



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska regionala
utvecklingsfonden



Länsstyrelsen
Västernorrland



SLUTRAPPORT

Förprojekt

LÄNSSTYRELSEN I JÄMTLANDS LÄN	
INK	2014 -01- 08
N 30441-64-12	

Leverantörsutvecklingsprogram Vindkraft Sverige/Norge 2012-2013

VINDKRAFTUTBYGGING I MID-NORGE OG MIDT-SVERIGE

- ~ 4.000 vindturbiner
- ~ 150 mrd i investeringer

Labels on map: Namdalen, Fosna, Verdal, Strömsund, Snøfjella, Solør.

Dette representerer både muligheter, men også utfordringer for:

- Utbyggere?
- Nett?
- Leverandørindustrien?
- Lokalsamfunnene?
- Sentrale myndigheter?

Energidalen i Sollefteå AB
Tord Fjällström

Innehållsförteckning

1) SAMMANFATTNING.....	2.
2) INLEDNING.....	2.
3) PROJEKTETS BAKGRUND.....	3.
4.1 PROJEKTBSKRIVNING.....	3.
4.2 MÅLGRUPP.....	4.
4.3 RESULTAT OCH RESULTATINDIKATORER SAMT EFFEKTER	4.
4.4 ÖVRIGT	5.
5) INDIKATORER.....	5.
6) PROJEKTETS PÅVERKAN PÅ DE GENOMGÅENDE (HORISONTELLA) KRITERIERNA.....	7.
6.1 GRÄNSREGIONALT MERVÄRDE	7.
6.2 BÄTTRE MILJÖ	7.
6.3 JÄMSTÄLLDHET MELLAN KVINNOR OCH MÅN.....	7.
6.4 ETNISK MÅNGFALD OCH INTEGRATION	7.
7) INFORMATIONSSINSATSER OCH SKYLTNING AV PROJEKTET.....	7.

1. Sammanfattning

Prosjekt har inventert forutsetningene til å skape et underleverantørnettverk, for å styrke de regionale og lokale foretagens konkurrenskraft. Inriktningen har vært fremst mot foretak som kan levere tjenester og produkter til vindkraftsindustri. Ett register har opprättas av Energidalen, som inneholder aktuelle foretak med mulighet å arbeide innen vindkraftssektoren

Genom informasjon og dialog med Vindbrukskollen, NVE, VindkraftCentrum og Länsstyrelsen i Jämtland og Vestre Norrland fikk vi en god oversikt over de planlagte investeringene, utbyggerne og leverandørindustrien. Gjennom god dialog direkte med utbyggerne samt en kartlegging av potensielle leverandørindustri er det et godt grunnlag for å gå over i et hovedprosjekt der leverandørutvikling mot konkrete utbygginger er målet. Den 12. mars og 13. mars arrangerte prosjektet et vindkraftseminar i Sollefteå med hovedfokus på utbyggingsplaner, kontraktstrategier og kvalifikasjonskrav for å bli en reell tilbyder.

I tillegg ble det lagt opp til koblingsmøter leverandør-leverandør og leverandør-utbygger der vi har konkrete «leads» å følge opp videre. Leverandørseminaret samlet flere enn 150 leverandører, turbinprodusenter og utbyggere til en meget vellykket fagsamling i Sollefteå.

Ettersom neste Interregprogram ikke blir klart før midten av 2014 er det viktig få i gang et program med finansiering mot de utbygginger som er planlagt i perioden 2014-2015 for å sikre kontinuitet i prosjektet i påvente av Interreg-programmet.

Gemensamma resultat och övrig information se huvudslutrappport Norge/Sverige

2. Inledning

Norge og Sverige innførte felles el-sertifikatordning innen fornybar energi fom. 1.1.2012. Formålet er å stimulere til bl.a. økt fornybar energiproduksjon i hht EU-målet «20-20-20». Alle prosjekter må være idriftssatt innen 31.12.2020 for å få el-sertifikater de påfølgende 15 driftsår.

Med bakgrunn i dette er tidsvinduet en knapphetsfaktor for å få realisert målsettingene. Det foreligger planer i ulike stadier tilsvarende 12.000 MW i Midt-Norge og -Sverige, som tilsvarer ca 4.000 turbiner og opp mot 150 mrd i investeringer.

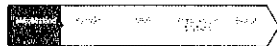
Dette er gir muligheter for industrien, tjenesteytende næringer lokalt, regionalt og nasjonalt. Hvordan skal vi forberede industrien og lokalsamfunnene på slik at vi sikrer maksimal lokal og regional sysselsetting og verdiskaping i levetida til turbinene?

Dette er utgangspunktet for prosjektet gjennom å tenke regionalt på tvers av landegrenser.

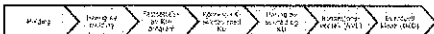
DE STORE MULIGHETENE

100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år

Oppstartsår civil work	Antall turbiner	MW
Anneblin	131	305
Sørøyd	1040	3338
Tilland	720	2070
Tilland - overklaget	129	387
Under prøving	976	2707
Totalsum	3180	9225,9



Oppstartsår civil work	Antall turbiner	MW
Endelig konsepsjon, ikke bygd	206	802
Meldt til NVE	220	1524
Påklaget	414	1180
Søkt konsepsjon	72	215
Under bygging	1	11
Totalsum	783	2742,4



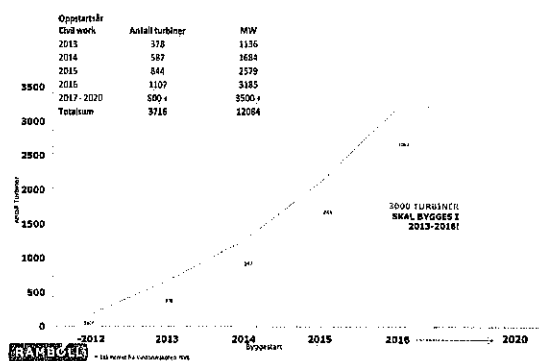
**4000
TURBINER**

12.000 MW

150 MRD NOK

ANTALL TURBINER/MW MOT 2020 TOTALT

100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år, 100 MW/år



Kildehenvisning:

- Vindbrukskollen, NVE og informasjonsinnhenting fra Länsstyrelsen i Jämtland, Väster Norrland samt Energidalen

3. Prosjektets bakgrunn

Prosjektet ble etablert med bakgrunn i Windcluster Norway's juleseminar 2011 der sentrale utbyggere fra Norge og Sverige presenterte vindkraftplanene som var planlagt forutsatt at de norsk-svenske el-sertifikatene ble innført. 1. januar 2012 ble som kjent el-sertifikatordningen innført og dermed var en av forutsetningene for investeringsbeslutning på plass.

WindCluster Norway og Rambøll Energi videreutviklet «onshore vind leverandørutviklingskonseptet» som en nasjonal satsning og mulighet for leverandørindustrien. Gjennom dialog med VindkraftCentrum og senere Energidalen i Sollefteå AB ble Interreg-prosjektet igangsatt.

Felles for de fleste vindkraftprosjekter i Norge og Sverige er

- utbygging i områder med lav befolkningstetthet, preget av netto fraflytting og få næringslivsaktører
- få varige lokale og regionale arbeidsplasser under utbyggings- og driftsfase

Hvordan endre denne trenden til et felles mål for å sikre

- **Maksimal lokal, regional og nasjonal verdiskaping på kommersielle vilkår**

4. Prosjektbeskrivelse, målgruppe, resultat, och resultatindikatorer samt effekter

4.1 Prosjektbeskrivelse

Prosjektet har i stor grad bestått av kartlegging av faktainformasjon rundt

- Hvem bygger ut hvilke prosjekter når
- Under hvilke rammevilkår (kontraktstrategi og kvalifikasjonskrav)

Ellers har forprosjektet kartlagt ca. 500 bedrifter (longlist) som kan være interessert i å bli en tilbyder/ leverandør for onshore vind i ulike faser med ulike tjenester og produkter. I hovedprosjektet vil vi basert på dialog med aktørene etablere «shortlisting» som vi intensiverer hovedprosjektet rundt for å skape resultater i form av konkrete oppdrag/ kontrakter.

Prosjektet har i stor grad bestått av kartlegging av faktainformasjon rundt

- Hvem bygger ut hvilke prosjekter når
- Under hvilke rammevilkår (kontraktstrategi og kvalifikasjonskrav)

Ellers har forprosjektet kartlagt ca. 500 bedrifter (longlist) som kan være interessert i å bli en tilbyder/ leverandør for onshore vind i ulike faser med ulike tjenester og produkter. I hovedprosjektet vil vi basert på dialog med aktørene etablere «shortlisting» som vi intensiverer hovedprosjektet rundt for å skape resultater i form av konkrete oppdrag/ kontrakter.

4.2 Målgruppe:

Prosjektets målgruppe er utbyggerne og leverandørindustrien av produkter og tjenester. Forprosjektet har som overordnet mål å forankre og sikre eierskap hos utbyggerne samt utvikle en regional leverandørindustri på kommersielle vilkår. Videre har prosjektet synliggjort hvilke krav som stilles til leverandørindustrien samt hvilke muligheter dette gir for de ulike leverandørgrupperinger/segmenter. Forprosjektet har til en viss grad gruppert leverandørindustrien i «shortlista» opp mot de ulike utbyggernes kontraktstrategier og volum over tid.

Leverandørseminaret i Sollefteå viste at utbyggere og leverandørindustrien har eierskap og interesse for målsettingene og arbeidet som gjennomføres i prosjektet. Håper derfor at et hovedprosjekt i mindre skala kan påbegynnes i løpet av våren for å sikre kontinuitet i arbeidet.

4.3 Resultat och resultatindikatorer samt effekter:

Planerad vindkraft Norrland

Västernorrland	1900st
Jämtland	1000st
Gävleborg	1400st
Västerbotten	1600st
Norrbotten	<u>2000st</u>
Totalt	ca. 8000st

Vindkraft i Västernorrland

Vindkraftverk i drift ca 40 st.

Vindkraft under oppføring 170 st.

Tillståndsgivna vindkraftverk 420 st.

Vindkraftverk i ulike planeringsstadier ca 1300 st.

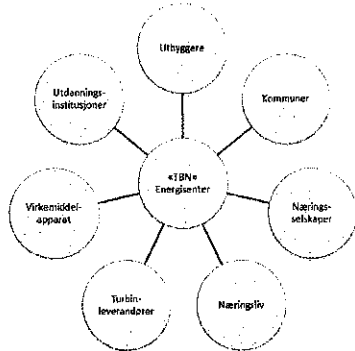
Detta motsvarer ca. 10 TWh!

Med bakgrunn i forprosjektets kartlegging og samarbeid med utbyggerne på norsk og svensk side har vi en detaljert oversikt over planlagte utbygginger og indikasjoner på når disse bygges ut, samt hva dette gir av muligheter for leverandørindustrien for det enkelte prosjekt basert på kontraktstrategien den enkelte utbygger legger opp til. Neste fase er å samarbeide med den enkelte utbygger og bistå med «shortlisting» og kvalifisering av leverandørindustrien som enkeltaktør og/eller i «Joint-Venture»-konstellasjoner avhengig av kontraktstype og volum. Prosjektets eiere jobber allerede i det små mot enkeltaktører / «JV» som er interessert i dette markedet. utfordringen er imidlertid at prosjekteierne ikke har finansiering for å drive dette arbeidet i den skala som er ønskelig fra leverandørindustrien. I Sverige er det utbygginger og flere kommer utover 2013-2016. Effekten av prosjektet er et godt forankret

mulighetsbilde mens det nå forventes oppfølging mot konkrete resultater i form av kvalifiserte tilbydere og kontrakter.

4.4 Övrigt:

Gjennom de leverandørutviklingsprosjekter som er gjennomført i Norge og Sverige i regi av WindCluster Norway og Rambøll Energi er ofte fokus og involvering av interessegrupper nedvurdert. Ofte må man bruke mye tid og energi på «berørte interessegrupper», ettersom disse har høy innflytelse på hva som settes på dagsorden i det lokale og regionale samfunnsfokus. Dette er erfaring som det kan være smart å hensynta tidlig i prosjektet og sørge for at alle blir involvert og hensyntatt i organisasjonskartet som interessegrupper som bør informeres og tas med på høring.



Figur 2: Interessegrupper

5. Indikatorer

Beskrivelse	Planlagt	Resultat	Kommentarer
Antall kvinner og menn inkludert ungdom som deltar i prosjektet	Kvinner :30 Menn :60	Kvinner :30 Menn :130	I den direkte prosjektorganisasjon var det 8-10 kvinner indirekte involvert i arbeidet. I forbindelse med seminaret var det primert menn i voksen alder direkte involvert ettersom dette er et mannsdominert miljø som det tar tid å endre i takt med den generelle samfunnsutviklingen
Derav antall ungdom 15- 24 år som deltar i prosjektet	Kvinner :05 Menn :05	Kvinner :03 Menn :10	I neste fase av prosjektet vil flere ungdom bli involvert ettersom større deler av verdikjeden inkluderes gjennom utdanning og gjennomføring av prosjekter
Antall deltagende virksomheter i prosjektaktivitet	Kvinner :05 Menn :20 Mix :05	Kvinner :03 Menn :90 Mix :20	Vanskelig å konkretisere men er basert på antagelser gjennom en raskt "screening"

Resultat indikatorer			
(A) Antall formelle grensehinder som prosjektet bidrar til å fjerne.			Samarbeidet mellom bedrifter og kluster på begge sider av landegrensene er opplevd som uproblematisk. Alle har jobbet målrettet i hht avtalte mål og arbeidsomfang.
(A) Antall eliminerte grensehinder.			Ref. punkt over. Det kan nevnes at den norske og svenske bedrift-/ledelseskulturen er noe forskjellig og må hensyntas gjennom å være klar over ulikhetene
(A) Antall personer som deltar i felles opplæring og praksis.	Kvinner : Menn :		Ikke relevant før i neste fase av prosjektet
(A) Antall studenter som studerer del av sin opplæring i det andre landet.	Kvinner : Menn :		Ikke relevant før i neste fase av prosjektet
(A) Antall nyetablerte og videreutviklede transnasjonale klynger.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Men jobber med 6-7 potensielle klustersamarbeid som videreføres i neste fase av prosjektet
(B) Etablerte institusjonelle partnerskap.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Men f. esk utdannelse kan være relevant å diskutere som et samarbeidsprosjekt
(B) Nye og forbedrede metoder for urban og rural utvikling.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Ref, erfaringer fra Fosen og "Bolyst Vindsamfunn 2.0"
Egna indikatorer	Tid-punkt	Resultat	
Skape forretningsmuligheter gjennom samarbeid på tvers av landegrenser med fokus på etablering og utvikling av n/ eksisterende næringsliv med fokus på av lokale og regionale arbeidsplasser	2013 - 2020	Klustersamarbeid på tvers av landegrensene	Fokusområde neste fase av prosjektet å få etablert tett samarbeid med utbyggerne rundt konkrete utbygginger
Økt konkurransekraft gjennom samarbeid mellom næringslivet for å utvikle ny og/eller virksomhetsutvikling i form av trygge arbeidsplasser i nye markeder eller vekst			Fokusområde neste fase av prosjektet å få etablert tett samarbeid med utbyggerne rundt konkrete utbygginger

6. Projektets påverkan på de genomgående (horisontella) kriterierna

6.1 Gränsregionalt mervärde

Prosjektet bygger oppunder fornybarmålet i EU «20-20-20» gjennom at el-sertifikatene er etablert på tvers av landene Norge og Sverige. Som en videreføring av dette har WindCluster Norway, Rambøll Energi, Energidalen, VindkraftCentrum med partnere igangsatt et grensesprengende prosjekt som kan føre til å;

- åpne markedene mellom landene gjennom samhandling, kommunikasjon og informasjon
- bidra til knoppskyting og vekst på tvers av landegrensene
- netto tilflytting på tvers av landegrensene
- samarbeid rundt utdanning med fokus på å benytte det beste på tvers av landegrensene
- sosial og kulturell utvikling av mindre steder som er preget av fraflytting i form av vekst og investering med fokus på stedsutvikling og varig vekst

6.2 Bättre miljö

Prosjektet og næringen er som sagt et globalt miljøtiltak mens samtidig kan det gjennom stedsutvikling og utdanning også bidra til indirekte effekter på det lokale og regionale plan i form av at en miljøfokuseret industri etableres som også skal gjenspeile seg i den lokale og regionale profilen.

6.3 Jämställdhet mellan kvinnor och män

I forprosjektet er det begrenset fokus på dette ettersom man må forholde seg til eksisterende strukturer. Men gjennom hovedprosjektet vil man kunne påvirke dette gjennom informasjon, kommunikasjon, utdanning, kursing og dermed appellere til økt rekruttering av kvinner i et marked preget av menn.

6.4 Etnisk mångfald och integration

I forprosjektet er det begrenset fokus på dette ettersom man må forholde seg til eksisterende strukturer. Men gjennom hovedprosjektet vil man kunne påvirke dette gjennom informasjon, kommunikasjon, utdanning, kursing og dermed appellere til økt rekruttering av et etnisk mangfold regionalt og gjennom å forsøke økt netto varig tilflytting av innleid arbeidskraft og/ eller bruk av virksomheter med bruk av arbeidskraft med etnisk mangfold.

7. Informationsinsatser och skyltning av projektet

Projektets slutt rapport vill bli distribuert gjennom Interreg og medlemmene i WindCluster Norway samt partnere til Energidalen og VindkraftCentrum. Det viktigste nå er å få videreført arbeidet slik at vi får kontinuitet i arbeidet mot de markeder som bygger vindkraft i perioden 2013-2015 for å sikre kontinuitet i allerede etablerte forventinger og muligheter i dette markedet.

Hemsidor (www.energidalen.com), Informationsblad vid deltagande på ulike mässor och konferenser, roll ups .

Datum: 2014-01-10

Ort: Sollefteå


Tord Fjällström /



SLUTTRAPPORT

FORPROSJEKT

Leverandørutvikling

«Onshore vindkraft Midt NORGE / SVERIGE»

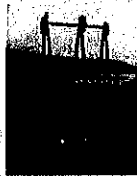
2012-2013

(N30441-64-12 / NGB / 2009-09-14)

RAMBOLL



DET ER MULIGHETER FOR ALLE OM VI GJØR DE RIKTIGE GREP SAMMEN !



VINDKRAFTUTBYGGING I MIDT-NORGE OG MIDT-SVERIGE

- ~ 4.000 vindturbiner
- ~ 150 milliard investeringer.

Dette representerer både muligheter, men også utfordringer for:

- Utbygging?
- Nett?
- Leverandørindustrien?
- Lokaloppfølging?
- Sentrale myndigheter?

IM-OVS-0.4-001-Final report prestudy onshore wind

INNHOLDSFORTEGNELSE

1)	INNLEDNING	2
2)	OPPSUMMERING.....	2
3)	PROSJEKTETS BAKGRUNN	3
4)	PROSJEKTMÅL OG PROSJEKTRESULTATER.....	3
4.1	PROSJEKTBEKRIVELSE	3
4.2	MÅLGRUPPE.....	3
4.3	RESULTAT OG RESULTATINDIKATORER SAMT EFFEKTER.....	4
4.4	ØVRIGE EFFEKTER.....	4
5)	INDIKATORER.....	5
6)	PROSJEKTETS PÅVIRKNING PÅ DE GJENNOMGÅENDE (HORIZONTAL) KRITERIENE	6
6.1	MERVERDI PÅ TVERS AV LANDEGRENSER	6
6.2	BEDRE MILJØ.....	6
6.3	LIKESTILLING MELLOM KVINNER OG MENN	6
6.4	ETNISK MANGFOLD OG INTEGRASJON	6
7)	INFORMASJONSSPREDNING AV PROSJEKTRESULTATER	6
8)	UNDERSKRIFTER.....	6
9)	VEDLEGG	7
9.1	PROSJEKTPLAN	7
9.2	ORGANISERING.....	7
9.3	BUDSJETT - FINANSIERING.....	7
9.4	SEMINARPROGRAM SOLLEFTEÅ 12. MARS – 13. MARS 2013.....	8
9.5	REGNSKAP I HHT TIL TILSAGN	0
9.5.1	<i>Dokumenterte interne kostnader</i>	1
9.5.2	<i>Dokumenterte eksterne kostnader</i>	3

1) INNLEDNING

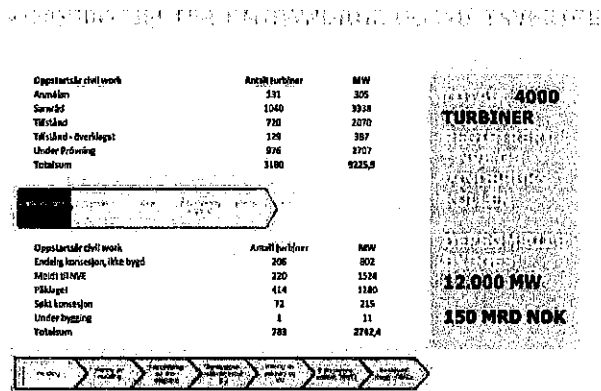
Norge og Sverige innførte felles el-sertifikatordning innen fornybar energi fom. 1.1.2012. Formålet er å stimulere til bl.a. økt fornybar energiproduksjon i hht EU-målet «20-20-20». Alle prosjekter må være idriftssatt innen 31.12.2020 for å få el-sertifikater de påfølgende 15 driftsår.

Med bakgrunn i dette er tidsvinduet en knapphetsfaktor for å få realisert målsettingene. Det foreligger planer i ulike stadier tilsvarende 12.000 MW i Midt-Norge og -Sverige, som tilsvarer ca 4.000 turbiner og opp mot 150 mrd i investeringer.

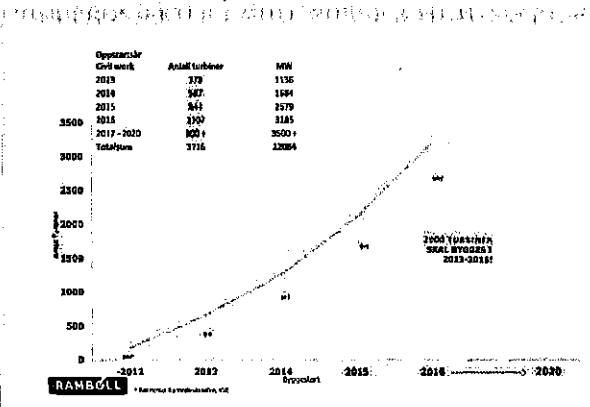
Dette er gir muligheter for industrien, tjenesteytende næringer lokalt, regionalt og nasjonalt. Hvordan skal vi forberede industrien og lokalsamfunnene på slik at vi sikrer maksimal lokal og regional sysselsetting og verdiskaping i levetida til turbinene?

Dette er utgangspunktet for prosjektet gjennom å tenke regionalt på tvers av landegrenser.

DE STORE MULIGHETENE



ANTALL TURBINER/MW MOT 2020 TOTALT



Kildehenvisning:

- Vindbrukskollen, NVE og informasjonsinnhenting fra Länsstyrelsen i Jämtland og Vestre Norrland

2) OPPSUMMERING

Gjennom informasjon og dialog med Vindbrukskollen, NVE, VindkraftCentrum og Länsstyrelsen i Jämtland og Vestre Norrland fikk vi en god oversikt over de planlagte investeringene, utbyggerne og leverandørindustrien. Gjennom god dialog direkte med utbyggerne samt en kartlegging av potensielle leverandørindustri er det et godt grunnlag for å gå over i et hovedprosjekt der leverandørutvikling mot konkrete utbygginger er målet. Den 12. mars og 13. mars arrangerte prosjektet et vindkraftseminar i Sollefteå med hovedfokus på utbyggingsplaner, kontraktstrategier og kvalifikasjonskrav for å bli en reell tilbyder. Seminarprogrammet vedlagt. I tillegg ble det lagt opp til koblingsmøter leverandør-leverandør og leverandør-utbygger der vi har konkrete «leads» å følge opp videre. Leverandørseminaret samlet flere enn 150 leverandører, turbinprodusenter og utbyggere til en meget vellykket fagsamling i Sollefteå.

Ettersom neste Interregprogram ikke blir klart før q1 2014 er det viktig få i gang et program med finansiering mot de utbygginger som er planlagt i perioden 2014-2015 for å sikre kontinuitet i prosjektet i påvente av Interregprogrammet.

3) PROSJEKTETS BAKGRUNN

Prosjektet ble etablert med bakgrunn i Windcluster Norway's juleseminar 2011 der sentrale utbyggere fra Norge og Sverige presenterte vindkraftplanene som var planlagt forutsatt at de norsk-svenske el-sertifikatene ble innført. 1. januar 2012 ble som kjent el-sertifikatordningen innført og dermed var en av forutsetningene for investeringsbeslutning på plass.

WindCluster Norway og Rambøll Energi videreutviklet «onshore vind leverandørutviklingskonseptet» som en nasjonal satsning og mulighet for leverandørindustrien. Gjennom dialog med VindkraftCentrum og senere Energidalen ble Interreg-prosjektet igangsatt.

Felles for de fleste vindkraftprosjekter i Norge og Sverige er

- utbygging i områder med lav befolkningstetthet, preget av netto fraflytting og få næringslivsaktører
- få varige lokale og regionale arbeidsplasser under utbyggings- og driftsfase

Hvordan endre denne trenden til et felles mål for å sikre

- **Maksimal lokal, regional og nasjonal verdiskaping på kommersielle vilkår**

Prosjektets rammevilkår er gjengitt i vedleggene;

- ✓ Prosjektplan
- ✓ Budsjett
- ✓ Finansiering
- ✓ Organisering

4) PROSJEKTMÅL OG PROSJEKTRESULTATER

4.1 Prosjektbeskrivelse

Prosjektet har i stor grad bestått av kartlegging av faktainformasjon rundt

- Hvem bygger ut hvilke prosjekter når
- Under hvilke rammevilkår (kontraktstrategi og kvalifikasjonskrav)

Ellers har forprosjektet kartlagt ca. 500 bedrifter (longlist) som kan være interessert i å bli en tilbyder/ leverandør for onshore vind i ulike faser med ulike tjenester og produkter. I hovedprosjektet vil vi basert på dialog med aktørene etablere «shortlisting» som vi intensiverer hovedprosjektet rundt for å skape resultater i form av konkrete oppdrag/ kontrakter.

4.2 Målgruppe

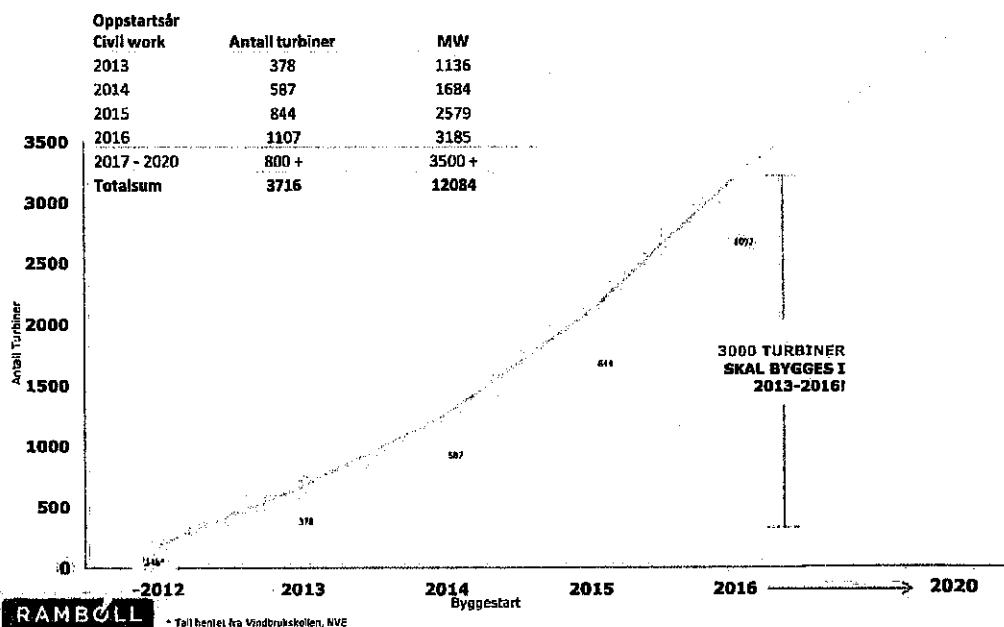
Prosjektets målgruppe er utbyggerne og leverandørindustrien av produkter og tjenester. Forprosjektet har som overordnet mål å forankre og sikre eierskap hos utbyggerne samt utvikle en regional leverandørindustri på kommersielle vilkår. Videre har prosjektet synliggjort hvilke krav som stilles til leverandørindustrien samt hvilke muligheter dette gir for de ulike leverandørgrupperinger/ segmenter. Forprosjektet har til en viss grad gruppert leverandørindustrien i «shortlista» opp mot de ulike utbyggernes kontraktstrategier og volum over tid.

Leverandørseminaret i Sollefteå viste at utbyggere og leverandørindustrien har eierskap og interesse for målsettingene og arbeidet som gjennomføres i prosjektet. Håper derfor at et hovedprosjekt i mindre skala kan påbegynnes i løpet av våren for å sikre kontinuitet i arbeidet.

4.3 Resultat og resultatindikatorer samt effekter

ANTALL TURBINER/MW MOT 2020 TOTALT

FORPROSJEKT, MIDT- OG MIDT-SVERIGE

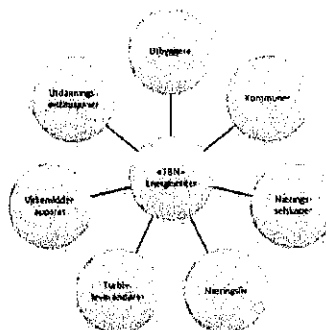


Figur 1: Mulighetsscenarie onshore vindkraft MidtNorge og MidtSverige

Med bakgrunn i forprosjektets kartlegging og samarbeid med utbyggerne på norsk og svensk side har vi en detaljert oversikt over planlagte utbygginger og indikasjoner på når disse bygges ut, samt hva dette gir av muligheter for leverandørindustrien for det enkelte prosjekt basert på kontraktstrategien den enkelte utbygger legger opp til. Neste fase er å samarbeide med den enkelte utbygger og bistå med «shortlisting» og kvalifisering av leverandørindustrien som enkeltaktør og/eller i «Joint-Venture»-konstellasjoner avhengig av kontraktstype og volum. Prosjektets eiere jobber allerede i det små mot enkeltaktører / «JV» som er interessert i dette markedet. Utfordringen er imidlertid at prosjekteierne ikke har finansiering for å drive dette arbeidet i den skala som er ønskelig fra leverandørindustrien. I Sverige er det utbygginger og flere kommer utover 2013-2016. Effekten av prosjektet er et godt forankret mulighetsbilde mens det nå forventes oppfølging mot konkrete resultater i form av kvalifiserte tilbydere og kontrakter.

4.4 Øvrige effekter

Gjennom de leverandørutviklingsprosjekter som er gjennomført i Norge og Sverige i regi av WindCluster Norway og Rambøll Energi er ofte fokus og involvering av interessegrupper nedvurdert. Ofte må man bruke mye tid og energi på «berørte interessegrupper», ettersom disse har høy innflytelse på hva som settes på dagsorden i det lokale og regionale samfunnsfokus. Dette er erfaring som det kan være smart å hensynta tidlig i prosjektet og sørge for at alle blir involvert og hensyntatt i organisasjonskartet som interessegrupper som bør informeres og tas med på høring.



Figur 2: Interessegrupper

[Handwritten signatures and initials]

IM-OVS-0.4-001-Final report prestudy onshore wind

5) INDIKATORER

Beskrivelse	Planlagt	Resultat	Kommentarer
Antall kvinner og menn inkludert ungdom som deltar i prosjektet	Kvinner :30 Menn :60	Kvinner :30 Menn :130	I den direkte prosjekt-organisasjon var det 8-10 kvinner indirekte involvert i arbeidet. I forbindelse med seminaret var det primert menn i voksen alder direkte involvert ettersom dette er et mannsdominert miljø som det tar tid å endre i takt med den generelle samfunnsutviklingen
Derav antall ungdom 15- 24 år som deltar i prosjektet	Kvinner :05 Menn :05	Kvinner :03 Menn :10	I neste fase av prosjektet vil flere ungdom bli involvert ettersom større deler av verdikjeden inkluderes gjennom utdanning og gjennomføring av prosjekter
Antall deltagende virksomheter i prosjektaktivitet	Kvinner :05 Menn :20 Mix :05	Kvinner :03 Menn :90 Mix :20	Vanskelig å konkretisere men er basert på antagelser gjennom en raskt "screening"
Resultat indikatorer			
(A) Antall formelle grensehinder som prosjektet bidrar til å fjerne.			Samarbeidet mellom bedrifter og kluster på begge sider av landegrensene er opplevd som uproblematiske. Alle har jobbet målrettet i hht avtalte mål og arbeidsomfang.
(A) Antall eliminerte grensehinder.			Ref. punkt over. Det kan nevnes at den norske og svenske bedrift-/ledelseskulturen er noe forskjellig og må hensyntas gjennom å være klar over ulikhetene
(A) Antall personer som deltar i felles opplæring og praksis.	Kvinner : Menn :		Ikke relevant før i neste fase av prosjektet
(A) Antall studenter som studerer del av sin opplæring i det andre landet.	Kvinner : Menn :		Ikke relevant før i neste fase av prosjektet
(A) Antall nyetablerte og videreutviklede transnasjonale klynger.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Men jobber med 6-7 potensielle klustersamarbeid som videreføres i neste fase av prosjektet
(B) Etablerte institusjonelle partnerskap.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Men f.øsk utdanning kan være relevant å diskutere som et samarbeidsprosjekt
(B) Nye og forbedrede metoder for urban og rural utvikling.			Ikke relevant før i neste fase av prosjektet. Ref, erfaringer fra Fosen og "Bølyst Vindsamfunn 2.0"
Egna indikatorer	Tid-punkt	Resultat	
Skape forretningsmuligheter gjennom samarbeid på tvers av landegrensar med fokus på etablering og utvikling av n/ eksisterende næringsliv med fokus på av lokale og regionale arbeidsplasser	2013 - 2020	Klustersamarbeid på tvers av landegrensar	Fokusområde neste fase av prosjektet å få etablert tett samarbeid med utbyggerne rundt konkrete utbygginger
Økt konkurransekraft gjennom samarbeid mellom næringslivet for å utvikle ny og/eller virksomhetsutvikling i form av trygge arbeidsplasser i nye markeder eller vekst			Fokusområde neste fase av prosjektet å få etablert tett samarbeid med utbyggerne rundt konkrete utbygginger

6) PROSJEKTETS PÅVIRKNING PÅ DE GJENNOMGÅENDE (HORISONTELLA) KRITERIENE

6.1 Merverdi på tvers av landegrenser

Prosjektet bygger oppunder fornybarmålet i EU «20-20-20» gjennom at el-sertifikatene er etablert på tvers av landene Norge og Sverige. Som en videreføring av dette har WindCluster Norway, Rambøll Energi, Energidalen, VindkraftCentrum med partnere igangsatt et grensesprengende prosjekt som kan føre til å;

- åpne markedene mellom landene gjennom samhandling, kommunikasjon og informasjon
- bidra til knoppskyting og vekst på tvers av landegrensene
- netto tilflytting på tvers av landegrensene
- samarbeid rundt utdanning med fokus på å benytte det beste på tvers av landegrensene
- sosial og kulturell utvikling av mindre steder som er preget av fraflytting i form av vekst og investering med fokus på stedsutvikling og varig vekst

6.2 Bedre miljø

Prosjektet og næringen er som sagt et globalt miljøtiltak mens samtidig kan det gjennom stedsutvikling og utdanning også bidra til indirekte effekter på det lokale og regionale plan i form av at en miljøfokusert industri etableres som også skal gjenspeile seg i den lokale og regionale profilen.

6.3 Likestilling mellom kvinner og menn

I forprosjektet er det begrenset fokus på dette ettersom man må forholde seg til eksisterende strukturer. Men gjennom hovedprosjektet vil man kunne påvirke dette gjennom informasjon, kommunikasjon, utdanning, kursing og dermed appellere til økt rekruttering av kvinner i et marked preget av menn.

6.4 Etnisk mangfold og integrasjon

I forprosjektet er det begrenset fokus på dette ettersom man må forholde seg til eksisterende strukturer. Men gjennom hovedprosjektet vil man kunne påvirke dette gjennom informasjon, kommunikasjon, utdanning, kursing og dermed appellere til økt rekruttering av et etnisk mangfold regionalt og gjennom å forsøke økt netto varig tilflytting av innleid arbeidskraft og/ eller bruk av virksomheter med bruk av arbeidskraft med etnisk mangfold.

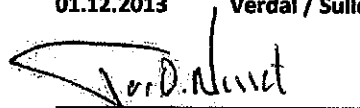
7) INFORMASJONSSPREDNING AV PROSJEKTRESULTATER

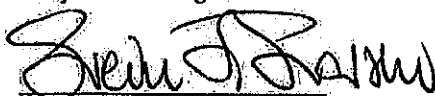
Prosjektets sluttrapport vil bli distribuert gjennom Interreg og medlemmene i WindCluster Norway samt partnere til Energidalen og VindkraftCentrum. Det viktigste nå er å få videreført arbeidet slik at vi får kontinuitet i arbeidet mot de markeder som bygger vindkraft i perioden 2013-2015 for å sikre kontinuitet i allerede etablerte forventninger og muligheter i dette markedet.

8) UNDERSKRIFTER

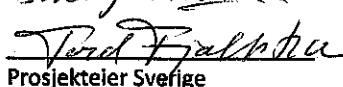
Dato Sted

01.12.2013 Verdal / Sullefteå


Prosjektleder Norge


Prosjekteier Norge



Prosjektleder Sverige
Energidalen i Sullefteå AB

Prosjekteier Sverige

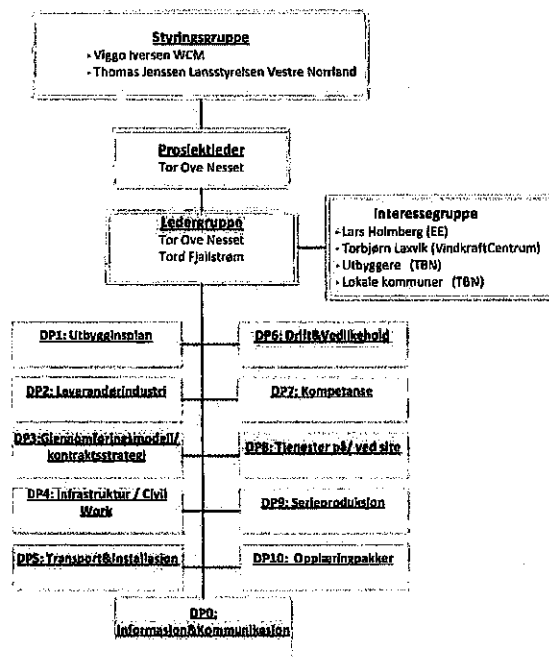
IM-OVS-0.4-001-Final report prestudy onshore wind

9) VEDLEGG

9.1 Prosjektplan

Pkt Beskrivelse	Ansvar	Fremdrift	TOTAL BUDSJETT KR	TOTAL BUDSJETT TIMER	Svensk andel		Norsk andel		Planlagt Start	Planlagt Slutt
					Budsjett i Timer	SEK	Budsjett i Timer	NOK		
1 Forprosjekt Onshore Vindkraft Midt-Sverige	Tor Ove	100 %	1 200 000			650 000		550 000	15.10.12	01.10.12
1.1 Prosjektledelse - Rapportering - Rådgivning	Tor Ove	100 %	120 000			65 000		55 000	15.09.12	01.10.12
1.2 DP0: Informasjon & Kommunikasjon	Marius R	100 %	60 000			32 500		27 500	01.11.12	01.02.13
1.3 DP1: Utbyggingplan	Tord	100 %	120 000			65 000		55 000	15.10.12	15.12.12
1.4 DP2: Leverandørindustri	Tord	100 %	150 000			81 250		68 750	15.10.12	15.12.12
1.5 DP3: Gjennomføringsmodell/ kontraktstrategi	Tor Ove	100 %	120 000			65 000		55 000	15.10.12	01.02.13
1.6 DP4: Infrastruktur / Civil Work	Tord	100 %	80 000			48 750		41 250	15.10.12	01.06.13
1.7 DP5: Transport & installasjon	Tord	100 %	60 000			32 500		27 500	15.10.12	01.06.13
1.8 DP6: Drift & Vedlikehold	Tor Ove	100 %	180 000			97 500		82 500	15.10.12	01.06.13
1.9 DP7: Kompetanse	Marius V	100 %	60 000			32 500		27 500	15.10.12	15.02.13
1.10 DP8: Tjenester på/ ved site	Tord	100 %	120 000			65 000		55 000	15.10.12	15.05.13
1.11 DP9: Serieproduksjon	Tor Ove	100 %	60 000			32 500		27 500	15.10.12	15.06.13
1.12 DP10: Oppføringspakker	Marius V	100 %	60 000			32 500		27 500	15.10.12	15.02.13
SUM			1 200 000			650 000		550 000		

9.2 Organisering



9.3 Budsjett - finansiering

2. Budsjett	TOTAL	SEK	NOK
1. Eget personell	445 000	420 000	25 000
2. Eksterne tjenester	620 000	185 000	435 000
3. Lokale kostnader	30 000	30 000	
4. Reisekostnader	30 000	30 000	40 000
5. Annet	15 000	15 000	
SUM	1 200 000	650 000	550 000

3. Finansiering	TOTAL	SEK	NOK
1. Lansstyrelsen	250 000	250 000	
2. Sollefteå Kommun	100 000	100 000	
3. Europeske Regionale Utviklingsfond	350 000	350 000	
4. Nord-Trøndelag Fylkeskommune	125 000		125 000
5. Sør-Trøndelag Fylkeskommune	125 000		125 000
6. Statlige IR-midler	250 000		250 000
SUM	1 200 000	0	500 000

9.4 Seminarprogram Sollefteå 12. mars – 13. mars 2013

Seminarprogram om
vindkraftsotableringar

SOLLEFTEÅ

12-13 mars 2013

Ett seminarprogram om vindkraftsotableringar i Sollefteå kommun. Programmet omfattar en tvådagars konferens och en kvällsöversikt över vindkraftens roll i energisystemet. Konferensen öppnas av kommunstyrelsens ordförande, Anders Eriksson. Konferensprogrammet består av föreläsningar om vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet.

Ett seminarprogram om vindkraftsotableringar i Sollefteå kommun. Programmet omfattar en tvådagars konferens och en kvällsöversikt över vindkraftens roll i energisystemet. Konferensen öppnas av kommunstyrelsens ordförande, Anders Eriksson. Konferensprogrammet består av föreläsningar om vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet, vindkraftens roll i energisystemet.

VINDKRAFTSOTABLERINGEN

Vindparker med bra förutsättningar

Vi har 110 planerade vindparker, för delade på 50 stlyggningsområden i stadsområdet med bra förutsättningar. Varje vindpark omfattar mellan 300-3000 hektar med ca 10-20 vindturbiner. Det innebär vindkraftsotableringar på 100-120 MW per vindpark med ett vagnspann på 4-50 kv. Till utbyggnad av vindparker behövs vi förtärliga leverantörskvalitet för att skapa vägar, byggsaker, fördonst, installation/montering av vindturbiner, elektriska installationer, service och underhåll, catering och catering.

ANTAL TURBINER / MW 2013 - 2016 MELLERSTA NORRLAND OCH JÄMTLAND

Antal turbiner per MW 2013-2016
2013: 100, 2014: 100, 2015: 100, 2016: 100

TISDAG 12 MARS

1330-1340 Regionering / Lunch

1340-1355 Viktens roll i ett kraftsystem (Söderström) Torbjörn Energidelen

1355-1405 Vår kraftens roll i ett kraftsystem (Lomgren/Sjöström/Kornum)

1405-1415 Vår kraftens roll i ett kraftsystem (Svein Vindroff) (Frejng/SVF)

1415-1430 Riktlinjer och möjligheter för utveckling av vindkraft i ett kraftsystem (For Ove Alnes/L. Rønne/Energig Thomas Jensen/Lomgren/Sjöström/Kornum)

1430-1450 Utbyggnadsplaner - Kraftens strategier - En överblick över Vindbyggnad i Sverige (Lomgren/Sjöström/Kornum) Inbjudna: STVAB/ FORSCA/SCA VIND, Katoia Kraft AB, APVind AB, E.ON Vind AB med flera

1530-1600 Kaffe

TISDAG 12 MARS

1600-1630 Leveransens betydelse för det regionala energisystemet. En överblick över leveransens roll i ett kraftsystem och leveransens roll i ett kraftsystem. Inbjudna: Dr. Sörensen, Repower, Vesta, Blixtra, Elertan med flera

1730-1800 Det svenska vindkrafts- och solkraftsmarknaden 2012-2017. Hur ser ut vindkraftens utvecklingsplaner? Inbjudna: Dr. Sörensen, Repower, Vesta, Blixtra, Elertan med flera

1800-1830 Energiproduktion Nya tekniker för energiproduktion Inbjudna: Andrew Tower och E.ON och AB

1830-2000 Kaffe och måltid

2000 MIDDAG

Möjligheter för anslutna möten kommer att finnas i anslutning till seminariet.

ONSDAG 13 MARS

0800-0815 Uppisemning från kvällen

0815-0830 Inledningsord och service. Inbjudna: Dr. Ove Nordström

0830-1015 Föreläsning om vindkraftens roll i ett kraftsystem. Inbjudna: Dr. Sörensen, Repower, Vesta, Blixtra, Elertan med flera

1015-1045 Uppisemning från kvällen

1045-1115 Kaffe och måltid

1115-1200 Middagsfika med föreläsning om vindkraftens roll i ett kraftsystem. Inbjudna: Dr. Sörensen, Repower, Vesta, Blixtra, Elertan med flera

Svenska vindkrafts- och solkraftsmarknaden 2012-2017. Hur ser ut vindkraftens utvecklingsplaner?

Anmälan - praktiska upplysningar

Anmälan sker senast 2013-03-05
www.stek.se/for

ANMÄLAN

2-dagars seminarium: SEK 375,- (inkl måltid)
Övernattning: SEK 850,- pr dygn
Höfstadberget Hotel

Gratis buss från Frönås och Verdal

Flygtill Kramfors (30 min från Sollefteå)
www.was.se

Vid önskemål om skräddarsydda kostnader vid följande programmat:
Lars Haglund: 0800 56999
Tor Ove Alnes: 0800 56999



9.5 Regnskap i hht til sagsn

Pkt	Beskrivelse	Ansvar		Fremdrift	TOTAL BUDSJETT KR	Svensk andel		Norsk andel		Planlagt start	Planlagt slutt	Norsk andel	
		Tor Ove	Marius V			Budsjetttimer	SEK	Budsjetttimer	NOK			Eksterne Kostnader	Interne Kostnader
1	Forprosjekt Onshore Vindkraft Mirt Sverige	Tor Ove		100 %	1 200 000		650 000		550 000	15.10.12	01.10.13		
1.1	Prosjektledelse - Rapportering - Rådgivning	Tor Ove		100 %	120 000		65 000		55 000	15.09.12	01.10.13	56 163	6 825
1.2	DP0: Informasjon & Kommunikasjon	Marius V		100 %	60 000		32 500		27 500	01.11.12	01.02.13	28 081	3 412
1.3	DP1: Utbyggingsplan	Tord		100 %	120 000		65 000		55 000	15.10.12	15.12.12	56 163	6 825
1.4	DP2: Leverandørindustri	Tord		100 %	150 000		81 250		68 750	15.10.12	15.12.12	70 203	8 531
1.5	DP3: Gjennomføringsmodell/ kontraktstrategi	Tor Ove		100 %	120 000		65 000		55 000	15.10.12	01.03.13	56 163	6 825
1.6	DP4: Infrastruktur / Civil Work	Tord		100 %	90 000		48 750		41 250	15.10.12	01.06.13	42 122	5 118
1.7	DP5: Transport&installasjon	Tord		100 %	60 000		32 500		27 500	15.10.12	01.06.13	28 081	3 412
1.8	DP6: Drift&Vedlikehold	Tor Ove		100 %	180 000		97 500		82 500	15.10.12	01.06.13	84 244	10 237
1.9	DP7: Kompetanse	Marius V		100 %	60 000		32 500		27 500	15.10.12	15.03.13	28 081	3 412
1.10	DP8: Tjenester på/ ved site	Tord		100 %	120 000		65 000		55 000	15.10.12	15.05.13	56 163	6 825
1.11	DP9: Serieproduksjon	Tor Ove		100 %	60 000		32 500		27 500	15.10.12	15.06.13	28 081	3 412
1.12	DP10: Oppleingspakker	Marius V		100 %	60 000		32 500		27 500	15.10.12	15.03.13	28 081	3 412
SUM					1 200 000		650 000		550 000			561 625	68 245
2.	Budsjett				TOTAL		SEK		NOK				
1.	Eget personell				445 000		420 000		25 000				68 245
2.	Eksterne tjenester				620 000		185 000		435 000			561 625	
3.	Lokale kostnader				30 000		30 000					22 965	2 594
4.	Reisekostnader				90 000		50 000		40 000				
5.	Annet				15 000		15 000						
SUM					1 200 000		650 000		550 000			584 590	70 839
3.	Finansiering				TOTAL		SEK		NOK				
1.	Länsstyrelsen				250 000		250 000						
2.	Sollefteå Kommun				100 000		100 000						
3.	Europaiske Regionale Utveikingsfond				350 000		350 000						
4.	Nord-Trøndelag Fylkeskommune				125 000				125 000				
5.	Sør-Trøndelag Fylkeskommune				125 000				125 000				
6.	Statlige IR-midler				250 000				250 000				
SUM					1 200 000		0		700 000			655 429	

Handwritten notes and signature area at the top of the page.

IM-OVS-0.4-001-Final report prestudy onshore wind

Kopi av reiseregning:		REISEREGNING																																																																											
Dato: 14.08.2019		Dokumentnummer: 4202.0653250		Skjema: SMÅÅKE til enkelt inn																																																																									
Kortnavn: [Blank]		Kortnavn: [Blank]		Skjema: SMÅÅKE til enkelt inn																																																																									
Underkrevet arbeidstaker: [Blank]		Underkrevet arbeidstaker: [Blank]		Skjema: SMÅÅKE til enkelt inn																																																																									
<p>Opplysningsvesenets etterspøringsnummer</p> <p>Personnummer: 1203.2013</p> <p>Dokumentnummer: 1303.2013</p> <p>Reiseregningens startdato: 12.03.2013</p> <p>Reiseregningens sluttdato: 18.03.2013</p> <p>Reiseregningens starttidspunkt: 08:00</p> <p>Reiseregningens slutt tidspunkt: 18:00</p> <p>Reiseregningens startsted: [Blank]</p> <p>Reiseregningens sluttsted: [Blank]</p> <p>Reiseregningens starttidspunkt: 08:00</p> <p>Reiseregningens slutt tidspunkt: 18:00</p>																																																																													
<p>Reiseregningens formål: [Blank]</p> <p>Reiseregningens art: [Blank]</p> <p>Reiseregningens kategori: [Blank]</p> <p>Reiseregningens type: [Blank]</p> <p>Reiseregningens beskrivelse: [Blank]</p>																																																																													
<p>Reiseregningens detaljer:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dato</th> <th>Sted</th> <th>Utdrag</th> <th>Beløp</th> <th>Kategori</th> <th>Art</th> <th>Formål</th> <th>Beskrivelse</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>12.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,98</td> <td>4,98</td> <td>1184,75</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>13.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,05</td> <td>4,05</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>14.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,95</td> <td>0,95</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>15.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,98</td> <td>0,98</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>16.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>299</td> <td>299</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>17.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>18.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Sum</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse	12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]	13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]	14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]	15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]	16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]	17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	Sum							
Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse																																																																						
12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]																																																																						
13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
Sum																																																																													
<p>Reiseregningens oppsummering:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Reiseregningens art</th> <th>Reiseregningens kategori</th> <th>Reiseregningens type</th> <th>Reiseregningens beskrivelse</th> <th>Reiseregningens beløp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> </tbody> </table>						Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																				
Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
<p>Reiseregningens detaljer (fortsettelse):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dato</th> <th>Sted</th> <th>Utdrag</th> <th>Beløp</th> <th>Kategori</th> <th>Art</th> <th>Formål</th> <th>Beskrivelse</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>12.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,98</td> <td>4,98</td> <td>1184,75</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>13.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,05</td> <td>4,05</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>14.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,95</td> <td>0,95</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>15.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,98</td> <td>0,98</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>16.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>299</td> <td>299</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>17.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>18.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Sum</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse	12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]	13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]	14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]	15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]	16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]	17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	Sum							
Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse																																																																						
12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]																																																																						
13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
Sum																																																																													
<p>Reiseregningens oppsummering (fortsettelse):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Reiseregningens art</th> <th>Reiseregningens kategori</th> <th>Reiseregningens type</th> <th>Reiseregningens beskrivelse</th> <th>Reiseregningens beløp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> </tbody> </table>						Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																				
Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
<p>Reiseregningens detaljer (fortsettelse):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dato</th> <th>Sted</th> <th>Utdrag</th> <th>Beløp</th> <th>Kategori</th> <th>Art</th> <th>Formål</th> <th>Beskrivelse</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>12.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,98</td> <td>4,98</td> <td>1184,75</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>13.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>4,05</td> <td>4,05</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>14.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,95</td> <td>0,95</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>15.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,98</td> <td>0,98</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>16.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>299</td> <td>299</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>17.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>18.03.2013</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Sum</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse	12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]	13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]	14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]	15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]	16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]	17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]	Sum							
Dato	Sted	Utdrag	Beløp	Kategori	Art	Formål	Beskrivelse																																																																						
12.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,98	4,98	1184,75	[Blank]	[Blank]																																																																						
13.03.2013	[Blank]	[Blank]	4,05	4,05	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
14.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,95	0,95	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
15.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,98	0,98	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
16.03.2013	[Blank]	[Blank]	299	299	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
17.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
18.03.2013	[Blank]	[Blank]	0,00	0,00	0,00	[Blank]	[Blank]																																																																						
Sum																																																																													
<p>Reiseregningens oppsummering (fortsettelse):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Reiseregningens art</th> <th>Reiseregningens kategori</th> <th>Reiseregningens type</th> <th>Reiseregningens beskrivelse</th> <th>Reiseregningens beløp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> <tr> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> <td>[Blank]</td> </tr> </tbody> </table>						Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																				
Reiseregningens art	Reiseregningens kategori	Reiseregningens type	Reiseregningens beskrivelse	Reiseregningens beløp																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									
[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]	[Blank]																																																																									

IM-OVS-0.4-001-Final report prestudy onshore wind

9.5.2 Dokumenterte eksterne kostnader

Promo AS Neptunveien 6 7650 VERDAL		Promo AS Neptunveien 6 7650 VERDAL																																																																																																																																									
Att.	Svein Larsen	Att.	Viggo Iversen																																																																																																																																								
Kundnr.	24198	Kundnr.	24198																																																																																																																																								
Fakturanr.	Ikke tilgjengelig	Fakturanr.	Ikke tilgjengelig																																																																																																																																								
Fakturadato	08.07.2013	Fakturadato	08.07.2013																																																																																																																																								
Ønsket fakt.dato	Pr. 30 dager	Ønsket fakt.dato	Pr. 30 dager																																																																																																																																								
Betalingsbet.		Betalingsbet.																																																																																																																																									
Hovedsaksnr.	9120077 (Interreg/EU) Forprosjekt Onshore Vind Sverige	Hovedsaksnr.	9120077 (Interreg/EU) Forprosjekt Onshore Vind Sverige																																																																																																																																								
Saksnr.	9120077B	Saksnr.	9120077A																																																																																																																																								
Saksnavn	Kartlegging av grunnlagsdata	Saksnavn	Prosjektledelse																																																																																																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Periode oktober, 2012 - juni, 2013</th> <th>Antall</th> <th>Enhetspris</th> <th>Pris</th> <th>Beskrivelse</th> <th>Antall</th> <th>Enhetspris</th> <th>P</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="8">Honorar:</td> </tr> <tr> <td>Tor Ove Nasset</td> <td>41.0</td> <td>1 300,00</td> <td>53 300,00</td> <td>Tor Ove Nasset</td> <td>272.0</td> <td>1 200,00</td> <td>326 400,</td> </tr> <tr> <td>Linn-Mari Hegalmen</td> <td>6.5</td> <td>950,00</td> <td>6 175,00</td> <td>Honorar i alt</td> <td></td> <td></td> <td>326 400,</td> </tr> <tr> <td>Marius Monsen Ragnøy</td> <td>185.0</td> <td>950,00</td> <td>175 750,00</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Honorar i alt</td> <td></td> <td></td> <td>235 225,00</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="8">Utlegg:</td> </tr> <tr> <td>Reiseutgifter</td> <td></td> <td></td> <td>10 478,66</td> <td>Reiseutgifter</td> <td></td> <td></td> <td>4 965,</td> </tr> <tr> <td>Utlegg i alt</td> <td></td> <td></td> <td>10 478,66</td> <td>Refunderbar kilometergodtgjørelse</td> <td></td> <td></td> <td>7 020,</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Refunderbare utlegg</td> <td></td> <td></td> <td>500,</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Utlegg i alt</td> <td></td> <td></td> <td>12 485,</td> </tr> <tr> <td>Sum</td> <td></td> <td></td> <td>245 703,66</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>AVRUNDING</td> <td></td> <td>NOK</td> <td>0,34</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Sum</td> <td></td> <td>NOK</td> <td>245 704,00</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Sum</td> <td></td> <td></td> <td>338 885,</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>AVRUNDING</td> <td></td> <td>NOK</td> <td>0,</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Sum</td> <td></td> <td></td> <td>338 886,</td> </tr> </tbody> </table>				Periode oktober, 2012 - juni, 2013	Antall	Enhetspris	Pris	Beskrivelse	Antall	Enhetspris	P	Honorar:								Tor Ove Nasset	41.0	1 300,00	53 300,00	Tor Ove Nasset	272.0	1 200,00	326 400,	Linn-Mari Hegalmen	6.5	950,00	6 175,00	Honorar i alt			326 400,	Marius Monsen Ragnøy	185.0	950,00	175 750,00					Honorar i alt			235 225,00					Utlegg:								Reiseutgifter			10 478,66	Reiseutgifter			4 965,	Utlegg i alt			10 478,66	Refunderbar kilometergodtgjørelse			7 020,					Refunderbare utlegg			500,					Utlegg i alt			12 485,	Sum			245 703,66					AVRUNDING		NOK	0,34					Sum		NOK	245 704,00									Sum			338 885,					AVRUNDING		NOK	0,					Sum			338 886,
Periode oktober, 2012 - juni, 2013	Antall	Enhetspris	Pris	Beskrivelse	Antall	Enhetspris	P																																																																																																																																				
Honorar:																																																																																																																																											
Tor Ove Nasset	41.0	1 300,00	53 300,00	Tor Ove Nasset	272.0	1 200,00	326 400,																																																																																																																																				
Linn-Mari Hegalmen	6.5	950,00	6 175,00	Honorar i alt			326 400,																																																																																																																																				
Marius Monsen Ragnøy	185.0	950,00	175 750,00																																																																																																																																								
Honorar i alt			235 225,00																																																																																																																																								
Utlegg:																																																																																																																																											
Reiseutgifter			10 478,66	Reiseutgifter			4 965,																																																																																																																																				
Utlegg i alt			10 478,66	Refunderbar kilometergodtgjørelse			7 020,																																																																																																																																				
				Refunderbare utlegg			500,																																																																																																																																				
				Utlegg i alt			12 485,																																																																																																																																				
Sum			245 703,66																																																																																																																																								
AVRUNDING		NOK	0,34																																																																																																																																								
Sum		NOK	245 704,00																																																																																																																																								
				Sum			338 885,																																																																																																																																				
				AVRUNDING		NOK	0,																																																																																																																																				
				Sum			338 886,																																																																																																																																				