



Mid Nordic Business Arena
Fagerbacken 70
831 48 Östersund

Projekt: Interregional Innovasjon Sverige Norge 2010-2012 (IISN)

Beslut om EG-medel

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige-Norge, Länsstyrelsen Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, *Mid Nordic Business Arena*, 16-889202-9805, för ovan nämnda projekt. Projektet prioriterades av programmets styrkommitté 2009-12-16 och har tidigare prioriterats av det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området Ekonomisk tillväxt, och avser projektkostnader för perioden 2009-10-01 till 2012-09-30. Stödet uppgår till 50,00 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 2 867 500 kronor. Av den offentliga finansieringen kan EG:s andel uppgå till högst 50,00 %.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. Beslutet kan inte överklagas, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

Allmänna villkor: Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang samt på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning ska göras enligt följande tidplan: per den 31 december 2009, 30 april 2010, 31 augusti 2010, 31 december 2010, 30 april 2011, 31 augusti 2011, 31 december 2011 och 30 april 2012 (ansökan insänds senast en månad efter angivet datum).
- Den sista ansökan om utbetalning ska göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2012-09-30) är stödberättigande.

Särskilda villkor:

Projektet ska vid urvalet av deltagande företag hålla sig till de i ansökan prioriterande inriktningarna, förnybar energi och upplevelsenäringarna.

Projektet ska i läges- och slutrapport speciellt redovisa vilka aktiviteter som genomförs inom mångfald/integration.

Övrigt: Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där tolkningar av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....
Anita Sandell
Programansvarig
Interreg Sverige-Norge

.....
Ulf Johansson

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i delområdet: Nordens Gröna Bälte

Michael von Essen
Sekretariatet Interreg Sverige - Norge
Länsstyrelsen Jämtlands län
831 86 Östersund
Tfn: 063 - 14 61 51 alt. 070 - 631 61 51
E-post: Michael.vonEssen@lansstyrelsen.se



Projektnamn/prosjektnavn	Interregional Innovasjon Sverige Norge 2010-2012 (IISN)	
Prioriterat/prioritert område	Ekonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	För utveckling av företag, branscher och entreprenörskap	
Svensk sökande/organisationsnr	Mid Nordic Business Arena	16-889202-9805
Norsk søker/organisasjonsnr	Sintef	948 007 029
Projektledare/prosjektleder	Anders Larsson	
Kategori	62 Utveckling av system och strategier för livslångt lärande i företag; utbildning och tjänster för anställda i syfte att höja deras förmåga att anpassa sig till förändringar; främjande av entreprenörskap och innovation	

Motivering/begrunnelse för beslutet/vedtaket

Prosjektet treffer innenfor satsningsområdene innen regional utvikling i Nordens Grønne Belte. Det er også positivt med tettere samarbeid mellom FoU-miljøene på tvers av landegrensa. En stor del av prosjektets aktiviteter skal foregå i Västernorrland.

Konkret arbeid omkring opplevelsesnæringer og fornybar energi er innenfor satsningsområdene for Trøndelagsfylkene og de sentrale deler av Sverige. Med dagens klimautfordringer er det fokus på energisparing og fornybar energi. Energiforbruket øker og midt-Norge er sårbar i forhold til kraftbalansen. Politisk plattform for Nord- og Sør-Trøndelag viser at regionen skal bli ledende innen fornybar energi og miljøteknologi. I Trondheim har man noen av de sterkeste fagmiljøer og næringsklynger innen energi- og miljøteknologi. Midt-Norge tar sikte på å styrke klyngen med strategisk arbeid både nasjonalt og internasjonalt.

Felles fylkesplan for Nord- og Sør-Trøndelag viser til satsning omkring kultur og kulturnæringer. Verdipotensialet i disse næringene vurderes som stort, og det ligger godt til rette for økt samarbeid mellom kulturnæringsaktører og reiselivsaktører både nasjonalt og internasjonalt.

Prosjektet vurderes som interessant og nyttig i forbindelse med at det kombinerer flere næringer og kan etablere tettere samarbeid mellom beslektede næringer og bedrifter på begge sider av grensa. Dette kan føre til interregionale klynger som kan styrke regionens potensiale innenfor fornybar energi og opplevelsesnæringer.

Sammanfattande projektbeskrivning

Prosjektet anvender en beprøvd metodik för utveckling av mindre och medelstora företag (bedrifter) som nu för första gången ska tillämpas över landsgräns inom två prioriterade branschinriktningar: Fornybar energi samt Upplevelseindustri/turism.

Möjligheten att delta erbjuds alla företag som oppfyller fyra kriterier:

- 1.De ska ha sin verksamhet inom den mittnordiska regionen Sør Trøndelag, Nord Trøndelag, Jämtlands län och Västernorrlands län
- 2.De ska vara mindre och medelstora företag, SME.
- 3.De ska vara virksomme inom någon av de två branschinriktningarna.
- 4.De ska vara välmotiverade för utveckling i samverkan.

Bland interesserte företag sker ett urval av grupper som normalt beräknas omfatta cirka åtta företag. Med grupper för var och en av de två branschriktningarna och en verksamhet som bedrivs i två faser blir det totalt fyra innovationsprocesser och totalt ca 30-40 medverkande företag under projektperioden. Deltagande företag ska ha en god spridning inom de olika delarna av regionen vilket innebär att projektet eftersträvar att ca en fjärdedel av deltagarna kommer från vart och ett av de fyra fylkena/länen.

Utvalda företag får först genomgå en situationsanalys som ger svar på vilka särskilda FoU-projekt som ska prioriteras för den enskilda företagen. *Hela denna första etapp genomförs* i samverkan med EEN, Enterprise Europe Network, och finansieras i huvudsak *utanför denna ansökans projektbudget*. EEN representeras i regionen av Almi Mitt, LänsTekniskt Centrum Kramfors (LTCK) och SINTEF. Mer information om EEN finns på www.enterprise-europe-network.ec.europa.eu.

Därefter genomförs ett program som pågår under ca ett år. Under denna period kommer vart och ett av företagen att genomföra två utvecklingsprojekt, varav ett med forskningskoppling. Gemensamma samlingar varvas med utvecklingsarbete på hemmaplan. Metoden beskrivs utförligare nedan.

Efter detta program kommer en fas där en individuell prövning görs där vägar vidare för de deltagande bedriftenas utvecklingsarbete efter projektperioden definieras.

Hela programmet med dess olika etapper genomförs i två faser under projektperioden.

Utöver det nära samarbetet med EEN kommer projektet att bedrivas i nära samverkan med befintliga regionala strukturer inom aktuella branschriktningar.

Förväntade resultat och egna resultatindikatorer

Projektets överordnade mål er styrke deltagerbedriftenes konkurransekraft gjennom grenseoverskridende samarbeide om kunnskaps- og kompetanseutvikling og kompetansedeling, videreutvikle den enkelte bedrifts forutsetninger for innovasjon og nyskaping samt styrke bedriftenes evne til å videreutvikle eget arbeidsmiljø.

Gjennom at svenske og norske bedrifter deltar i nettverksprosjektet og har felles samlinger, vil man kunne etablere varige relasjoner med FOU- og kompetansemiljøer fra begge land.

Målgruppe og mottagere av resultatet

Huvudmålgruppen er regionale SME inom branschriktningarna Förnybar energi och Upplevelseindustri/turism. Uppskattningsvis 30-40 företag, med god regional spridning, beräknas bli utvalda för deltagande i de fyra innovationsprocesser som genomförs under projektperioden. Sekundär målgrupp är forskare och andra experter som kommer att delta i företagets utvecklingsprocess.

Gjennom prosjektets levetid ønsker man at bedriftene finner fram til tettere samarbeidsrelasjoner gjennom prosjektarbeidet. Alle prosjekter som gjennomføres, har sitt utgangspunkt i bedriftenes situasjonsanalyser som er blitt opptatt før prosjektstart. Deltagerbedriftene gjennomfører hver seg två utviklingsprosjekter som er forankret til deres egne behov og egen strategi som er avdekket i situasjonsanalysene.

Projektets gränsregionale mervärde

Gjennom dette nettverksprosjektet ønskes spesielt å bidra til Interreg's effektmål innenfor økonomisk tilvekst :

"Ökaa antal konkurranskraftiga företag med attraktiva miljöer" och "Integrerad arbetsmarknad med en konkurranskraftig arbeidskraft". Bedre samarbeide mellom norske og svenske bedrifter vil føre til økt forståelse for hverandres utfordringer og muligheter, samt øke forståelsen for verdien av kompetansedeling og økt innovasjonsevne.

Gjennom at bedrifter fra begge land møtes opprepade ganger gjennom prosjektperioden gir dette et godt grunnlag for å få til et grenseoverskridende samarbeide. Nettverket legger opp til dette, og intensjonene er bl.a. å skape dette grunnlaget slik at nettverket vil få en levetid ut over prosjektets livsfase.

Deltagernes kompetanse kan i nettverket benyttes av alle. Det bli være "fri flyt av kunnskap og kompetanse".

Mervärde i projektet genom deltagande från 20 % - område

Projektet får større genomslagskraft genom att det sträcker sig från kust till kust.

Nätverk och kontaktytor blir större tack vare projektet.

Organisation

En styrgrupp kommer att etableras vid projektstart och den kommer att bemannas av projektägarna. Projektledningen adjungeras till styrgruppen. Projektledningen kommer att bemannas med seniora rådgivare med en fördelning på några centrala roller:

1. Övergripande huvudansvar för ekonomi och organisation, inklusive relationerna mot projektägare, finansiärer och andra intressenter.
2. Huvudansvar för samlingarna i Sverige och Norge, uppföljning av arbetet som skal göras i företagen och rekrytering av forskare och andra experter med kompetens inom de områden som efterfrågas av deltagande företag. Roll 2 bemannas med personer med god kompetens inom de två branschområdena.

Information och resultatspridning

Det vil bli utarbeidet rapporter etter hver samling. I sluttrapporten vil alle resultater bli oppsumert og en evaluering av projektet vil bli gjennomført. På siste samling vil det bli avsatt tid til å presentere resultatene og hva som vil være veien videre for hver enkelt bedrift.

Projektets miljøarbeite

Miljøaspektet vil være et viktig element i de utvecklingsprosjekt som genomförs av deltagande bedrifter, främst inom branschen Fornybar energi. Energi og miljøspørsmål vil også bli temaer som belyses og drøftes på samlingene i prosjektet. Ekspertene på området vil bli innleid av prosjektledelsen som et bærekraftig samarbeidselement, og for å presentere viktige miljømessige forhold som denne type bedrifter må ta hensyn til i sin planlegging av virksomheten.

Projektets arbete med jämställdhet/likestilling

Når det gjelder deltagere fra bedriftene, FOU institutter, prosjektledelse osv så søkt prosjektet å oppnå kjønnsbalanse. I gjennomføringen av det faglige innholdet i prosjektene vil man etterstrebe å få kvinnelige forskere etc til å påta seg gjennomføring av de prioriterte utviklingsprosjektene.

Projektets arbete för etnisk mångfald/integration

Projektet ser det som interessant å knytte til seg personer fra andre nasjonaliteter og kulturer omkring prosjektets problematikk. Spesielt gjelder dette innenfor tema opplevelsesnæring. Det vil derfor bli gjort en innsats for å finne bedrifter som enten eies og ledes av innvandrere eller som har en betydelig andel ansatte fra andre kulturer.

Tid- og aktivitetsplan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Rekrytering, urval og situasjonsanalys, fas 1	2010-01-01	2010-03-31
Rekrytering, urval og situasjonsanalys, fas 2	2011-01-01	2011-03-31
Samlinger med mellomliggende FoU-arbeite, fas 1	2010-04-01	2011-03-31
Samlinger med mellomliggende FoU-arbeite, fas 2	2011-04-01	2012-03-31
Vegen vidare for deltagande foretag, fas 1	2011-13-01	2011-12-31
Vegen vidare for deltagande foretag, fas 2	2012-04-01	2012-09-30
Overgripande projektledning og styrgruppsarbeite	2009-10-01	2012-09-30
Planlegging av fortsatt verksamhet og anvendning av resultat etter projektslut	2012-03-31	2012-09-30
Projektutvaerding og slutredovising/projektevaluering og regnskapsavslutning	2012-03-31	2012-09-30
Projektets start og slutdatum	2009-10-01	2012-09-30

Foerwaentat resultat av programindikatorerna for (A) Ekonomisk tillvaegt eller (B) Attraktive regioner)

Overgripande indikatorer	Antal vid projekt-	
	start	slut
Antal kvinner 15- 24 ar som deltar i projektet.	0	0
Antal kvinner yngre an 15 eller aldre an 24 ar som deltar i projektet.	0	40
Antal men 15- 24 ar som deltar i projektet.	0	0
Antal men yngre an 15 eller aldre an 24 ar som deltar i projektet.	0	60
Antal deltagande foretag med kvinnligt agande som deltar i projektaktiviteter.	0	10
Antal deltagande foretag med manligt agande som deltar i projektaktiviteter.	0	20
Antal deltagande foretag med mixat agande som deltar i projektaktiviteter.	0	10
Resultat indikatorer		
(A) Antal undanroejda opplevda graenshinder.	0	1
(A) Antal nyetablerade og vidareutvecklade graensoerskridande kluster.	0	4
(B) Etablerade institutionelle samarbeitene.	0	1
Aktivitetsindikatorer for projektet		
(A) Projektet syftar till att foerbaettra foretagsklimaet, entreprenoerskap, FoU og innovationer		

Det opplevde graenshindret utgaer fra at projektet for maengde av de deltagande foretagene blir deres foerste verksamhetsrelation till ett annat land og att det innebaer att deres ibland opplevde hinder mot internationalisering av egen verksamhet kan undanroejas.

Foerwaentade langsiktige resultat og effektindikatorer

Fler mindre og medelstore foretag med erfaringer av utveckling i samverkan med andre foretag, med adekvate FoU-miljoer, med andre typer av expertis samt over landsgraenser skapar baetere foerutsaetninger for langsiktig utveckling og tillvaegt.

Tidligere erfaringer fra Norge med tilsvarende nettverksprosjekter for norske SMB har vist at bedriftsnettverket/klusteret som blir skapt gjennom prosjektets levetid, i mange tilfeller lever videre sitt eget liv. Ofte vil bedriftene som etablerer samarbeidsprosjekter gjennom nettverket fortsette samarbeidet etter prosjektslutt. Flere bedrifter i dette prosjektet antas a delta sammen i videreføringsprosjekter finansiert av svenske og/eller norske finansieringskilder (Forskningsraedet, Innovasjon Norge, Tillvaegtverket/IN, Vinnova, EUs Rammeprogram for FOU, IFU/OFU kontrakter med IN, andre).

Förväntad gränsregionalt samarbete efter projektets slut

En utveckling av relationerna mellan mindre och medelstora företag på bägge sidor av gränsen. En vidareutveckling av relationerna mellan projektägarna, inklusive deras medlemmar och intressenter vilket utgör en viktig grund för kommande näringslivsutvecklande insatser.

Det antas at prosjektet også får bedre kontakt og relasjoner mellom FOU miljøene i Norden Grønne Belte. De fleste kompetanseleverandørene (Mittuniversitetet, NTNU, SINTEF, HiST, HiNT, TFU o.a.) vil utvikle samarbeidsrelasjoner som vil være viktig grunnlag for fremtidige felles prosjekter. Prosjektet har allerede nå konkrete planer om flere større satsninger på FOU programmer hvor Mittuniversitetet og SINTEF blir hovedaktører.

Ekonomi

Av projektets svenska kostnader beräknas att 50 % kommer att uppstå i *Västernorrlands län*. Dessa kostnader ska särredovisas i ansökan om utbetalning av EU-stödet.

De deltagande företagens egeninsats kommer att vara betydande. Projektet har försiktigt beräknat denna insats till 3 miljoner NOK + 3 miljoner SEK i en kombination av tid och direkta kostnader. Även om inte detta ingår i den formella projektbudgeten för denna ansökan, menar projektet att det är viktigt att redovisa, och följa upp, denna insats som är helt avgörande för de förväntade projektresultaten hos målgruppen. Dessa kostnader ska därför redovisas i läges och slutrapport för projektet.

Svensk projektbudget SEK						
Faktiska kostnader	2009	2010	2011	2012	Summa SEK	%
Egen personal inkl soc avg	165 000	590 000	590 000	590 000	1 935 000	33,74 %
Externa tjänster	0	1 100 000	1 250 000	1 250 000	3 600 000	62,77 %
Lokalkostnader	0	0	0	0	0	0,00 %
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00 %
Resor	20 000	60 000	60 000	60 000	200 000	3,49 %
Övriga kostnader	0	0	0	0	0	0,00 %
Summa faktiska kostnader	185 000	1 750 000	1 900 000	1 900 000	5 735 000	100,00 %
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00 %</i>
Summa svenska projektkostnader	185 000	1 750 000	1 900 000	1 900 000	5 735 000	100,00 %
Norsk prosjektbudget NOK						
Faktiske kostnader	2009	2010	2011	2012	Summa NOK	%
Eget personale inkl sos avg	125 004	425 000	425 000	425 000	1 400 004	29,17 %
Eksterne tjenester	0	1 100 000	1 125 000	1 100 000	3 325 000	69,27 %
Lokalkostnader	0	0	0	0	0	0,00 %
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00 %
Reiser	14 996	20 000	20 000	20 000	74 996	1,56 %
Övriga kostnader	0	0	0	0	0	0,00 %
Sum faktiske kostnader	140 000	1 545 000	1 570 000	1 545 000	4 800 000	100,00 %
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00 %</i>
Sum norsk projektkostnader	140 000	1 545 000	1 570 000	1 545 000	4 800 000	100,00 %

Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2009	2010	2011	2012	Summa SEK	%
Länsstyrelsen Jämtlands län	46 250	437 500	475 000	475 000	1 433 750	25,00%
Länsstyrelsen Västernorrlands län	46 250	437 500	475 000	475 000	1 433 750	25,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa kontant finansiering	92 500	875 000	950 000	950 000	2 867 500	50,00%
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa direktfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa svensk nationell medfinansiering	92 500	875 000	950 000	950 000	2 867 500	50,00%
Europeiska regionala utvecklings fonden	92 500	875 000	950 000	950 000	2 867 500	50,00%
EG-andel av finansiering av faktiska kostnader						50,00%
EG-andel av offentlig finansiering						50,00%
Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering	185 000	1 750 000	1 900 000	1 900 000	5 735 000	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa svensk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Total svensk finansiering	185 000	1 750 000	1 900 000	1 900 000	5 735 000	100,00%

Norsk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Norsk regional medfinansiering	2009	2010	2011	2012	Summa NOK	%
Sør-Trøndelag Fylkeskommune	35 000	83 750	91 250	90 000	300 000	6,25%
Nord-Trøndelag fylkeskommune	35 000	83 750	91 250	90 000	300 000	6,25%
Trøndelag Forskning og Utvevlin	0	90 000	65 000	45 000	200 000	4,17%
VRI Trøndelag	0	550 000	525 000	525 000	1 600 000	33,33%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa kontant finansiering	70 000	807 500	772 500	750 000	2 400 000	50,00%
Direktfinansiering (arbeid m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa direktfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Total norsk regional medfinansiering	70 000	807 500	772 500	750 000	2 400 000	50,00%
Statliga IR-midler	70 000	737 500	797 500	795 000	2 400 000	50,00%
IR-midler av finansiering av faktiske kostnader						50,00%
IR-midler av offentlig finansiering						50,00%
Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler	140 000	1 545 000	1 570 000	1 545 000	4 800 000	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa norsk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa norsk finansiering	140 000	1 545 000	1 570 000	1 545 000	4 800 000	100,00%