norge i Trøndelag stödjer projektet och önskar att vara en av kanalerna för rekrytering av företag.

Det regionala partnerskapet i Nordens Gröna Bälte markerar att det är mycket viktigt att information och resultatspridning ges till projektets intressenter och allmänhet.

### **Sammanfattande projektbeskrivning**

Projektets mål är att utveckla möjligheterna för små och medelstora företag i gränsöverskridande tillväxt. Visionen är att bidra till att norra Skandinavien blir ett europeiskt ideal för tillväxtföretag. Projektansökan har därför även inlämnats till EU-programmet INTERREG IV A Nord.

Projektet ska stödja tillväxtföretagen med praktiska, internationella erfarenheter och nätverk, så att de klarar av den avgörande tillväxtfasen. Företagen kommer också få ny kunskap genom att träffa andra företag, vilket leder till regional utveckling och snabbare säkerställer en solid utveckling av regionens företag. Projektet bidrar också till att utveckla entreprenörerna i företagen.

Projektet ska använda de olika kompetenser som finns på båda sidor av gränsen i syfte att stärka företagens konkurrensförmåga och tillväxtpotential. Det finns ett behov av att öka det gränsöverskridande samarbetet för att skapa ömsesidiga fördelar. Tillväxtföretagen har en stor utmaning i att få till en

internationell expansion, som är så viktig för den regionala utvecklingen, särskilt med hänsyn till arbetstillfällen.

Projektet använder en väl prövad metod i sitt arbete, verktygen är gap-analys och företagsacceleratoren. Gap-analysen är ett effektivt sätt att få en klar bild över läget i ett företag och vad som behöver göras för att lyckas ännu bättre. Utifrån analysen hjälper företagsacceleratoren de deltagande företagen med:

- Kommersiell erfarenhet och kompetens
- Väl utbyggda gränsöverskridande samarbeten
- Riktiga inarbetade kontakter med riskvilligt kapital
- Specialister och mentorer
- Nätverk – lokalt, regionalt, nationellt och internationellt

Modellen är att ”analysera-agera-växa” så att företagen utvecklas och når sina tillväxtmål genom en anpassad handlingsplan. Målet är att 300 tillväxtföretag ska omfattas av projektets verksamhet.

Den ideella insatsen från deltagande företag uppskattas till ett värde av cirka 2 miljoner Euro, detta ligger dock utanför projektets budget.

### **Förväntade resultat och egna resultatindikatorer**

Förväntat resultat av projektet är en kraftig ökning av näringslivsutbytet i Nordens Gröna Bälte. Projektet ska bidra till att norra Skandinavien blir en europeisk förebild när det gäller tillväxtföretag. Detta genom att stärka tillväxtföretagen både med hänsyn till omsättning och till antalet anställda samt bygga nätverk som ger den nödvändiga kompetensöverföringen så att företag på båda sidor av gränsen kan dra nytta av varandras styrkor.

Projektet kommer att använda sig av det nätverk som CONNECT redan etablerat, vilket också innebär att projektet snabbt kan komma igång med de värdeskapande aktiviteterna. Den metodik som ska användas har gett goda resultat vid liknande försök.

### **Målgrupp och mottagare av resultatet**

Huvudmålgruppen för projektet är små och medelstora företag i Nordens Gröna Bälte med en omsättning mellan 310 000 och 2 600 000 Euro. Företagen ska ha tillväxtpotential och ha, eller komma till att ha, vilja att växa gränsöverskridande internationellt.

Partners inom CONNECT är en underordnad målgrupp, avsikten är att bidra till nya kontakter och att stärka förutsättningarna för värdeskapande aktiviteter.

### **Projektets gränsregionala mervärde/merverdi**

Projektet bygger på nära samhandling mellan norska och svenska parter och företag, CONNECT, kompetenspartners, mentorer osv. Projektet bidrar också till att öka möjligheterna för entreprenörer i norra Skandinavien att utveckla sina verksamheter.

Genom gap-analyserna görs en benchmark, en jämförelse med de bästa företagen, som ger värdefull information om vilka styrkorna är i Norge och Sverige. Företagsacceleratoren ger förutsättningar för ett kraftfullt erfarenhets- och kunskapsutbyte mellan länderna. Den samlade analysinformationen kommer alla projektdeltagare, speciellt tillväxtföretagen, att dra värdefull nytta av i sina respektive utvecklingsarbeten.

Även CONNECTs partner- och kompetensnätverk kommer att utökas i bägge länderna.

### **Mervärde i projektet genom deltagande från 20 % - område**

Projektet får större genomslagskraft genom att det sträcker sig från kust till kust.

Nätverk, kompetensutbyten och kontaktytor blir större tack vare projektet.

### **Organisation**

Projektet får en svensk projektledare som kommer att ha ett nära samarbete med ”daglig leder” för CONNECT Trøndelag. Styrgruppen kommer att bestå av styrelsen för CONNECT Norr och styrelsen för CONNECT Trøndelag. Tillsammans utgör detta projektledningen för CONNECT Interreg.

Projektet ska etablera en referensgrupp som ska bestå av de offentliga medfinansiärerna från både Sverige och Norge samt partners från CONNECT-nätverket.

För den ekonomiska redovisningen kommer projektet att ta hjälp av externa resurser.

Koppling finns också till ett annat EU-projekt, ”Tillväxtprocessen”, som leds av CONNECT Norrs VD.

### **Information och resultatspridning**

Det är viktigt för projektet att uppnådda resultat sprids till intressenter och allmänhet. Det ska göras genom att:

- samtliga parter hålls uppdaterad genom e-post och ett gemensamt kvartalsbrev.
- COONECTs websidor kommer att uppdateras fortlöpande med information om projektets utveckling.
- Samarbetspartner ges tillgång till analysresultaten. Dessa kommer att utgöra ett unikt material för framtida strategiska satsningar i näringslivet.
- media informeras löpande via pressmeddelanden.

### **Projektets miljöarbete**

Projektet kommer att på bästa sätt lyfta fram tillväxtföretagande inom miljöområdet.

Videokonferenser kommer att nyttjas i möjligaste mån för att undvika resor.

### **Projektets arbete med jämställdhet/likestilling**

Projektet ska aktivt verka för fler kvinnliga entreprenörer och kompetenspartner. Det planeras också för att koppla nätverk specifikt för norska och svenska kvinnliga tillväxtföretagare. Exempel är samverkan med CONNECT Sapmi (för kvinnliga samiska entreprenörer), Kvinnoasjonsnettverk och GRO-nettverk.

### **Projektets arbete för etnisk mångfald/integration**

Projektet planerar att koppla nätverk specifikt för norska och svenska tillväxtföretagare med utländsk bakgrund.

## Tid- och aktivitetsplan

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
Förberedande fas med samordning mellan länderna	2011-01-01	2012-06-30
GAP-analyser	2011-01-01	2012-10-31
Analysfas	2011-04-01	2013-10-31
Handlingsfas	2011-05-01	2013-10-31
Växtfas	2011-06-30	2013-10-31
Projektledning	2011-01-01	2013-12-31
Slutrapport	2013-11-01	2013-12-31
Planläggning av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projektslut	2013-07-01	2013-12-31
Projektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2013-10-01	2013-12-31
<b>Projektets start och slutdatum</b>	<b>2011-01-01</b>	<b>2013-12-31</b>

## Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner)

<b>Övergripande indikatorer</b>	<b>Antal vid projekt-</b>	
	<b>start</b>	<b>slut</b>
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	15
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	485
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	35
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	1465
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	40
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	250
Antal deltagande företag med mixat ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	24
<b>Resultat indikatorer</b>		
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	1
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	2
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	1

## Aktivitetsindikatorer för projektet

(A) Projektet syftar till att förbättra företagsklimat, entreprenörskap, FoU och innovationer

## Förväntade långsiktiga resultat och effektindikatorer

Den långsiktiga effekten av projektet är att projektdeltagarna kommer att uppnå ett erfarenhets- och kompetensutbyte som ger ny kunskap för den framtida näringsutvecklingen i de nordliga delarna av Norge och Sverige. Användare av projektresultaten kommer att vara inblandade tillväxtföretag, kompetensresurser och samarbetspartners som ges tillgång till informationen från analysfasen. Totalt sett kommer både tillväxtföretagen och näringslivet i stort att uppleva en tillväxtdynamik som en följd av projektet.

### Förväntat gränsregionalt samarbete efter projektets slut

Den gränsöverskridande Företagsacceleratoren görs permanent i hela norra Skandinavien. I ett längre perspektiv kommer projektet att medverka till att etablera Företagsacceleratoren i övriga Norge, i övriga Sverige pågår ett liknande arbete.

### Ekonomi

Av projektets svenska kostnader beräknas att 20 % kommer att uppstå i *Västernorrlands län*. Dessa kostnader kommer att särredovisas i ansökan om utbetalning av EU-stödet.

#### *Specificering av övriga kostnader*

<b>Övriga kostnader</b>	
<b>Typ av kostnad</b>	<b>Kostnad SEK</b>
Hyra maskiner/inventarier	56 467
Förbrukningsmaterial	42 030
Kontorsmaterial, telefon och porto	70 984
Informationsmaterial	86 301
Böcker och trycksaker	26 554
<i>Indirekta kostnader</i>	0
<b>Summa övriga kostnader</b>	<b>282 336</b>

<b>Øvriga kostnader</b>	
<b>Typ av kostnad</b>	<b>Kostnad NOK</b>
Følgforskning og rapportering	150 000
<i>Indirekte kostnader</i>	0
<b>Summa øvrige kostnader</b>	<b>150 000</b>



<b>Svensk projektbudget SEK</b>						
<b>Faktiska kostnader</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Summa SEK</b>	<b>%</b>
Egen personal inkl soc avg	705 631	726 768	748 571		2 180 970	59,86%
Externa tjänster	110 360	111 865	53 215		275 440	7,56%
Lokalkostnader	89 016	89 016	89 016		267 048	7,33%
Investeringar	181 232	17 778	15 110		214 120	5,88%
Resor	151 167	131 167	141 167		423 501	11,62%
Övriga kostnader	152 336	65 000	65 000		282 336	7,75%
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>1 389 742</b>	<b>1 141 594</b>	<b>1 112 079</b>	<b>0</b>	<b>3 643 415</b>	<b>100,00%</b>
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>	0	0	0		0	0,00%
<b>Summa svenska projektkostnader</b>	<b>1 389 742</b>	<b>1 141 594</b>	<b>1 112 079</b>	<b>0</b>	<b>3 643 415</b>	<b>100,00%</b>
<b>Norsk prosjektbudjett NOK</b>						
<b>Faktiske kostnader</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Summa NOK</b>	<b>%</b>
Eget personale inkl sos avg	605 000	670 000	735 000		2 010 000	67,00%
Eksterne tjenester	80 000	60 000	30 000		170 000	5,67%
Lokalkostnader	50 000	50 000	50 000		150 000	5,00%
Investeringar	110 000	20 000	10 000		140 000	4,67%
Reiser	80 000	100 000	100 000		280 000	9,33%
Övriga kostnader	50 000	50 000	50 000		150 000	5,00%
<b>Sum faktiske kostnader</b>	<b>975 000</b>	<b>950 000</b>	<b>975 000</b>	<b>0</b>	<b>2 900 000</b>	<b>96,67%</b>
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>	25 000	50 000	25 000		100 000	3,33%
<b>Sum norsk prosjektkostnader</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 000 000</b>	<b>100,00%</b>

## Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa SEK	%
Länsstyrelsen Jämtlands län	262 324	236 091	230 262		728 677	20,00%
Länsstyrelsen Västernorrlands län	262 324	236 091	230 262		728 677	20,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa kontant finansiering	524 648	472 182	460 524	0	1 457 354	40,00%
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa direktfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
<b>Summa svensk nationell medfinansiering</b>	<b>524 648</b>	<b>472 182</b>	<b>460 524</b>	<b>0</b>	<b>1 457 354</b>	<b>40,00%</b>
Europeiska regionala utvecklings fonden	865 094	669 412	651 555		2 186 061	60,00%
<b>EG-andel av finansiering av faktiska kostnader</b>						<b>60,00%</b>
<b>EG-andel av offentlig finansiering</b>						<b>60,00%</b>
<b>Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering</b>	<b>1 389 742</b>	<b>1 141 594</b>	<b>1 112 079</b>	<b>0</b>	<b>3 643 415</b>	<b>100,00%</b>
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa svensk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Total svensk finansiering</b>	<b>1 389 742</b>	<b>1 141 594</b>	<b>1 112 079</b>	<b>0</b>	<b>3 643 415</b>	<b>100,00%</b>

## Norsk finansieringsplan

<b>Offentlig finansiering</b>						
Norsk regional medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa NOK	%
CONNECT Trøndelag	75 000	50 000	75 000		200 000	6,67%
Nord-Trøndelag fylkeskommune	150 000	150 000	150 000		450 000	15,00%
Sør-Trøndelag fylkeskommune	150 000	150 000	150 000		450 000	15,00%
SIVA Selskapet for industrivekst	100 000	100 000	100 000		300 000	10,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa kontant finansiering</b>	<b>475 000</b>	<b>450 000</b>	<b>475 000</b>	<b>0</b>	<b>1 400 000</b>	<b>46,67%</b>
<b>Direktfinansiering (arbeid m.m.)</b>						
SIVA Selskapet for industrivekst	25 000	50 000	25 000		100 000	3,33%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa direktfinansiering</b>	<b>25 000</b>	<b>50 000</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>3,33%</b>
<b>Total norsk regional medfinansiering</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>	<b>1 500 000</b>	<b>50,00%</b>
<b>Statliga IR-midler</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>		<b>1 500 000</b>	<b>50,00%</b>
<b>IR-midler av finansiering av faktiske kostnader</b>						<b>51,72%</b>
<b>IR-midler av offentlig finansiering</b>						<b>50,00%</b>
<b>Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 000 000</b>	<b>100,00%</b>
<b>Privat kontant finansiering</b>						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa norsk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Summa norsk finansiering</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 000 000</b>	<b>100,00%</b>