



Länsstyrelsen Dalarna  
Att: Anna Lindström  
791 84 Falun

## Projekt: GREEN 2020 – Gränsöverskridande energieffektivisering

### Beslut om EG-medel

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige-Norge, Länsstyrelsen Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, Länsstyrelsen Dalarna, 16-202100-2429, för ovan nämnda projekt. Projektet prioriterades av programmets styrkommitté 2011-10-21 och har tidigare prioriterats av det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området Attraktiv livsmiljö och avser projektkostnader för perioden 2011-11-01 till 2014-08-31. Stödet uppgår till 48,85 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 2 120 000 kronor. Av den offentliga finansieringen kan EG:s andel uppgå till högst 50,00 %.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. Beslutet kan inte överklagas, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

### Allmänna och särskilda villkor för beslutet

**Allmänna villkor:** Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang samt på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning ska göras kvartalsvis enligt följande tidplan: per den 31 mars 2012, 30 juni 2012, osv. (ansökan insänds senast en månad efter angivet datum).
- Den sista ansökan om utbetalning ska göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2014-08-31) är stödberättigande.

*Övrigt:* Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där tolkningar av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....  
Anita Sandell  
Programansvarig  
Interreg Sverige-Norge

.....  
Annica Westerlund

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i delområdet: Inre Skandinavien

Handläggarens namn Magnus Dagerhorn  
Organisation Länsstyrelsen Värmland  
Telefonnummer: +46 54 197045  
E-post:magnus.dagerhorn@lansstyrelsen.se

Projektnamn/projektavn	GREEN 2020	
Prioriterat/prioriterat område	Attraktiv livsmiljö	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	För hushållning med naturresurser	
Svensk sökande/organisationsnr	Länsstyrelsen Dalarna	16-202100-2429
Norsk søker/organisasjonsnr	Trysil kommune	864 948 502
Projektledare/projektleder	Anna Lindström	
Kategori	54 Övriga miljöskyddande och riskförebyggande åtgärder	

### **Motivering/begrunnelse för beslutet/vedtaket**

Projektet stämmer till mål och innehåll väl överens med innehållet i programmet för Interreg Sverige Norge. Programmet kan bland annat ge stöd till gemensamma insatser för att uppnå olika regionala miljömål och för förbättringar inom miljöområdet. Projektet riktar sig till de största skiddestinationerna i Hedmarks fylke och Dalarnas län. Men i projektet ingår också aktiviteter för att sprida de upparbetade kunskaperna i projektet till övriga intresserade i Interreg Sverige Norge området, och främst i delområdet Inre Skandinavien. Projektet handlar genomgående om att undersöka, visa upp och introducera teknik för energieffektivisering som finns tillgänglig, samt framhäva de incitament som finns för att den ska komma till användning. Projektet ska också visa på möjligheter att införa nya gemensamma energisystem baserade på förnybar energi. Projektet ska vidare skapa ett leverantörs forum som ska vara en mötesplats för leverantörerna och de destinationer som önskar få teknisk support i genomförandet av sina energirelaterade projekt.

Det tidigare genomförda projektet GREEN visade upp ett flertal energieffektiva åtgärder och flera alternativ till förnybar energi för skiddestinationerna i regionen - projektet visade att en energiomställning är möjlig.

Detta projekt fokuserar på att visa upp fler alternativ till hur destinationerna kan arbeta för att uppnå Europas uppsatta energimålsättningar på energibesparingar på 20 %, en ökad nivå på förnybar energi med 20 % och effektivisering inom transportsektorn med 20 %. Sammantaget förväntas projektet få stor betydelse för en ökad energieffektivisering i skidanläggningarna i regionen. Ökade energibesparingar och ökat utnyttjande av förnybar energi är av central betydelse för att en långsiktigt hållbar utveckling i regionen och i Europa ska kunna förverkligas.

### **Sammanfattande projektbeskrivning**

Projektet tar avstamp från det genomförda GREEN projektet, ett gränslöst energisamarbets projekt mellan skidanläggningarna i Dalarna och Hedmark. Även GREEN 2020 projektet med dess aktiviteter fokuserar på destinationerna samt den omgivande bebyggelsen med boende och service vilket innebär ett geografiskt avgränsat område. Information, resultat, erfarenheter och inbjudningar kommer att spridas i hela Inre Skandinavien i första hand.

Via GREEN projektet visades skiddestinationerna ett flertal energieffektiva åtgärder och flera alternativ på förnybar energi – projektet visade att en energiomställning är möjlig!

Nu är målsättningen att visa på flera vägar hur destinationerna ska arbeta för att uppnå Europas uppsatta energimålsättningar på energibesparingar på 20 %, en nivå på förnybar energi på 20 % och effektivisering inom transportsektorn med 20 %.

Projektet kommer att genomföra studier av pilotkaraktär på olika objekt hos olika aktörer men resultaten av dessa kommer att vara tillgängliga för alla företag. Inget företag ska ha mer nytta av dessa pilotstudier än andra. Företagen kommer att själva stå för de kostnader som uppkommer när deras personal deltar i de olika arbetspaketen som beskrivs i projektplanen för projektet.

Genomgående handlar projektets sex arbetspaket om att undersöka, visa upp och introducera teknik för energieffektivisering som finns tillgänglig samt att framhäva de incitament som finns för att den ska komma till användning. Projektet ska också uppvisa möjligheter att införa nya gemensamma energisystem baserade på förnybar energi. Projektet kommer också att utveckla ett teknik leverantörsforum. Forumet skall vara en mötesplats för leverantörerna och de destinationer som önskar få teknisk support i genomförandet av sina energirelaterade projekt.

### **Organisation**

Länsstyrelsen Dalarna är svensk projektägare och Trysil Kommune är norsk projektägare.

### **Styrgrupp:**

Styrgruppen bidrar med sin kompetens och arbetstid till projektet. Styrgruppens huvudroll är att se till att projektet genomförs med brett deltagande, att projektet uppfattas som angeläget för destinationerna och kommunerna, är väl förankrat och är kostnadseffektivt med ett högt kunskapsinnehåll.

Styrgruppen kommer att träffas 2 gånger per år.

Deltagare i styrgruppen är:

- Malung Sälens kommun - politiker
- Trysil kommune - politiker
- Älvdalens kommun - politiker
- Länsstyrelsen Dalarna
- Representant från destinationerna

### **Pilotgrupp:**

Pilotgruppen ska vara rådgivande i de planerade aktiviteterna utifrån sin sakkunskap. Pilotgruppen kommer att träffas ca 4 gånger per år.

Pilotgruppen arbetar mer praktiskt med det som är aktuellt på respektive destination och i kommunen. Gruppen består av personer främst från destinationerna och kommunerna som i sin yrkesroll är aktiva på destinationerna eller i kommunen. De ser till att de aktiviteter som genomförs inom GREEN 2020 är efterfrågade, angelägna och sedan kommer till praktisk användning samt implementeras.

Pilotgruppen träffas tätare än styrgruppen, cirka 4 gånger per år.

Deltagare i pilotgruppen är:

- Malung Sälens kommun
- Trysil kommune
- Älvdalens kommun
- Länsstyrelsen Dalarna
- Skistar Norge AS
- Skistar Sverige AS



- Kläppen Ski Resort
- Stöten Ski Resort
- Idrefjäll

## Resultat från det redan genomförda projektet GREEN

GREEN projektet påbörjades år 2008 och avslutas år 2011.

Målsättningen var att i projekt visa destinationerna att en energiomställning är möjlig, visa upp ett flertal förslag och åtgärder inom energieffektivisering och förnybar energi som ger destinationerna både kostnadsbesparingar samt bidrar till en förbättrad miljö.

De övergripande aktiviteterna inom GREEN har varit:

- Energirådgivning - genom personliga möten, seminarier, utställningar/montrar
- Energikartläggningar – på hela destinationer, hotell, hytter och lägenheter
- Benchmarking – ett benchmarking system har tagit fram, klimatplaner, möten, seminarier, nätverksträffar, studiebesök samt samarbeten med andra närliggande projekt och processer, högskolor och energikontor
- Utredningar – Effektivare användning av energi vid resort byggnation, Alternativ uppvärmning av Experium, Energianvändning vid snöotillverkning, Framtidens byggnation av lodge – GREEN Wood med mera

Några av de konkreta effekterna av GREEN projektet är att det byggdes ett litet fjärrvärmenät med tillhörande biobränslepanna som förser Experium och närliggande byggnationer med värme. Att Trysilfjellens nya centrumbyggnad är ansluten till fjärrvärmekulverten och att det ska byggas en närvärmecentral vid Fageråsen i Trysil. Kartläggningar av hotell, hytter och lägenheter visar på besparingspotentialer på drygt 15-20% utan större investeringskostnader

## Projektaktiviteter GREEN 2020

Projektet är organiserat i sex olika arbetspaket.

Arbetspaket 1 – Koordinering och projektledning

Arbetspaket 2 – Gemensamma aktiviteter

Arbetspaket 3 – Pilotaktiviteter Dalarna

Arbetspaket 4 – Pilotaktiviteter Hedmark

Arbetspaket 5 – Teknologi- och leverantörs forum

Arbetspaket 6 – Extern information

### Arbetspaket 1 – Koordinering och projektledning

#### Övergripande koordinering och projektledning:

Länsstyrelsen Dalarna ansvarar för projektledningen samt generell avrapportering till Interreg sekretariatet, såsom lägesrapporter varje kvartal och slutrapport.

#### Allmänt

Styrgruppen ska se till att projektet och dess aktiviteter är förankrade och angelägna.

Pilotgruppen arbetar mer praktiskt med det som är aktuellt på respektive destination och i kommunerna.



### **Aktiviteter:**

- Styrgruppsmöten
- Pilotgruppsmöten
- Informationsinsamling och omvärldsbevakning
- Genomgång av planerade och genomförda aktiviteter
- Vårda och utveckla kontakter och nätverk
- Sprida projektresultat och erfarenheter
- Uppföljning av projektet, kvartalsvis, halvtid och vid projektslutet
- Projektledning

### **Specifika resultat av arbetet:**

- 6 möten i styrgruppen, 2 möten per år
- 12 möten i pilotgruppen, 4 möten per år
- 12 rapporter, inklusive slutrapport

### **Arbetspaket 2 – Gemensamma aktiviteter**

#### **Kort beskrivning av arbetet inom Arbetspaket 2**

Att öka kunskapen om energieffektivisering och användningen av förnybar energi i fjällregionen genom att synliggöra och redovisa de åtgärder och den ik som finns för destinationerna samt kommunerna. Vidare ska aktiviteterna handla om att hitta effektiva och lönsamma metoder för att förmedla och befästa kunskap som bidrar till effektivare energianvändning, minskat elberoende och en ökad andel förnybar energi. Detta kommer att ske genom flertalet arbetsforum som formas för olika lång tid, efter efterfrågade teman, tekniker, kunskapslyfts insatser med mera.

#### **Aktiviteter och erfarenhetsutbyte**

Workshops och seminarier, exempelvis inom:

- Småskalig vind- och vattenkraft
  - Användning av solvärme och solel
  - Belysning
  - Driftstyrning av byggnader
  - Användning av energimonitoring och energi management system (EMS)
  - Benchmarking av energieffektiviteten
  - Konferens/seminarium om Ekobyggnader i turistbranschen med information om passiva hus/lågenergibyggnader/LEED\* systematik
- \*) LEED, Leadership in Energy Efficient Design (USA –label)

#### **Studiebesök, exempelvis inom:**

- Småskalig vattenkraft, SMARTKRAFT
- Solvärme och solel
- SD-styrning /Energi Management System (EMS)
- Ekologiska samt lågenergi byggnationer

### Branschträffar, exempelvis:

- SLAO
- ALF

### Kompetens och utbildning

Information och aktiviteter riktade mot gästerna på destinationerna:

- Genomföra studier av destinationsgästernas vanor inom energi, miljö och transport. Studera bland annat skillnad av vanor hemma och på semestern samt vad är kunden villig att göra på sin semester och betala för olika energi- och miljöalternativ
- Information och aktiviteter riktad kommunerna:
- Ta fram underlagsmaterial samt anordna utbildningar, workshops och erfarenhetsutbyte mellan kommunerna hur de jobbar med och för destinationerna via bland annat olika planer

### Specifika resultat av arbetet:

- 6 stycken workshops, 2 per år
- 6 studie turer, 2 per år
- 3 branschträffar, 1 per år
- Studie av destinationsgästernas vanor kring energi, miljö och transporter

### Förväntad effekt av arbetet:

Kunskapsnivån kring energieffektiviseringsåtgärder har höjts inom destinationerna samt kommunerna. Vidare har en större förståelse, insikt om fördelarna och efterfrågan kring olika slag av förnybar energi ökat. Vidare så har en större insikt och kunskap kring destinationens samt gästens olika infrastrukturer infunnit sig.

### Deltagare:

Länsstyrelsen Dalarna  
Trysil kommune  
Destinationerna  
Kommunerna  
Högskolan Dalarna  
Högskolan Hedmark  
Energikontoren  
Konsulter/Experter

### Arbetspaket 3 – Pilotaktiviteter Dalarna

#### Kort beskrivning av arbetet inom AP 3:

Visa upp åtgärder, sammanställa och sprida kunskap om metoder, teknik och goda exempel på aktiviteter och åtgärder som ökar energieffektiviteten och användningen av förnybar energi. Samt påbörja arbetet att titta på interna transporter på destinationerna samt gästernas infrastruktur när de väl är på anläggningen.



## Aktiviteter:

### Ledelse/plan/strategi

#### *Strategiskt stöd till destinationerna:*

- Stöd till energianalyser och energikartläggningar för att ta fram kostnadsneutrala och kostnadseffektiva åtgärder
- Sammanställning av lämpliga kostnadsneutrala och kostnadseffektiva åtgärder
- Informera om kostnadseffektiva åtgärder

#### *Benchmarking/datainsamling:*

Aktiviteter kan bestå av att vidareutveckla det benchmarking systemet som tagits fram inom GREEN.

- Etablera rutiner för insamling av benchmarking data
- Identifiera viktiga benchmarking nyckelindikatorer
- Komplettera energi datainsamling samt kvalitetssäkra insamlade data
- Analys av benchmarking data
- Kommunicera och marknadsföra benchmarkingsystemet på destinationerna

### Utveckling och pilotaktiviteter

#### *Effektivare energianvändning, exempelvis inom:*

- Studie av utomhusbelysning
- Studie av energianvändning vid snötillverkning
- Studie av effektivisering för liftsystem

#### *Energianvändning i befintliga byggnader, exempelvis inom:*

- Genomföra tester och mätningar för att kunna ge förslag på effektiva åtgärder på befintliga stugor och andra byggnader, så att energitillförseln för värme och varmvatten ska kunna reduceras

#### *Energianvändning i nya byggnader, exempelvis inom:*

- Fortsatt utveckling av konceptframtagning av byggnation av framtidens semesterbyar

#### *Förnybar energi, exempelvis inom:*

- Att redovisa olika lösningar för användning av förnybar energi
- Informera om och sammanställa den nya teknik som är på väg att bli tillgänglig
- Sammanställa och sprida kunskap om tekniker och goda exempel på genomförda insatser/investeringar som gjorts i Sverige och Norge som ökar användningen av förnybar energi

#### *Interna transporters energianvändning, exempelvis inom:*

- Kartläggningar och analyser kring destinationernas infrastruktur och transporter på respektive anläggning
- Kartläggningar och analyser kring gästernas infrastruktur och transporter på respektive anläggning

#### *Samverkan, exempelvis inom:*

- Hålla fast vid och vidareutveckla de nätverk som byggts upp inom GREEN mellan



destinationerna

- Samarbete med närliggande projekt och processer samt genomföra ömsesidiga aktiviteter

### **Kompetens och utbildning**

*Driftkurs för destinationernas personal, exempelvis inom:*

- Ta fram och genomföra behovsanpassade driftkurser för teknisk personal, fastighetsskötarpersonal med mera

Information och aktiviteter riktat mot gästerna på destinationerna, exempelvis inom:

- Utveckling av ett enkelt informationspaket för anläggnings-, husägare och gäster. Informationspaketet ska visa upp möjligheter till energibesparing samt byte till förnybar energikälla. Materialet kan distribueras på hotell, i ankomstreceptioner, i affärer på turistbyråer och på bensinstationer
- Hitta lämpliga incitament och pröva olika metoder för att styra hyresgästernas beteenden mot minskad energianvändning
- Genomföra utställningar på destinationerna för att informera om projektet och dess aktiviteter samt att upplysa gästerna om vad de kan göra för att bidra till minskad energianvändning och miljöbelastning
- Anordna och genomföra beteendeförändringskampanjer, baserat på humor och konkreta aktiviteter, för att få ökad medvetenhet om individens påverkan på energiförbrukningen på en destination

*Samarbete med högskolan, exempelvis inom:*

- Examensarbeten för högskole-/universitets studenter
- Delta i arbetet med olika studier, tester och undersökningar

*Information och aktiviteter riktat mot kommunerna, exempelvis inom:*

- Ta fram underlagsmaterial samt anordna utbildningar, workshops och erfarenhetsutbyte mellan kommunerna hur de jobbar med och för destinationerna via bland annat olika kommunala och regionala planer

### **Specifika resultat av arbetet:**

- Höjd kunskapsnivå, inom energieffektivisering och förnybar energi, på destinationerna, kommunerna, stugägarna och gäster

### **Förväntad effekt av arbetet:**

- Energireduktion till följd av strategiskt genomförda åtgärder, driftändringar, dagliga rutiner och mänskligt beteende

### **Deltagare:**

- Destinationer i Dalarna
- Kommuner
- Högskolor/Universitet
- Energikontor
- Konsulter/Experter
- Teknikleverantörer

## Arbetspaket 4 – Pilotaktiviteter Hedmark

### Kort beskrivning av arbetet inom Arbetspaket 4:

Sammanställa och sprida kunskap om metoder, teknik och goda exempel på aktiviteter som ökar energieffektiviteten och användningen av förnybar energi.

### Aktiviteter

#### Ledelse/plan/strategi

##### *Stöd till energiledning:*

Aktiviteterna kan bestå av att introducera energiledning på destinationerna.

- Introduktion av energiledning enligt EN 16001 standarden eller liknande som är ett sätt att energi- och kostnadseffektivisera energiförbrukningen på anläggningarna
- Användning av en ”power load analyzing tool\*)” för att mäta effektförbrukning av de olika kraftkrävande installationer på en skidanläggning.  
\*)e7 Market Analysis Ltd, Austria: gör energiförbrukningsdiagram för en snabb bedömning om energieffektiviseringspotentialen.

##### *Planer och Strategier:*

Aktiviteter som kan bestå av att vidareutveckla en energi- och klimatstrategi samt att vidareutveckla en energi- och klimatplan för destinationerna.

- Vidareutveckling av den energi- och klimatplan som utvecklades inom GREEN projektet
- Detaljering av planens åtgärdsbeskrivningar

##### *Strategiskt stöd till destinationerna:*

- Stöd till energianalyser och energikartläggningar för att ta fram kostnadsneutrala och kostnadseffektiva åtgärder
- Sammanställning av lämpliga kostnadsneutrala och kostnadseffektiva åtgärder
- Informera om kostnadseffektiva åtgärder
- Best Practice beskrivningar

##### *Benchmarking/datainsamling:*

Vidareutveckling av benchmarking systemet som tagits fram inom GREEN:

- Etablera rutiner för insamling av benchmarking data
- Identifiera viktiga benchmarking nyckelindikatorer
- Komplettera och slutföra datainsamling och kvalitetssäkra insamlade data
- Analys av benchmarking data
- Fastställande av en referens förbrukning per anläggning
- Implementera och kommunicera benchmarking systemet på destinationerna
- Marknadsföring av benchmarkingsystemet

### Utvecklings- och pilotaktiviteter

#### *Energianvändning i befintliga byggnader*

- Genomföra tester för att kunna ge förslag på effektiva åtgärder för befintliga stugor, och

andra byggnader, så att energitillförseln för värme och varmvatten reduceras.

- Utveckla ett koncept för utveckling av en "Energi- och miljövänlig semesterbostad" och marknadsföring av konceptet.

#### *Drift av befintlig bebyggelse:*

- Energimätning och styrning i uthyrningsstugor och lägenheter. Fortsättning av aktivitet genomförd inom GREEN, i samarbete med projektet Baerekraftig Reseliv. Utveckling genom att förlänga mätperioden, beräkningar, utvärdering och rapportering, inklusive efterföljande spridning av resultatet
- Starta pilotprojekt kring energieffektivisering och energimonitoring i kommersiella byggnader

#### *Energianvändning i befintliga anläggningsinstallationer*

- Genomföra tester för att kunna ge förslag på effektiva åtgärder på befintliga installationer så att energitillförseln för kraft och drift reduceras.

#### *Förnybar energi*

- Att redovisa vilka olika lösningar för användning av förnybar energi som finns tillgängliga idag främst:
- Informera om och sammanställa vilken ny teknik som är på väg att bli tillgänglig
- Sammanställa och sprida kunskap om teknik och goda exempel på genomförda insatser/investeringar som gjorts i Sverige och Norge som ökar användningen av förnybar energi.

#### *Interna transporters energianvändning:*

- Kartläggningar och analyser av:
- destinationernas infrastruktur och transporter på anläggningen
- gästernas infrastruktur och transporter på anläggningen

#### *Samverkan:*

- Fullfölja och vidareutveckla de nätverk som byggts upp inom GREEN, mellan destinationerna
- Samarbete med närliggande projekt och genomförande av gemensamma aktiviteter

### **Kompetens och utbildning**

#### *Utbildningar/Kurser för destinationernas personal:*

- Utveckla och genomföra "Eco Driving" kurs för anställda på destinationerna
- Utveckla och genomföra energieffektiviseringskurs för vaktmästare och övrig tekniskt personal
- Utveckla och genomföra energibesparings medvetenhetskurs för personal, samt säsonganställd personal på fjället

#### *Information och aktiviteter riktat mot gästerna på destinationerna:*

- Utveckling av ett enkelt informationspaket för anläggnings-, husägare och gäster. Informationspaketet ska visa på möjligheter till energibesparing och byte till förnybar energikälla. Materialet kan distribueras på hotell, i ankomstreceptioner, i affärer på turistbyråer och på bensinstationer.
- Hitta lämpliga incitament och pröva olika metoder för att styra hyresgästernas



beteenden mot minskad energianvändning

- Genomföra utställningar på skidorterna för att informera om projektet och dess aktiviteter samt för att upplysa gästerna om vad de kan göra för att bidra till minskad energianvändning och miljöbelastning. Organisera och genomföra en beteendeförändringskampanj (baserad på humor och konkreta aktiviteter) för att få mer medvetenhet om individens påverkan på energiförbrukningen på en skidanläggning.

#### *Samarbete med högskolan*

- Examensarbeten för högskole/universitets studenter
- Föredrag om förnybar energi

#### **Bistand til å planlegge konkrete investeringsprosjekt**

Aktivitetene kan være å bistå destinasjoner i Hedmark med konkrete planer og prosjektbeskrivelser for investeringer i energieffektivt utstyr og anlegg, herunder søknader om investeringsstøtte fra f.eks ENOVA og Innovasjon Norge. Aktivitetene vil komme i forlengelsen av AP 5 –Teknologi- og leverantørsforum, hvor det forventes at konkrete prosjektidéer vil genereres.

#### **Specifika resultat av arbeidet:**

- Høyd kunskapsnivå, inom energieffektivisering och förnybar energi, på destinationerna och deras personal, kommunerna, stugägarna och gäster
- Implementerat energiledningssystem på åtminstone en skidanläggning
- Ett benchmarkingsystem för att följa upp destinationernas energi effektivitet, samt presentation av benchmarkingsystemets nytta för skidanläggningar.
- Löpande uppdatering av energi och miljöstrategi samt benchmarking data för destinationerna i Hedmark
- Minst 4 Studier och pilottester
- Minst 2 ansökningar om investeringsstöd till ENOVA och/eller Innovasjon Norge

#### **Förväntad effekt av arbeidet:**

- Energireduktion till följd av strategiskt genomförda åtgärder, driftändringar, dagliga rutiner och mänskligt beteende

#### **Deltagare:**

- Destinationer i Trysil kommune
- Konsulter/Experter
- Teknikleverantörer
- Kommersialisering – stöd till praktiskt genomförande
- Utbildningsinstitutioner
- Energibolag
- Kommuner och fylkeskommuner
- Energikontor



## Arbetspaket 5 – Teknologi- och leverantörs forum

### Kort beskrivning av arbetet inom Arbetspaket 5:

GREEN 2020 kommer att ta initiativet till att etablera ett teknik- och leverantörsforum inriktat mot destinationerna. Forumet skall vara en mötesplats för de leverantörer och destinationer som önskar få teknisk support i genomförandet av sina energirelaterade projekt.

Forumet skall förse destinationerna med senaste tekniken, erfarenhet från befintlig teknik och metoder (BAT) som bidrar till ökad energieffektivisering. Samtidigt får leverantörerna en arena för att marknadsföra sina nya produkter och tjänster.

Forumet blir därmed också en viktig nod för det konkreta arbetet i Arbetspaket 3 och Arbetspaket 4, därigenom att bistå destinationerna i deras dagliga arbete för effektivare energianvändning samt övergång till förnybar energi. Detta från idéstadiet via tekniska specifikationer, upphandling och fram till byggnation eller genomförande av aktiviteten.

Forumet bör etableras i samarbete med strategiska samarbetspartners som levererar utrustning (inom bland annat snöproduktion, belysning, liftar, maskiner, driftsystem och byggteknologi), kompetens (inom bland annat rådgivning, forskning och utbildning) samt nationella och internationella branschorganisationer.

Forumet ger samtidigt GREEN 2020 en god möjlighet att driva en effektiv omvärldsbevakning inom teknologiområdet, få tillgång till senaste teknikframgångarna och FoU genom etablerade nätverk och experter.

### Aktiviteter

Konceptutveckling, etablering och organisation av forum

Aktiviteten ska bestå av att utveckla grundtanken med ett teknik- och leverantörsforum, studie och genomgång av nuläget samt bjuda in lämpliga leverantörer att delta i forumet.

I samband med detta måste vi även utvärdera i vilken grad anslutningen till forumet skall kosta leverantörerna någonting. När forumet är etablerat kommer det att krävas viss löpande administration för att hålla samman gruppen.

### Tekniska rapporter

Vi vill via forumet, i nära samarbete med leverantörerna arbeta fram statusrapporter inom de olika aktuella teknologierna. Exempel på aktuella teknologier är:

#### *Snöproduktion:*

- Pumpar och dammar på hög höjd
- Snökanoner (tidigare studie från GREEN och andra relevanta studier kan användas som underlag)
- Kompressorer och tryckluftssystem

#### *Belysning:*

- Styrning av inomhus- och utomhusbelysning
- LED och annan energieffektiv belysning

#### *Liftar:*

- Effektstyrning
- Återvinning av värme liftmotorer



### *Systemdrift anläggning*

- Energi managementsystem/central driftstyrning

### *Byggnader*

- Energieffektiva byggnader/LEED (Leadership in Energy Efficient Design)
- Passiv Hus och Lågenergihus
- NNE byggnader (Nära noll energi byggnader)

## **Seminarier, workshops och bilaterala möten**

### *Startseminarium*

Projektet kommer att organisera flertalet seminarier inom de olika teknologierna. När forumet är etablerat ska det organiseras ett startseminarium, där de olika leverantörerna samlas och får möjlighet att träffas och presenteras sig. Dels för varandra samt för destinationerna.

### *Uppföljningsseminarium*

Förutsatt att forumet visar sig fungera och vara eftertraktat kommer behovet av flera regelbundna (troligen årliga) uppföljningsseminarier att organiseras.

Dessa seminarier skall bidra till att synliggöra erfarenheterna från projektet samt visa upp nya tekniker från olika leverantörer från olika tekniska områden.

### *Workshops och bilaterala möten*

Vidare kommer projektet att bistå destinationerna i deras utveckling, främst genom aktiviteterna i Arbetspaket 3 och Arbetspaket 4, genom att i nära samarbete organisera mindre workshops och bilaterala möten där mindre grupper av flera teknologier träffar destinationerna. Då har de möjlighet att på djupet diskutera vilken teknologi som passar anläggningens åtgärd/byggnation bäst samt är mest energieffektiv och/eller bästa möjliga förnybara energialternativ.

## **Specifika resultat av arbetet:**

- Etablering av ett teknik- och leverantörsforum inriktat mot destinationerna
- Statusrapporter för destinationerna gällande relevanta teknologier
- Skapa möten mellan destinationerna och leverantör – så att destinationerna får kunskap om bra produkter och tjänster inom energieffektivisering och förnybar energi

## **Förväntad effekt av arbetet:**

Forumet förväntas bidra med en förbättrad dialog, helst så tidigt som möjligt, gärna i idéfas och/eller uppbyggnadsfasen, mellan destination och leverantör. Detta får snabba investeringsprojekt med introduktion av ny teknologi som till följd.

## **Deltagare:**

- Länsstyrelsen Dalarna
- Trysil Kommune
- Högskola/Universitet
- Energikontor
- Konsulter/Experter
- Leverantörer



## Arbetspaket 6 – Extern informations spridning

### Kort beskrivning av arbetet inom Arbetspaket 6:

Genom möten, seminarier, konferenser och nätverk, men också genom artiklar i tidningar, magasin och webb, kommer projektet att sprida projektresultat och kunskap, lyfta fram bra exempel om minskad energiförbrukningen samt andra erfarenheter. Informations spridning ska ske till en så stor målgrupp som möjligt, både nationellt och internationellt. Extern informations spridning ska genomföras enligt projektets kommunikationsplan.

### Aktiviteter

#### *Kommunikationsplan*

- Ta fram en kommunikationsplan för att strukturera projektets kommunikationsaktiviteter
- Genomföring av kommunikationsplanens aktiviteter
- Samordning och bevakning av kommunikationsplanens aktiviteter
- Utveckla en grafisk profil för projektet

#### *Allmänna aktiviteter*

- Sprida resultat genom egna workshops, seminarier och konferenser
- Sprida resultat genom att delta i seminarier och konferenser som organiseras av andra, i länder både inom och utanför Skandinavien
- Sprida resultat genom artiklar i tidningar och magasin och via projektets hemsida
- Deltagande på företags- och branschmässor i Skandinavien
- Matchmaking aktiviteter - genom deltagande på externa workshops, seminarier och konferenser, både nationellt och internationellt
- Vidareutveckla befintliga samt bygga nya nätverk - regionalt, nationellt och internationellt

### Deltagande på konferenser, seminarier och mässor

#### *Egna konferenser, seminarier och mässor*

Följande är förslag och exempel som GREEN 2020 ska utreda närmare i en kommunikationsplan

- inför beslut om genomförande av olika informationsaktiviteter:
- Anordna ett startseminarium om GREEN 2020
- Anordna en internationell konferens kring destinationer och deras påverkan och arbete för en minskad klimatpåverkan
- Anordna en klimatfilmfestival om energi och klimat på destinationerna
- Anordna av en årlig lokal mässa om energieffektivisering och klimatpåverkan

#### *Externa konferenser, seminarier och mässor*

Följande är förslag och exempel som GREEN 2020 ska utreda närmare i en kommunikationsplan inför beslut av genomförande av olika informationsaktiviteter:

- Delta på en Europeisk branschmässa, till exempel mässan i Grenoble eller i Bolzano.
- Delta i SLAO-/ALF:s årliga bransch mässa
- Delta på Interreg konferenser och nätverksträffar
- Delta på nationella energimässor

#### Projektets webbsida

- Regelbundet uppdatera GREEN 2020 webbsida: [www.green-project.info](http://www.green-project.info)



- Se till att projektet och dess resultat även blir presenterat på projektpartners webbsidor: Skistar, Idrefjäll, Kläppen och Stöten
- Utredda möjlighet om integrering av sociala media, liksom Facebook, Twitter, m.m.

#### Broschyr

- Framställning av en Projektbroschyr om GREEN 2020
- Utveckla Best Practice beskrivningar
- Broschyr med lätt tillgänglig information om genomförda studier och utredningar

#### GREEN 2020 Studieresan

- Genomföra en längre studieresa till en av de deltagande destinationerna, alternativt till en annan efterfrågad destination, utanför Sverige och Norge, som är framgångsrik och har kommit långt i sitt energiarbete

#### Specifika resultat av arbetet:

- Kommunikationsplan
- Deltagande på 4 stycken konferenser
- En uppdaterad hemsida med många goda exempel på åtgärder och aktiviteter
- 2 stycken broschyrer
- Via en längre studieresa verkligen visa projektdeltagarna på andra destinationer som framgångsrikt arbetar med energifrågan
- Deltagande destinationer använder GREEN 2020 resultat i sin marknadsföring

#### Förväntad effekt av arbetet:

Genom att ta fram en kommunikationsplan blir vår kommunikation trovärdig och lätt att känna igen. Då vi sprider vårt resultat utanför projektets geografiska område hoppas vi nå flera destinationer som ser både de ekonomiska, sociala och miljömässiga vinsterna de kan göra genom att strategiskt arbeta med energifrågan på sin anläggning.

#### Deltagare

- Länsstyrelsen Dalarna
- Trysil kommune
- Extern kommunikations rådgivare

#### Förväntade resultat och egna resultatindikatorer

Kunskapsnivån kring energieffektiviserings åtgärder har höjts inom destinationerna samt kommunerna. Vidare har en större förståelse, insikt om fördelarna och efterfrågan kring olika slag av förnybar energi ökat. Samt så har en större insikt och kunskap kring destinationernas samt gästernas olika infrastrukturer infunnit sig.

#### Målgrupp och mottagare av resultatet

De största skiddestinationerna i Trysil kommune, Malung Sälens kommun samt Älvdalens kommun. Projektet riktar sig också till kommunerna själva i deras arbete med och för skiddestinationerna.



### **Projektets gränsregionala mervärde/merverdi**

Grunden i att skapa ett gränsregionalt mervärde i projektet finns eftersom projektet bygger på att lära av varandra, genom att samarbeta samt att dra nytta av varandras kunskaper och erfarenheter. Mer energieffektiva anläggningar kommer att öka konkurrenskraften för det lokala området och regionen. Insatserna inom GREEN 2020 blir en del i arbetet som pågår runt en gemensam destinationsutveckling. Gemensamma mål och direkt eller indirekt kopplade aktiviteter, inom destinationsområdet ger ett bra gränsregionalt mervärde. Vi påskyndar vår gemensamma utveckling på båda sidor gränsen.

### **Information och resultatspridning**

Projektet kommer även att sprida resultat och erfarenheter via seminarier, konferenser och nätverk inom Inre Skandinavien samt i övriga Norden och Europa.  
Se vidare under Arbetsspaket 6 ovan för detaljer.

### **Projektets miljöarbete**

När det gäller miljökriteriet så kommer projektet under hela projektet samarbeta och söka information om aktörer eller andra projekt som har intressanta miljölösningar, utnyttjar miljöteknik och har stark fokus på hållbarhet från miljösynpunkt. Verksamhet som är inriktad på miljöteknik är en växande bransch och är mycket intressant ur projektets synvinkel.

Med hållbar tillväxt avses hållbarhet sett från ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Projektet avser framförallt att leda till hållbarhet från ett ekonomiskt men även ett socialt perspektiv. Genom att ge stöd till näringslivet i Inre Skandinavien som verkar på landsbygd och glesbygd avses att åstadkomma en hållbar ekonomisk utveckling vilket i sin tur ger förutsättningar för social hållbarhet i alla delar av regionen.

### **Projektets arbete med jämställdhet/likestilling**

Projektet har ambitionen att få ett bättre genomslag och verka för ett mer hållbart näringsliv. Projektet kommer att sträva efter en jämn fördelning mellan kvinnor och män i arbetsgrupper, bland föreläsare och bland deltagare på seminarier

### **Projektets arbete för etnisk mångfald/integration**

Projektet har ambitionen att få ett bättre genomslag och verka för ett mer hållbart näringsliv. Projektet kommer att eftersträva en etnisk representation i arbetsgrupper, bland föreläsare och bland deltagare på seminarier

### Tid- och aktivitetsplan

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
Arbetspaket 1 - Koordinering och projektledning	2011-11-01	2014-08-31
Arbetspaket 2 – Gemensamma aktiviteter	2011-11-01	2014-05-31
Arbetspaket 3 – Pilotaktiviteter Dalarna	2011-11-01	2014-05-31
Arbetspaket 4 – Pilotaktiviteter Hedmark	2011-11-01	2014-05-31
Arbetspaket 5 – Teknologi- och leverantörsforum	2011-11-01	2014-05-31
Arbetspaket 6 – Extern informations-spridning	2011-11-01	2014-05-31
Planläggning av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projektslut	2014-01-01	2014-08-31
Projektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2014-01-01	2014-08-31
<b>Projektets start och slutdatum</b>	<b>2011-11-01</b>	<b>2014-08-31</b>

### Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner)

<b>Övergripande indikatorer</b>	<b>Antal vid projekt-</b>	
	<b>start</b>	<b>slut</b>
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	50
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	250
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	50
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	550
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	5
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	40
Antal deltagande företag med mixat ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	5
<b>Resultat indikatorer</b>		
(A) Antal formella gränshinder som projektet bidrar till att undanröja.	0	0
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	1
(A) Antal kvinnor som deltar i gemensamma utbildningar och praktik.	0	0
(A) Antal män som deltar i gemensamma utbildningar och praktik	0	0
(A) Antal kvinnliga studenter som studerar del av sin utbildning i det andra landet.	0	0
(A) Antal manliga studenter som studerar del av sin utbildning i det andra landet.	0	0
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	2
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	0	2
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	0

<b>Aktivitetsindikatorer för projektet</b>
(B) Projektet stimulerar till och förbättrar ett gemensamt miljöskydd och miljöförvaltning

### **Förväntat undanröjt upplevt gränshinder**

Projektägarna hävdar att det i dagsläget är svårt att jämföra energistatistik över gränsen, projektet avser att undanröja detta problem liksom att underlätta för benchmarking över gränsen.

### **Nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster**

De två kluster som projektet förväntas etablera/vidareutveckla är 1) Styrgruppen för projektet med följande deltagare; Malung Sälens kommun, Trysil kommune, Älvdalens kommun, Länsstyrelsen Dalarna, samt representanter från Destinationerna. 2) Pilotgruppen för projektet med följande deltagare; Malung Sälens kommun, Trysil kommune, Älvdalens kommun, Länsstyrelsen Dalarna, Skistar Norge A/S, Skistar Sverige AB, Kläppen Ski Resort, Stöten Ski Resort och Idrefjäll.

### **Förväntade långsiktiga resultat och effektindikatorer**

Genom att arbeta med energi- och klimatfrågan blir destinationerna mer konkurrenskraftiga, med mindre miljöpåverkan, lägre energiförbrukning samt minskad klimatpåverkan som följd.

### **Förväntat gränsregionalt samarbete efter projektets slut**

Att styrgruppen och framförallt pilotgruppen fortsätter sitt nätverk och utvecklas tillsammans i framtiden.

### **Ekonomi**

#### *Specifisering av övriga kostnader*

<b>Övriga kostnader</b>	
<b>Typ av kostnad</b>	<b>Kostnad SEK</b>
Förbrukningsmaterial	50 000
Kontorsmaterial, telefon och porto	50 000
Informationsinsatser	105 000
<i>Indirekta kostnader (Max 20 % av kostnaden för egen personal)</i>	495 000
<b>Summa övriga kostnader</b>	<b>700 000</b>

<b>Øvriga kostnader</b>	
<b>Typ av kostnad</b>	<b>Kostnad NOK</b>
Diverse øvrige kostnader	250 000
<i>Indirekte kostnader</i>	0
<b>Summa øvrige kostnader</b>	<b>250 000</b>

<b>Svensk projektbudget SEK</b>						
<b>Faktiska kostnader</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Summa SEK</b>	<b>%</b>
Egen personal inkl soc avg	150 000	800 000	800 000	726 499	2 476 499	55,78%
Externa tjänster	113 501	260 000	270 000	270 000	913 501	20,57%
Lokalkostnader	0	0	0	0	0	0,00%
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00%
Resor	10 000	100 000	100 000	40 000	250 000	5,63%
Övriga kostnader	50 000	200 000	200 000	250 000	700 000	15,77%
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>323 501</b>	<b>1 360 000</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 286 499</b>	<b>4 340 000</b>	<b>97,75%</b>
<i>Externrt offentligt direktfinansierade kostnader</i>	0	40 000	30 000	30 000	100 000	2,25%
<b>Summa svenska projektkostnader</b>	<b>323 501</b>	<b>1 400 000</b>	<b>1 400 000</b>	<b>1 316 499</b>	<b>4 440 000</b>	<b>100,00%</b>

<b>Norsk prosjektbudjett NOK</b>						
<b>Faktiske kostnader</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Summa NOK</b>	<b>%</b>
Eget personale inkl sos avg	115 000	815 000	515 000	555 000	2 000 000	59,70%
Eksterne tjenester	100 000	275 000	450 000	175 000	1 000 000	29,85%
Lokalkostnader	0	0	0	0	0	0,00%
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00%
Reiser	6 000	35 000	35 000	24 000	100 000	2,99%
Övriga kostnader	29 000	50 000	100 000	71 000	250 000	7,46%
<b>Sum faktiske kostnader</b>	<b>250 000</b>	<b>1 175 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>825 000</b>	<b>3 350 000</b>	<b>100,00%</b>
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>	0	0	0	0	0	0,00%
<b>Sum norsk prosjektkostnader</b>	<b>250 000</b>	<b>1 175 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>825 000</b>	<b>3 350 000</b>	<b>100,00%</b>

## Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa SEK	%
Länsstyrelsen Dalarna	161 751	610 000	620 000	628 249	2 020 000	45,50%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa kontant finansiering</b>	<b>161 751</b>	<b>610 000</b>	<b>620 000</b>	<b>628 249</b>	<b>2 020 000</b>	<b>45,50%</b>
<b>Direktfinansiering (arbete m.m.)</b>						
Malung-Sälens kommun	0	20 000	15 000	15 000	50 000	1,13%
Älvdalens kommun	0	20 000	15 000	15 000	50 000	1,13%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa direktfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>40 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>100 000</b>	<b>2,25%</b>
<b>Summa svensk nationell medfinansiering</b>	<b>161 751</b>	<b>650 000</b>	<b>650 000</b>	<b>658 249</b>	<b>2 120 000</b>	<b>47,75%</b>
<b>Europeiska regionala utvecklings fonden</b>	<b>161 750</b>	<b>650 000</b>	<b>650 000</b>	<b>658 250</b>	<b>2 120 000</b>	<b>47,75%</b>
<b>EG-andel av finansiering av faktiska kostnader</b>						<b>48,85%</b>
<b>EG-andel av offentlig finansiering</b>						<b>50,00%</b>
<b>Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering</b>	<b>323 501</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 316 499</b>	<b>4 240 000</b>	<b>95,50%</b>
<b>Privat kontant finansiering</b>						
Deltagaravgifter		100 000	100 000		200 000	4,50%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa svensk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>200 000</b>	<b>4,50%</b>
<b>Total svensk finansiering</b>	<b>323 501</b>	<b>1 400 000</b>	<b>1 400 000</b>	<b>1 316 499</b>	<b>4 440 000</b>	<b>100,00%</b>

## Norsk finansieringsplan

<b>Offentlig finansiering</b>						
Norsk regional medfinansiering	2011	2012	2013	2014	Summa NOK	%
Trysil kommune	50 000	200 000	200 000	150 000	600 000	17,91%
Hedmark fylkeskommune	100 000	450 000	450 000	300 000	1 300 000	38,81%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa kontant finansiering</b>	<b>150 000</b>	<b>650 000</b>	<b>650 000</b>	<b>450 000</b>	<b>1 900 000</b>	<b>56,72%</b>
<b>Direktfinansiering (arbeid m.m.)</b>						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa direktfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Total norsk regional medfinansiering</b>	<b>150 000</b>	<b>650 000</b>	<b>650 000</b>	<b>450 000</b>	<b>1 900 000</b>	<b>56,72%</b>
<b>Statliga IR-midler</b>	<b>100 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>38,81%</b>
<b>IR-midler av finansiering av faktiske kostnader</b>						<b>38,81%</b>
<b>IR-midler av offentlig finansiering</b>						<b>40,63%</b>
<b>Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler</b>	<b>250 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>750 000</b>	<b>3 200 000</b>	<b>95,52%</b>
<b>Privat kontant finansiering</b>						
Deltagaravgifter	0	75 000	0	75 000	150 000	4,48%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
<b>Summa norsk privat medfinansiering</b>	<b>0</b>	<b>75 000</b>	<b>0</b>	<b>75 000</b>	<b>150 000</b>	<b>4,48%</b>
<b>Summa norsk finansiering</b>	<b>250 000</b>	<b>1 175 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>825 000</b>	<b>3 350 000</b>	<b>100,00%</b>