

Slutrapport

Projektnamn/projektavn	Hållbar utveckling i Gränsfjällen, fas 2	
Prioriterat/prioriterat område	Ekonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	för utveckling av företag, branscher och entreprenörskap	
Projektet är en förstudie	JA	
Svensk sökande/organisationsnr	Naboer AB	16-556503-2322
Norsk søker/organisasjonsnr	Naboer AB	556503-2322
Projektledare/projektleder	Lennart Adsten	
Kategori	55. Tillvaratagande av naturtillgångar	

Diarienummer: N30441-51-10 NGB

Sammanfattning

Sylarna området är ett område som har ett stort turistiskt tryck och förväntningarna är att besöksantalet ökar i framtiden. Detta ställer stora utmaningar på hur turismutvecklingen ska hanteras vid sidan om en aktiv renskötsel och ett natur/kultur-vårdande aspekt. I tillägg så förekommer aktiviteter som jakt och fårskötsel i områdena.

Förarbetet och grunden till detta projekt gjordes i en förstudie under 2010 inom Interreg. Förstudiens namn var "Gränsfjällen en arena för samhandling inom turism", (N30441-68-09) och byggde på djupintervjuer med utvalda representanter för rennäring, myndigheter, turistnäringen, markägare och entreprenörer som alla har intressen i gränsfjällen kring Sylarna. Resultaten diskuterades på ett seminarium 2010-06-08 där parter var samlade från både norsk och svensk sida. Samstämmighet råder kring att man kan och bör göra konkreta saker inom: - Information - Kanalisering - Forum för kommunikation mellan parterna - Långsiktig samhandling. Genom förstudien har man ringat in de områden som är aktuella för alla parter att diskutera vidare och så småningom konkretisera. Däremot så nådde inte förstudien fram till att en handlingsplan kunde upprättas, och det blev ett medvetet val, den här typen av process måste vårdas med största omsorg eftersom så många olika särintressen måste beaktas.

Det här projektet "Hållbar utveckling i gränsfjällen, fas 2" blir nästa fas i processen, som också ska leda till framtida konkreta handlingarna. Syftet är att försöka lägga runden till en långsiktigt hållbar utveckling i området där aktörer som renskötsel, turism och myndigheter tillsammans tar ansvaret för detta. En grundförutsättning för detta är att skapa en bra dialogklimat mellan parterna som bygger på förståelse för varandras problem och möjligheter, respekt för de olika hållningarna och tillsammans försöka hitta vägar som ger mest mervärde för alla. Projektet har genomförts på ett processorienterat sätt där viljeyttringar och dialogen mellan parterna fått styra innehåll och tempo. De olika intressenterna inom Turism och Rennäring på båda sidor om gränsen har fyllt i kartor där man

illustrerar hur deras särintresse förändras geografiskt och aktivitetsmässigt över året. Färgskalor ger bilder över känslighet och belastning. Andra områden som har påverkan i utvecklingen har också illustrerats via kartor och de är natur/kultur, fårskötsel (NO) och jakten. Därefter gjorde vi en multimediaproduktion som återspeglar intressenternas olika kartor över årets cykler. I presentationen kan man även lägga till och dra ifrån de olika intressenterna lager och visa dynamiken över året. På sått kan man diskutera och får förståelse för varandras situation samt se var de trånga sektorerna är över året då extra hänsyn måste tas. Även en stillbildsfilm gjordes vars syfte var att på ännu ett sätt belysa situationen i Sylarna området samt lyfte fram de många ideer som inkommit på en långsiktig hållbar utveckling i området. Till skillnad från förstudien som hade en inriktning mot turism så ser fas 2 på möjligheterna till utveckling på ett bredare plan. Projektets geografiska avgränsning fås om man knyter ihop dessa punkter: Handöl – Gåsen – Helags – Nedalshytta – Parkeringen Storeirikkvollen – Roldalen (Schulzhytta) – Stordalen – Storvallen – Handöl. Avgränsningen utgår från de delar av området som har mest turisttrafik och där det därför är mest angeläget att först hitta gemensamma lösningar och testa fram samarbetsmodeller. Dvs vi börjar titta på problematiken där det är som mest komplext. Sedan kan man i framtiden ta lärdom av detta till omkringliggande områdens utveckling.

På projektets seminarium den 17 mars 2011 så samlades 33 st speciellt inbjudna deltagare/intressenter från Jämtland och Trøndelag för att se på multimediaproduktionen och filmen samt inspireras av olika relevanta föredrag. Dagen bjöd på intressanta samtal för den vidare utvecklingen i Sylarna området. Även ett embryo till "Sylarna deklaration" presenterades och dess syfte är att skapa en gemensam värdegrund att falla tillbaka på i utvecklingsarbetet. De visuella produktionerna har efter seminariet använts av flera av inblandade parterna för att internt kunna visualisera de aktuella förhållandena och hur det skulle kunna bli i en framtid samt föra diskussionen vidare ett steg ur deras eget särintresse.

Projektet har även tillgodosett en önskan från rennärningen och turistföreningarna att vilja informera och skapa förståelse hos turisterna kring hur renens situation är i ett område där det vistas många gäster. Budskap i broschyren är kunskap kring renen och dess beteende samt hur ditt beteende som enskild gäst har betydelse för hur renen reagerar. Därför har en trycksak "Välkommen som gäst i renens rike" producerats. Den är på svenska, norska och engelska och ska framförallt distribueras på STF's och DNT's turisthyttor i gränspfällen. Trycksaken var klar precis i slutskedet av projektet, men i skrivande stund har den mottagit mycket väl. Den kommer att finnas efter hela norsk svenska fjällkedjan och dessutom på ett antal hemsidor i form av PDF. Den verkar fylla ett behov och vi tror att använda renen genom tiderna och ett positivt språk, lättare skapar förståelse för denna problematik än om vi skulle fokuserat problematiken utifrån enbart renskötsel eller/och om vi skulle använt oss av "pekpinnar" i budskapet.

Projektet har även lagt grunden till andra processer som ska framtiden leda till att operativa lösningar på utvecklingsfrågorna hittas.

Det har lagts grunden till ett "Forum för dialog" och möte planeras den 19 januari med aktörer med påverkan kring Sylarna området, både från Norge och Sverige.

Vi har aktivt varit delaktiga i STF's designdialog kring en framtida Sylstation. Där har vi implementerat de gemensamma nämnarna och önskemålen från vår process.

För att få parternas dialog med varandra ännu bättre har Naboer AB tillsammans med Gaaltije (Sydsamisk kulturcenter) planlagt och projektformulerat ett projekt i Landsbygdsprogrammet som inriktar sig på kanalisering. En studieresa har genomförts till Polen 15-19 augusti med representanter från Länsstyrelsen i Jämtland, Naturvårdsverket, Handöldalens sameby, Naboer AB, Gaaltije, Jämtland Härjedalen Turism, Svenska Turistföreningen (STF) och Tronhjems Turistforening. Motsvarande organ från Trøndelag var också inviterade men de hade tyvärr ingen möjlighet att delta. Resan var lyckad och där tar Gaaltije nu tag i frågan om kanalisering där de i nästa skede kallar parterna till operativt möte kring hur kanaliseringen skulle kunna genomföras i verkligheten.

Som en följd om kanaliseringen på Jämtländsk sida ska lyckas för att skapa betesro för renen så kommer förmodligen en nyckel till framgång att vara hur man kan utveckla Tjallingen som en turistisk attraktion. Där arbetar just nu samebyn med att formulera sina tankar.

STF och TT har tillsammans annonserats sin gemensamma turistprodukt i AdresseAvisen. De har planlagt att ha gemensam bokning inför säsongen 2012. De kommer även att i november 2011 sätta sig ner för att se hur de konkret kan förbättra sin gemensamma turistprodukt, samordna marknadsföring samt diskutera ledkvaliteten och anslutningarna över gränsen.

Andra konkreta saker som diskuterats och som kan bli verklighet i framtiden är att utveckla koncept kopplat till barn och Unga. Tex Fjäll- och Naturskunskap, "Barnas naturverden" i utbyggd skala, camper för urbana sämre bemedlade ungdomar mm.

Det har varit väldigt stor dialog med aktörerna genom hela projektet. Vi har jobbat inkluderande och velat att alla ska ha ett ägandeförhållande till processen. Vi har även anlitat hjälp av Börge Dahle som kan betecknas som "Ekofilosof" för att vidga synen på problemställningarna.

Slutligen vill vi poängtera att det är mycket viktigt att frågor av den här komplexa arten måste få sin tid att processas för att man ska lyckas. Vi kan med stolthet konstatera att genom de samtal och åtgärder som genomförts så har de blivit ett mycket bättre klimat för dialog mellan parterna. När vi gjort kartproduktionen, filmen och trycksaken har vi medvetet engagerat parterna så de har ett ägarförhållande till produkterna. Det borgar gott för framtiden och dessutom känns det även bra att vi tillsammans har skapat början till en gemensam värdegrund som bygger på att värna om vårt arv från naturen.

Projektets bakgrund, projektbeskrivning, målgrupp, resultat, resultatindikatorer samt effekter.

Bakgrund:

Jämtlandsfjällen och där mer specifikt Sylarnaområdet, är både på svensk och norsk sida ett mycket attraktivt område för fjällvandrare. Sommartid görs mätningar som visar att ca 30 000 personer passerar bron över Storulvån. STF driver i området fyra Fjällstationer, Storulvån (16 500 gn), Blåhammaren (7000 gn), Sylarna (10 500 gn) och Helags (6000 gn) samt sex mindre fjällstugor. TT driver närmast gränsen två hyttor, Nedalshytta (2500 gn) och Storerikvollen. (2500 gn) I allmänhet är alla anläggningar av god standard och erbjuder varierad, men utifrån förutsättningarna, mycket hög service.

Staten ansvarar för lederna på den svenska sidan och på norska sidan är det TT som har ansvaret. Lederna är av varierad kvalitet och på svensk sida finns önskemål från renskötare om att flytta lederna för att skapa bättre förutsättningar för bete. Förbättringar är önskvärt på ett flertal sträckningar. I Norge är arbetet med en förbättring av vissa ledsträckor i full gång.

Både på norsk och svensk sida bedrivs en aktiv rennäring inne i turismområdet. Här finns och många kulturhistoriskt värdefulla lämningar.

Området är mycket tillgängligt och har god infrastruktur med järnvägsförbindelse till Enafors där SJ, Tågkompaniet och Mittnabotåget trafikerar. Det är asfalterad väg ca 17 km från järnvägen till startpunkten Storulvån. På norsk sida har Nedalshyttan mindre bilväg fram till anläggningen och vid

Storerikvollen ligger parkering ca 4 km från anläggningen. I Vaernes finns en internationell flygplats och dessutom finns i Östersund och Røros närliggande flygplatser till området.

Idag syns ett tydligt mönster hos de besökande gästerna om att man besöker sitt "eget fjällområde" i respektive land. I Sverige utgör den populära "Jämtlandstriangeln" (Storulvån, Sylarna, Blåhammaren åter till Storulvån) den viktigaste produkten. Att gå till en anläggning och bo flera nätter är också ett vanligt beteende. På norsk sida är huvudtrafiken via Nedalshytta och Storerikvollen.

Det finns idag leder som går över gränsen men få gäster väljer att se möjligheten till att detta är ett gemensamt stort turområde. I Norge er hela området Sylan, alltså den norska delen av fjällområdet, i kölvattnet av mer kända fjällområden som Jotunheimen, Trollheimen, och Hardangervidda.

På senare år har fjällturistens beteende förändrat och kommer så att göra i framtiden. Enkelt kan man säga att dagens fjällstugor ligger för långt ifrån varandra för vad som skulle vara en optimal kundanpassning. Fjällturistens profil och vanor kommer att fortsätta förändras och därför bör en anpassning ske kontinuerligt.

Värdet av den här typen av naturbaserad turism kommer i framtiden att öka och kanske har Sylarnaområdet en perfekt placering globalt, för att bli framgångsrika. Klimatförändringar och miljöbelastning på naturen samt rennäringens utveckling sida vid sida om turisterna, kräver dock att man lägger tillräkta för det på ett långsiktigt och hållbart sätt både ur miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekter.

Detta är som tidigare beskrivits två mycket populära nationella turistområden idag men gemensamt skulle området få en helt ny attraktionskraft och med gemensamma ansträngningar också få helt andra möjligheter att kommunicera detta till marknaden. Tillsammans bildar fjällområdena i framtiden ett internationellt resmål för vandrings- och naturintresserade även om det största fokus även i fortsättningen kommer vara nationellt och även till stor del lokalt.

Det följer aktuella frågeställningar med utvecklingen.

- Rennäringen har funnits i området under mycket lång tid och en omfattande turismnäring har i organiserad form funnits i området i över hundra år genom STF och TT. I symbios med dessa har från lokala bofasta genom åren etablerade entreprenörer vuxit fram. Hur hittar vi en bra gemensam lösning så att dessa näringar kan utvecklas sida vid sida på ett sätt som gynnar alla parter i framtiden?

- Beteendet för den enskilde turisten har förändrats över tid och produkten/infrastrukturen måste anpassas för detta. Frågan är hur?

- Naturresurserna utsätts ständigt för yttre påfrestning. Hur ska vi minimera belastningen på fjällterrängen, faunan, floran och ändå kunna skapa hållbar tillväxt både för rennäring, turismen och lokalentreprenören? Hur ska vi hitta gemensamma ramar/tolkningar till regelverken som alla har lätt att förhålla sig till? Hur ska man synkronisera tankar och ideer till planerna av nationalpark på svensk sida?

Därför genomfördes Fas 1 "Gränsfjällen en arena för samhandling". Dwt var en förstudie som byggde på djupintervjuer med utvalda representanter för rennäring, myndigheter, turistnäringen, markägare och entreprenörer som alla har intressen i gränsfjällen kring Sylarna. Resultaten diskuterades på ett seminarium 2010-06-08 där alla parter var samlade både från norsk och svensk sida. De saker som det råder samtyckelse över att man kan och bör göra konkreta saker inom, är: - Information - Kanalisering - Forum för kommunikation mellan parterna - Långsiktig samhandling. Genom förstudien

kunde man alltså ringa in de områden som är aktuellt för alla parter att diskutera vidare och så småningom skulle kunna konkretiseras. Däremot så når man inte till den nivån att en handlingsplan kunde upprättas och det är ett medvetet val, därför att den här typen av process måste vårdas med största omsorg eftersom det är så många olika särintressen som ska tas hänsyn till.

Förstudiens mål kan sammanfattas av tre stora S.

Stora öron - lyssna av intressenternas behov och önskemål

Samhandlingsvärdering - dvs plocka ut vad som kan bli värt att samhandla om i framtiden.

Skapandeplan - upprätta en tänkt plan om hur den framtida samhandlingen skulle kunna verkställas.

Projektbeskrivning:

Nu har vi alltså kommit till fas 2 i processen som också ska förbereda de framtida konkreta handlingarna. Metod: De olika intressenterna inom Turism och Rennäring på båda sidor om gränsen fyller i kartor (en för varje av de 8 årstiderna) där man illustrerar hur deras särintresse förändras geografiskt och aktivitetsmässigt över året. Dessutom ska en färgskala ge en bild över känsligheten och belastning. Andra områden som har påverkan i utvecklingen kommer också att illustreras via kartor och de är natur/kultur, färskötsel (No) och jakten. Kartunderlagen samlas in av projektägaren som analyserar dem. Därefter utarbetar projektägaren ett första underlag till "framtida hållbar lösning" som stäms av med de olika intressenterna. När förslaget är godkänt kommer en multimediaproduktion återspegla intressenterna kartor över årets cykler men också den/lösningar som visar hur det skulle kunna se ut om alla samhandlade i frågan om en hållbar utveckling i Gränsfjällen. Multimediaproduktionen kommer därefter att användas både externt och intern för att visualisera de aktuella förhållandena samt hur det skulle kunna bli i en framtid. Med hjälp av underlaget så skapas en konkretisering av olika aktiviteter och tillrättalägganden som skulle kunna verkställas i nästa fas. Processen och MM-produkten kommer också att ge en ökad förståelse mellan parterna och även över landsgränsen kring de olika omständigheterna. Projektet kommer också att ta fram ett tryckt informationsmaterial om Rennäringen och naturhänsyn som kan distribueras på de olika turist/fjällhyttorna. Detta för att även de turister som befinner sig området ska kunna få en större insikt och förståelse för de hänsyn som måste tas i gränsfjällen.

Geografisk avgränsning: Den markyta som i detta projekt åsyftas är innanför området man får om man knyter ihop dessa punkter: Handöl – Gåsen – Helags – Nedalshytta-Parkeringen Storeirikkvollen-Roltdalen (Schulzhytta) -Stordalen-Storvallen-Handöl. Avgränsningen utgår från de delar av området som har mest turisttrafik och därför är angelägnast att först hitta gemensamma lösningar inom och testa fram samarbetsmodeller.

Mål:

Att de svenska och norska intressenterna i gränsfjällen fortsätter dialogen med varandra för att tillsammans illustrera de olika särintressernas hot och möjligheter. I Fas 1 " Gränsfjällen - en arena för hållbar samhandling inom Turism" , startade en dialog mellan intressenterna i området och man kunde ringa in vissa aktivitetsområden där samhandling bör ske i framtiden. Fas 2 är en fortsättning på processen som ska skapa förståelse för varandra situation för att sedan skapas en bild av olika scenario hur man skulle kunna gå tillväga för att lösningar som kan ge de största gemensamma mervärdena. I fas 3 blir det då möjligt att konkretisera de saker som processats fram.

Målgrupp:

På båda sidor om gränsen i utmålat geografiskt område är målgrupperna rennäringen, turismen och myndigheter.

Resultatindikatorer:**Förväntat resultat av programindikatorerna för Attraktiv livsmiljö**

Övergripande indikatorer	Antal vid projekt-	
	Prognos	Utfall
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	0
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	2	8
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	1
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	8	17
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	1
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	5
Antal deltagande företag med mixat ägande som deltar i projektaktiviteter.	3	2

Aktivitetsindikatorer för projektet		
(A) Projektet syftar till att utveckla arenor och mötesplatser för företag och presumtiva företagare		
Resultat indikatorer	Prognos	Utfall
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	1	1
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	1	1
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	1	0

Resultat och effekter

Vi kan kort sammanfatta att processen fört parterna närmare varandra i en dialog för framtida utveckling. Det finns en större förståelse för varandras problematik och utvecklingstankar. Det finns en ökad respekt för varandras synpunkter. Vi kan konstatera att de flesta förstår att framtiden stora utmaningar kommer utifrån på olika sätt och att vi bör samarbeta för att kunna hantera dessa på ett långsiktigt hållbart sätt. Projektet har lagt grunden till de konkreta saker som kommer att genomföras som en följd av projektets process även om ansvaret ligger på andra aktörer än Naboer AB. Därför vill vi påstå att projektet kommer att göra en stor skillnad för den framtida utvecklingen i Sylarna.

Resultaten kan sammanfattas så här:

- Ett gränsöverskridande forum för dialog är på väg att utformas med nästa möte 19 januari 2012.
- Projektet har skapat ett embryo till värdegrund "Sylarnadeklarationen" som alla kan ställa sig bakom. Det är nu upp till aktörerna att själva vidareutveckla den över tid. Föreslaget är att ett forum för dialog tar med sig värdegrunden på sin agenda över tid.
- Stillbildsfilmen har använts av de flesta av aktörerna internt och kommer även att användas mer i framtiden som ett enkelt sätt att visa på problematik och möjligheter i Sylarnaområdet.
- Kartorna har under sin produktion engagerat många i problemställningar och utmaningar. Den har använts av många av aktörerna internt och visat sig vara ett utomordentligt pedagogiskt sätt att beskriva komplexiteten i ett område där det mest är avhängigt av varandra. Vi har blivit kontaktade av bl.a. Tännäs sameby som önskar använda en liknande metodik i sina egna processer.
- Trycksaken "Renens rike" är framtagen med många av aktörerna involverade. Det kräver mer tid men slutresultatet blir bättre och alla får ett ägandeförhållande till den. Att det fanns behov fört bekräftades ganska snart när man önskat distribuera den från Abisko och Bodö i Norr till Trondelag och Grövelsjön i söder. Flera av destinationsbolagen, kommunerna och turismaktörerna i renens rike, har även lagt ut den digitalt på sina hemsidor. Vi tror den blir användbar lång tid framöver och vi är glada att vi valde att skiva den så den passar hela svensk-norska fjällkedjan och inte bara för Sylarnaområdet.
- Olika kanaliseringsmodeller för att skapa betesro samt diskussioner kring ledkvalitet, skyltning och synkroniseringen över gränsen har diskuterats i projektet. Nu är det roligt att detta fortsätter att konkretiseras för verkställande genom de aktörer som är mest berörda.
- Projektet har bidragit i STF's designdialog kring nya Sylstationen.
- Projektet har genom Börge Dahle introducerat tankar om ett tydligare ekofilosofisk aspekt.
- STF och TT har genom projektet kommit varandra ännu närmare så de har ordnat ett gemensamt bokningssystem samt kommer under senhösten 2011 att dra upp riktlinjerna för den gemensamma produktutvecklingen och marknadsföringen.
- Ideerna kring en sydsamisk turistattraktion i Tjallingen har fått nytt syre och processas framöver genom Gaaltje och Handölsdalens sameby.
- De erfarenheter och slutsatser som dragits i detta projekt kommer att vara till gagn för eventuell framtida förstudie kring en nationalpark i Sylarnaområdet.
- Projektet har initierat och hjälpte Gaaltje att göra ett projekt där en studietur till Polen och Slovakien gjordes med våra inblandade. Temat var kanalisering. Dessutom genomfördes "walk and talk" på vandringslederna.

Det finns alla anledning att tro att detta projekt har påverkat i positiv riktning för en hållbar utveckling i gränspfällen, både på kort och lång sikt.

Övrigt:

Den totala budgetramen har hållits ganska bra. Däremot har det skett en annan fördelning mellan budgetposterna än vad som först planerades. Tidsmässigt har planerna hållit och även innehållsmässigt.

Kostnader för telefon, del av kontor, data, porto mm är EJ medräknat i projektet utan betalas av projektägaren utanför denna budget.

Projektets påverkan på de horisontella kriterierna

Gränsregionalt mervärde

Syftet med hela projektet är att skapa ett gränsregionalt mervärde genom att stärka de gränslösa nätverken, fånga upp nya gränslösa idéer, ta lärdom gemensamt kring gränsöverskridande utvecklingsfrågor och iscensätta de mest prioriterade aktiviteterna. Allt detta har genomförts och fått önskad effekt och det kommer att även ligga som en god grund för framtida interregionala insatser. Redan under projektets gång kunde vi konstatera att nya aktiviteter som skapas som en följd av detta projekt, också tänker gränsöverskridande i sitt genomförande. T ex Studietur till Tatrabergen genom Gaaltije.

Interregprojektet Gränslandet Rogen – Femundsmarka – Långfjället har också fått ta del av vår process samt trycksaken "Renens rike" för distribution.

Projektets miljöarbete

Speciellt fokus har under studieresan lagts på långsiktigt hållbara utveckling i gränsfjällen. Det gäller både turismutvecklingen och rennäring. En början till en gemensam miljövänlig värdegrund har även skapats. I de diskussioner som förts i processen är de framtida miljömässiga utmaningar ständigt återkommande och då har den samlade kompetensen kunnat resonera kring alternativa lösningar.

Projektets arbete med jämställdhet /likestilling

Allas röst har värderats lika högt i processen. Det är viktigt om alla ska förtroende för den och det skapar också ett klimat av en vilja att försöka förstå andra parter synvinklar och förhållanden.

Projektets arbete för etnisk mångfald/integration

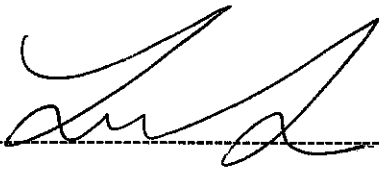
Processen har engagerat svenskar, norrmän och samer på ett sätt att det gemensamma dialogklimatet har stärkts till det positiva. Förståelser kring kulturskillnader har ökat. Förståelsen för att det ska finnas kulturskillnader och se dem som ett mervärde har också ökat.

Information och resultatspridning

Projektet har på inbjudningar, multimediaproduktion, filmer, trycksak, PM, rapport och de skriftliga underlagen skyltat med Interregs skyltkrav och dessutom alla medfinansiärers logos. Dessa material har även använts av de involverande parterna i sina interna processer varför informationen och skyltningen spridits extra mycket. I muntlig framställan nämns alltid Interregsystemet och här har projektägaren haft flera informationer för sina nätverk i olika sammanhang. Även kontor smyckas med Interregs skyltar.

Bilagor

- Multimediaproduktion av de olika särintressenas kartmateriel över en årscykel.
- Stillbildfilm
- Trycksak i papper samt PDF.
- Protokoll från möten
- Sammanställning och omräkningsdokument till ekonomiredovisning
- Ansökan om utbetalning
- Beräkningsunderlag för valutaomvandling
- Underlag för beräkning av timkostnad
- Timredovisning
- Huvudböcker
- Verifikatkopior



Lennart Adsten, projektledare

2011-10-20