



Mittuniversitetet  
Att: Yvonne von Friedrichs  
831 25 Östersund

## **Projekt: Kvinnelige entreprenører – et verdiskapingspotensial**

### **Beslut om EG-medel**

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige-Norge, Länsstyrelsen Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, *Mittuniversitetet*, 16-202100-4524, för ovan nämnda projekt. Projektet har prioriterats av programmets styrkommitté 2009-12-16 och av det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området ekonomisk tillväxt, och avser projektkostnader för perioden 2010-04-15 till 2013-04-14. Stödet uppgår till 50,00 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 2 350 000 kronor. Av den offentliga finansieringen kan EG:s andel uppgå till högst 50,00 %.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. Beslutet kan inte överklagas, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

**Allmänna villkor:** Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang samt på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning ska göras enligt följande tidplan: per den 31 augusti 2010, 31 december 2010, 30 april 2011, 31 augusti 2011, 31 december 2011, 30 april 2012, 31 augusti 2012, 31 december 2012 (ansökan insänds senast en månad efter angivet datum).
- Den sista ansökan om utbetalning ska göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2013-04-14) är stödberättigande.

**Särskilda villkor:**

Projektet ska till sekretariatet lämna in en plan över resultatspridningen. I slutrapporten ska finnas beskrivet hur implementering av projektets resultat och modeller ska göras. Ett krav är att även män bereds plats i styr- och referensgrupper för projektet.

*Övrigt:* Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där tolkningar av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....

Anita Sandell  
Programansvarig  
Interreg Sverige-Norge

.....  
Ulf Johansson

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i delområdet: Nordens Gröna Bälte

Michael von Essen  
Sekretariatet Interreg Sverige - Norge  
Länsstyrelsen Jämtlands län  
831 86 Östersund  
Tfn: 063 - 14 61 51 alt. 070 - 631 61 51  
E-post: Michael.vonEssen@lansstyrelsen.se

Projektnamn/prosjektnavn	Kvinnelige entreprenører - et verdiskapingspotensial	
Prioriterat/prioritert område	Økonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning/insatser:	For utvikling av foretak, bransjer og entreprenørskap	
Svensk sökande/organisationsnr	Mittuniversitetet	16-202100-4524
Norsk søker/organisasjonsnr	Høgskolen i Nord-Trøndelag	971 54 5905
Prosjektleder/prosjektleder	Kristin Landsem	
Kategori	9 Andra åtgärder för att stimulera forskning och innovation samt entreprenørskap i små och medelstora företag	

### **Motivering/begrunnelse for beslutet/vedtaket**

I Interregprogrammet er samarbeid mellom kompetanse- og forskningsinstitusjoner, næringslivet og offentlig sektor tatt fram som ytterst viktig. Det legges spesielt vekt på at små og mellomstore foretak behøver støtte fra forskningsmiljøer for å høyne innovasjonstakten og produktutviklingen.

Prosjektet har en sterk forankring i *Felles fylkeplan 2009-2012, kap 4: Forskning og utvikling for verdiskaping i samfunns- og næringsliv. Mål: Styrke FoU-basert kunnskapsutvikling, verdiskaping og innovasjon i Trøndelag.*

*Regionalt Tillväxtprogram för Jämtlands län* prioriterar både Innovation och förnyelse och Kompetensförsörjning och ökat arbetskraftutbud. Åtgärder som nämns är ökad samverkan mellan länets företag och universitets- och forskningsvärlden, utveckling av gränsöverskridande kluster och innovativa miljöer tillsammans med Nord- och Sör-Trøndelag och ökad kunskapsnivå i länets företag. Projektet har således sterk forankring i regionala planer og program.

Prosjektet fikk avslag i utlysingsperiode 3 med begrunnelse at prosjektet var for kostnads-krevende, spesielt på norsk side, og for forskningsrettet. Søkerne ble oppfordret av RPP til å jobbe videre med prosjektsøknaden og levere ny søknad i utlysingsperiode 4.

Søkerne har redusert budsjettet med kr 1 068 000 på norsk side. I finansieringsplanen utgjør det en reduksjon på kr 534 000 i norske Interregmidler.

I prosjektsøknaden har søkerne tatt tak i signalene fra RPP og vektlegger nettverksbygging og mentorstøtte i tillegg til erfaringsutveksling over landegrensa.

### **Sammanfattande projektbeskrivning**

Prosjektet skal fremme vekst og utvikling hos kvinnelige entreprenører, spesielt i Trøndelag og Jämtland.

Både i Norge og Sverige etablerer langt færre kvinner enn menn nye foretak. I 2007 ble 31 prosent av alle nyetablerte bedrifter i Norge startet av kvinner, mens andelen i Sverige var 31 prosent i 2005. Tendensen er en nedgang i denne andelen de siste to årene.

Dersom en ser på foretak som oppfyller de etablerte kravene til vekstbedrifter, har disse enda lavere kvinneandel. Kun 8 prosent av vekstbedriftene i Norge (Dagens Næringslivs Gaselle-bedrifter) er ledet av kvinner. Det er derfor behov for å hjelpe og inspirere kvinnelige etablerere til en mer offensiv holdning til vekst i bedriften, spesielt i bedrifter i distriktene.

Studier har vist at egne program som støtter kvinners entreprenørskap er nødvendige for å gi økt vekst i kvinners foretak.

Prosjektet ønsker å hjelpe og inspirere kvinnelige entreprenører i Jämtland og Trøndelag til videre vekst. Det skal foregå gjennom å skape gode nettverk og arenaer, på tvers av riksgrensa, der

- kvinnelige entreprenører får tilgang til fagpersoner, nettverk og ressurser som kan hjelpe dem å videreutvikle virksomheten sin
- kvinnelige "Coming Stars" med egen bedrift kan lære av mer erfarne vekstentreprenører ("Best Practice")

Det er dokumentert at nettverk der kvinner med nyetablerte foretak kommer sammen med og lærer av erfarne vekstentreprenører er viktig for å inspirere til vekst og utvikling av bedriften. I prosjektet skal man bruke erfaringsutveksling, coaching og mentorgrupper som setter i gang og støtter prosesser som et sentralt virkemiddel i prosjektet.

Som en tilleggseffekt vil prosjektet også utvikle og skape kunnskap om kvinner, vekst og entreprenørskap.

### **Aktiviteter**

- Rekruttere 24 aktuelle deltakere fra Norge og Sverige. Gjøres i samarbeid med Kvinnovasjon i Norge og Ett annat företagprogram i Sverige.
- Gjennomføre 5 felles samlinger for deltakerne i programmet "Kvinner og vekst", i samarbeid med Kvinnovasjon og Ett annat företagprogram. Tema for samlingene skreddersys etter deltakernes behov og utgangspunkt, men bedriftsutvikling, strategisk tenkning og ny teknologi (f. eks IKT) sin plass i bedriftens verdiskapning vil være viktige temaområder. Utvikling av egen mestring og motivasjon vil også være sentralt. Fagekspertene innen bedriftsutvikling, strategi og teknologi innleder, mens mentorgrupper og forskere/prosessedere legger til rette for både formidling av fagkunnskap, erfaringsoverføring og refleksjon knyttet til tema.
- Opprette og løfte fram en prosjektweblogg (blogg) med "webloggekatalysator". Bloggekatalysatoren er en erfaren person som styrer tema og stiller spørsmål som får deltakerne til å reflektere rundt egne erfaringer og antakelser. Deler av bloggen er åpen for offentligheten.
- Coaching/mentoring av etablererne parvis, der en er en erfaren vekstetablerer (Best Practice) og den andre er i startgropa (Coming Star).
- Profileringsintervju i media og erfaringskonferanser for å spre kunnskapen som kommer fram i prosjektet
- Grundig faglig dokumentasjon av metoder, prosess og resultater, med tanke på kunnskapsutvikling og kunnskapsspredning.

### **Förväntade resultat och egna resultatindikatorer**

#### **Hovedmål/hovedresultat for prosjektet:**

Prosjektet skal bidra til at de bedriftene som kvinner etablerer vokser videre gjennom å utvikle de kvinnelige entreprenørene både faglig og personlig. Dette skal skje gjennom følgende mer konkrete delmål:

- 1) En gruppe på 24 kvinnelige etablerere ("Coming Stars" og "Best Practice") fra Jämtland og Trøndelag skal gjennomføre det 2-årige programmet "Kvinner og vekst" med inspirasjon og læring for å stimulere til vekst. I programmet får de tilgang til kunnskap, erfaring og nettverkssamarbeid med andre kvinnelige entreprenører på tvers av riksgrensa.

Resultat: Erfaringsoverføring fra erfarne kvinnelige vekstentreprenører vil bidra til at ”Coming Stars” ser nye muligheter, får ny kunnskap, setter seg høyere mål og dermed tar ut mer av sitt eget vekstpotensial. For både ”Best Practice” og ”Coming Stars” vil tilgang til nettverk, utviklingsarenaer, kunnskap og fageksperter på ulike forretningsområder føre til utvidelse av horisonten, inspirasjon og nye perspektiver – noe som genererer vekst. Også forretningsmessig samarbeid mellom bedriftene kan vokse fram på en slik arena, noe som er en vekstfaktor. Resultatindikator vil være vekst i bedriftene til deltakerne, enten under eller etter programperioden.

- 2) Prosjektet skal skape næringsutviklingsaktiviteter i Trøndelag og Jämtland:
  - a) Vekst i bedriftene til deltakerne – enten underveis i programmet eller i etterkant
  - b) Skape ett eller flere varige nettverk mellom entreprenører på tvers av riksgrensa, og gjennom dette la dem fortsette å lære av hverandre
  - c) Initiere 6 studentprosjekter (tre i Norge – tre i Sverige) i samarbeid med bedrifter med kvinnelige entreprenører
  - d) Gi erfaring med bruk av ny teknologi som verktøy for næringsutvikling i distriktene.

Kobling til hovedmålet: Suksesshistorier og nettverk der disse kan deles og diskuteres vil gi ytterligere inspirasjon til programdeltakerne – og til andre som deltar i nettverkene. Ved å koble inn også FoU-miljøene gjennom studentprosjekter gir en disse nettverkene enda en faglig input. Bevissthet rundt å utnytte teknologi i verdiskapinga er en vekstfaktor, spesielt for virksomheter i distriktene. Resultatindikator er økt verdiskapning.

- 3) Det skal skje kunnskapsutvikling, motivasjon og personlig vekst underveis i programmet. Erfarne prosessledere/mentorer fra næringlivet veileder deltakerne og legger til rette for refleksjon over egen og andres situasjon, ferdigheter og ambisjoner. Deltakerne skal utvikle potensialet sitt sammen med hverandre og mentorene.

Kobling til hovedmålet: Kunnskap og inspirasjon er noe som skapes og utvikles når mennesker samhandler, ikke bare noe som kan ”fyller på” gjennom en forelesning. Påfyll av kunnskap ligger til grunn for erfaringsutveksling og refleksjon. Resultatindikator er økt verdiskapning og personlig vekst hos deltakerne.

- 4) Prosjektet skal gi samfunnet økt kunnskap om kvinner, entreprenørskap og vekst. Aktivitetene i prosjektet skal dokumenteres underveis slik at erfaringer og kunnskap fra prosjektet også kan komme andre til gode. Prosjektet skal også bruke media, nettsider, åpne blogger, erfaringskonferanser osv for å spre kunnskapen fra prosjektet til de som måtte ha nytte og interesse av den. Virkemiddelapparatet som støtter etablerere vil være en viktig målgruppe her.

Kobling til hovedmålet: Å bearbeide, ta vare på og spre erfaringene en gjør seg og kunnskapen en utvikler i dette prosjektet vil kunne bidra til vekst også i andre bedrifter enn de som deltar i programmet. Dokumentasjonen kan videre brukes som en del av et større, internasjonalt forskningsprosjekt om kvinner, entreprenørskap og vekst. Resultatindikatorer er rapporter, allmennrettet formidling og formidling rettet mot virkemiddelapparatet.

### **Målgrupp og mottagare av resultatet**

Målgruppen er kvinnelige entreprenører som har et utnyttet vekstpotensial. Deltagerne vil bli plukket ut i samarbeid med etablerte næringslivsprosjekter (Kvinnovasjon i Norge og Ett annat företagarsprogram i Sverige). Rekrutteringen skal skje blandt

1. kvinner som har drevet egen bedrift i 1-2 år og som har vilje og potensial for vekst (Coming stars – 8 i hvert land)
2. erfarne vekstentreprenører som har etablert bedrift og har lyktes i å skape god vekst. (best practice, kvinner og menn, 4 i hvert land)

Entreprenørene vil i hovedsak komme fra bransjene helse/velvære, opplevelsesnæring og foretak der ”råvarene” til produksjonen er immaterielle, f.eks rådgiving, formgiving og skriving.

Andre kvinnelige entreprenører vil være indirekte mottakere av resultater gjennom prosjektets formidlingstiltak.

I tillegg vil regionale aktører som jobber med næringsutvikling og innovasjon ha nytte av erfaringene, metodene og modellene som prosjektet skaper. Det er etablert kontakt med Care of Q (Jämtland), Ett annat företagprogram (Jämtland), Mitt Nett (Trøndelag), Kvinnovasjon, Leif Eriksson Nyskaping, Næringslivets hovedorganisasjon v/ Female Future, Proneo AS, GRO-prosjektet og Kunnskapsparken Steinkjer. I tillegg vil andre aktører også være aktuelle.

Forsknings- og utdanningsinstitusjoner og offentlige aktører som jobber med næringsutvikling og tilrettelegging for gründere vil være mottakere av resultat.

### **Prosjektets gränsregionala mervärde/merverdi**

I prosjektet vil det være et kontinuerlig samarbeid mellom institusjonene NTNU Senter for entreprenørskap, Høgskolen i Nord-Trøndelag, Mittuniversitetet og Trøndelag Forskning og Utvikling. I tillegg vil prosjektdeltagerne møtes i felles samlinger, noe som gir en nyttig erfaringsutveksling på tvers av landegrensa. Dette vil føre til økt forståelse og kunnskap om Jämtland/Trøndelagsregionen, mer grenseregional kontakt mellom bedrifter og utdanningsinstitusjoner som igjen gir nytteverdi i form av kunnskapsutveksling og kulturforståelse i nettverkene.

### **Organisation**

Prosjekteiere vil være Mittuniversitetet og Høgskolen i Nord-Trøndelag med prosjektleder fra Trøndelag Forskning og Utvikling AS.

Prosjektteamet vil bestå av 1-2 representanter fra NTNU Senter for entreprenørskap, HiNT, MiUN og Trøndelag Forskning og Utvikling AS, i tillegg til medlemmer fra Kunnskapsparken AS sitt prosjekt Kvinnovasjon og Ett annat företagprogram.

Prosjektet kjøres i nært samarbeid med Kvinnovasjon og Et annan företagprogram gjennom at prosjektene koordineres slik at en kan samarbeide om rekrutteringen. For deltagerne som er med i begge prosjektene skal det framstå som et koordinert utviklingsprogram gjennom samordning av samlinger, samarbeid om oppfølging av deltagerne og fordeling av konkrete tema/arbeidsoppgaver undervegs.

### **Information och resultatspridning**

Prosjektet skal gjennomføre erfaringskonferanser, lage film og etablere website/blogg. Media skal brukes aktivt gjennom intervjuer og reportasjer. Det vil i tillegg bli skrevet rapporter.

### **Prosjektets miljøarbeite**

Prosjektet vil sette miljøaspekter på dagsorden i kontakten med entreprenørene.

Prosjektet vil i stor grad benytte videokonferanser, e-post og telefon i informasjons- og kontaktarbeidet i prosjektet. Reiser vil i størst mulig grad gjennomføres med tog. Ellers følger prosjektet Mittuniversitetets miljøpolicy.

### **Prosjektets arbete med jämställdhet/likestilling**

Prosjektet er et likestillingsprosjekt, med særlig fokus på kvinners entreprenørskap. Prosjektet følger Mittuniversitetets likestillingspolicy.

### **Prosjektets arbete för etnisk mångfald/integration**

Prosjektet vil i informasjons- og rekrutteringsarbeidet aktivt søke kvinner med utenlandsk opprinnelse/ innvandrere. I Jämtland er det gjennomført en kartlegging av kvinnelige entreprenører med innvandrers-bakgrunn som prosjektet vil benytte seg av. Prosjektet følger Mittuniversitetets policy for mangfold og integrasjon.

### **Tid- och aktivitetsplan**

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
Rekruttering av 24 deltagere/bedrifter	2010-04-15	2010-11-15
Etablere prosjektorganisasjon	2010-04-15	2010-08-15
Etablering av teknologisk plattform for samarbeid	2010-04-15	2010-09-15
Utvikle programdesign	2010-04-15	2010-12-15
5 felles deltagersamlinger inkl. Avsluttende erfaringskonferanse	2010-04-15	2010-11-15
Entreprenørskapsstudie	2010-12-15	2010-07-01
Forskningsbearbeiding kontinuerlig under utviklingsprosessen	2011-01-15	2010-07-01
Formidling av delresultater under utviklingsprosessen	2011-08-15	2012-10-15
Blogging og filming	2010-11-15	2012-11-15
Gruppesamling, fokusgrupper, mentoring	2010-11-15	2012-11-15
Planlegging av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projektslut	2012-12-15	2013-04-15
Prosjektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2012-11-15	2013-04-15
<b>Prosjektets start och slutdatum</b>	<b>2010-04-15</b>	<b>2013-04-15</b>

**Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner)**

Övergripande indikatorer	Antal vid projekt-	
	start	slut
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	5
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	17
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	0
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	2
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	17
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	0
Antal deltagande företag med mixat ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	7
<b>Resultat indikatorer</b>		
(A) Antal formella gränshinder som projektet bidrar till att undanröja.	0	0
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	0
(A) Antal kvinnor som deltar i gemensamma utbildningar och praktik.	0	22
(A) Antal män som deltar i gemensamma utbildningar och praktik	0	2
(A) Antal kvinnliga studenter som studerar del av sin utbildning i det andra landet.	0	0
(A) Antal manliga studenter som studerar del av sin utbildning i det andra landet.	0	0
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	2
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	0	4
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	1

<b>Aktivitetsindikatorer för projektet</b>
(A) Projektet syftar till att utveckla arenor och mötesplatser för företag och presumtiva företagare

**Förväntade resultat och effekter**

En långsiktig effekt vil forhåpentligvis være at flere kompetente kvinner ser det attraktivt å flytte tilbake til det distriktet de kommer fra, og etablere eller ta med seg sin egen bedrift. Prosjektet vil bidra til å skape gode historier om kvinner som lykkes, noe som viser andre kvinner muligheter.

**Förväntad gränsregionalt samarbete efter projektets slut**

Det skal etableres varige nettverk mellom kvinnelige entreprenører på tvers av riksgrensa.



## Ekonomi

Svensk projektbudget SEK						
<i>Faktiska kostnader</i>	2010	2011	2012	2013	Summa SEK	%
Egen personal inkl soc avg	660 000	680 000	700 372		2 040 372	43,41 %
Externa tjänster	425 000	450 000	450 000		1 325 000	28,19 %
Lokalkostnader	59 300	59 300	59 564		178 164	3,79 %
Investeringar					0	0,00 %
Resor	30 500	30 500	30 514		91 514	1,95 %
Övriga kostnader	350 150	354 900	359 900		1 064 950	22,66 %
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>1 524 950</b>	<b>1 574 700</b>	<b>1 600 350</b>	<b>0</b>	<b>4 700 000</b>	<b>100,00 %</b>
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>					0	0,00 %
<b>Summa svenska projektkostnader</b>	<b>1 524 950</b>	<b>1 574 700</b>	<b>1 600 350</b>	<b>0</b>	<b>4 700 000</b>	<b>100,00 %</b>
Norsk prosjektbudjett NOK						
<i>Faktiske kostnader</i>	2010	2011	2012	2013	Summa NOK	%
Eget personale inkl sos avg	720 000	720 000	705 000		2 145 000	52,94 %
Eksterne tjenester	410 000	400 000	377 000		1 187 000	29,29 %
Lokalkostnader					0	0,00 %
Investeringar					0	0,00 %
Reiser	30 000	40 000	30 000		100 000	2,47 %
Övriga kostnader	230 000	225 000	165 000		620 000	15,30 %
<b>Sum faktiske kostnader</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 385 000</b>	<b>1 277 000</b>	<b>0</b>	<b>4 052 000</b>	<b>100,00 %</b>
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>					0	0,00 %
<b>Sum norsk prosjektkostnader</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 385 000</b>	<b>1 277 000</b>	<b>0</b>	<b>4 052 000</b>	<b>100,00 %</b>

### *Specificering av övriga kostnader*

De indirekta kostnaderna är beräknade enligt tidigare använd modell, 26,5 % av projektets lönekostnad och uppgår till 539 950 kronor. Detta påslags storlek kommer, i samband med den första ansökan om utbetalning, att prövas och först då fastställas.

Övriga kostnader	
Typ av kostnad	Kostnad SEK
Informationsmaterieell	30 000
Bøker og trykksaker	20 000
Rapporter	50 000
Filming og teknologisk samarbeidsplattform	125 000
Kursmaterieell	50 000
Servering kurssamlinger	200 000
Innleide forelesere	50 000
<i>Indirekta kostnader</i>	539 950
<b>Summa övriga kostnader</b>	<b>1 064 950</b>

<b>Øvrige kostnader</b>	
<b>Typ av kostnad</b>	<b>Kostnad NOK</b>
Informasjonsmateriell	30 000
Bøker og trykksaker	20 000
Rapporter	50 000
Filming og teknologisk samarbeidsplattform	120 000
Kursmateriell	50 000
Servering kurssamlinger	200 000
Innleide forelesere	150 000
<i>Indirekte kostnader</i>	0
<b>Summa øvrige kostnader</b>	<b>620 000</b>

## Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2010	2011	2012	2013	Summa SEK	%
Mittuniversitetet	210 000	220 000	223 000		653 000	13,89%
Länsstyrelsen Jämtlands län	552 475	567 350	577 175		1 697 000	36,11%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa kontant finansiering</b>	<b>762 475</b>	<b>787 350</b>	<b>800 175</b>	<b>0</b>	<b>2 350 000</b>	<b>50,00%</b>
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa direktfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Summa svensk nationell medfinansiering</b>	<b>762 475</b>	<b>787 350</b>	<b>800 175</b>	<b>0</b>	<b>2 350 000</b>	<b>50,00%</b>
Europeiska regionala utvecklings fonden	762 475	787 350	800 175		2 350 000	50,00%
<b>EG-andel av finansiering av faktiska kostnader</b>						<b>50,00%</b>
<b>EG-andel av offentlig finansiering</b>						<b>50,00%</b>
<b>Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering</b>	<b>1 524 950</b>	<b>1 574 700</b>	<b>1 600 350</b>	<b>0</b>	<b>4 700 000</b>	<b>100,00%</b>
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa svensk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Total svensk finansiering</b>	<b>1 524 950</b>	<b>1 574 700</b>	<b>1 600 350</b>	<b>0</b>	<b>4 700 000</b>	<b>100,00%</b>

## Norsk finansieringsplan

<b>Offentlig finansiering</b>						
Norsk regional medfinansiering	2010	2011	2012	2013	Summa NOK	%
Høgskolen i Nord-Trøndelag	495 000	692 500	638 500		1 826 000	45,06 %
Nord-Trøndelag fylkeskommune	200 000				200 000	4,94 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
<b>Summa kontant finansiering</b>	<b>695 000</b>	<b>692 500</b>	<b>638 500</b>	<b>0</b>	<b>2 026 000</b>	<b>50,00 %</b>
<b>Direktfinansiering (arbeid m.m.)</b>						
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
<b>Summa direktfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Total norsk regional medfinansiering</b>	<b>695 000</b>	<b>692 500</b>	<b>638 500</b>	<b>0</b>	<b>2 026 000</b>	<b>50,00 %</b>
<b>Statliga IR-midler</b>	<b>695 000</b>	<b>692 500</b>	<b>638 500</b>		<b>2 026 000</b>	<b>50,00 %</b>
<b>IR-midler av finansiering av faktiske kostnader</b>						<b>100,00 %</b>
<b>IR-midler av offentlig finansiering</b>						<b>50,00 %</b>
<b>Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 385 000</b>	<b>1 277 000</b>	<b>0</b>	<b>4 052 000</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Privat kontant finansiering</b>						
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
<b>Summa norsk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Summa norsk finansiering</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 385 000</b>	<b>1 277 000</b>	<b>0</b>	<b>4 052 000</b>	<b>100,00 %</b>