



Karlstads Universitet
Att: P-O Norell
Universitetsgatan 2
651 88 Karlstad

Projekt: Integrerad kompetensutveckling i partnerskap

Beslut om EG-medel

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige – Norge, länsstyrelsen i Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, *Karlstads universitet*, 16-202100-3120 för ovan nämnda projekt. Projektet har prioriterats av programmets styrkommitté och det regionala prioriterande partnerskapet i berört delområde.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området *ekonomisk tillväxt*, och avser projektkostnader för perioden 2008-07-01 till 2011-06-30. Stödet uppgår till 50,00 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 900 000 kronor. Utbetalt stöd kan inte heller vara större än 50,00 % av den verifierade svenska offentliga finansieringen.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. *Beslutet kan inte överklagas*, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

Allmänna villkor: Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interregprogrammet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

Särskilda Villkor:

Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten “Europeiska unionen” samt “Europeiska regionala utvecklingsfonden” på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang, på platsen där projektet bedrivs. “En investering för framtiden” ska användas som slogan där det är lämpligt.

Ansökan om utbetalning av EU-medel ska göras enligt följande plan (se även § 5 i ovan nämnda samt bilagda föreskrifter):

- Den första ansökan om utbetalning skall göras senast tre månader efter datum för beslut.

- Ansökan om utbetalning ska därefter göras fortlöpande senast var 6:e månad, dock alltid per kalenderårsskifte. Ett lämpligt intervall är 3-4 ansökningar om utbetalning per kalenderår.
- Den sista ansökan om utbetalning skall göras senast två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (2011-06-30) är stödberättigande.

Övrigt: Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där *tolkningar* av ovan nämnda regelverk, råd och principer för genomförande av projektet framgår.

Rekvisioner och lägesrapporter samt slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg, Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....
Anita Sandell
Programansvarig
Interreg Sverige-Norge

.....
Örjan Berglund

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i Inre Skandinavien:

Handläggarens namn: Magnus Dagerhorn
Organisation: Länsstyrelsen Värmland
Telefonnummer: 054-197045
E-post: magnus.dagerhorn@s.lst.se

Prosjektnavn/prosjektnavn	Integrerad kompetensutveckling i partnerskap	
Prioriterat/prioritert område	Økonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	Gränshinder och kompetensutveckling	
Svensk sökande/organisationsnr	Karlstad Universitet	16-202100-3120
Norsk søker/organisasjonsnr	Høgskolen i Hedmark	974 251 760
Prosjektledare/prosjektleder	P.O. Norell	
Kategori	75	

Motivering/begrunnelse för beslutet/vedtaket

Prosjektet ligger i linje med prioritert område A – økonomisk tillväxt der prosjektet har som overordnet målsetting å eliminere grensehindringer som har oppstått som følge av ulike lovgivninger på svensk og norsk side mht å tilby master utdanning. Som det framgår av begrunnelsen for prosjektet så kan svenske utdanningsinstitusjoner tilby 1 års – 2 års masterprogram, mens norske utdanningsinstitusjoner tilbyr 1,5 års – 2 års masterprogram, som også samsvarer med Bologna prosessen. Prosjektet har således til hensikt å søke å få fjernet denne hindringen i samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner på svensk side. I tillegg å eliminere denne hindringen i gjennomføringen av de masterprogrammene som er utviklet i UNISKA samarbeidet ved felles planlegging og koordinering av disse masterprogrammene.

Like viktig er det å påpeke at ambisjonene i prosjektet er å samle et partnerskap over grensen for lederutdanning og kvalitetsutvikling i offentlig sektor ved å etablere slike arenaer og seminarer for faglig utvikling.

Sett i lys av programmets horisontale utvalgskriterier (likestilling, miljø og integrasjon) og en kvalitetsbedømming av prosjektets innhold og relevans samt gjennomføringskapasitet framstår denne søknaden som meget godt.

Sammanfattande projektbeskrivning

Offentlige sektor både i Norge og Sverige påvirkes i økende grad av de beslutninger som tas av EU og andre internasjonale institusjoner. Effektene av globalisering merkes særlig i den økonomiske utviklingen, men også sosialt og kulturelt gjennom de store migrasjonsstrømmene.

De offentlige aktørene blir samtidig mer aktive på de internasjonale arenaer og særlig med de som har tilknytning til EU. For en leder ved en offentlig virksomhet vil de internasjonale aspektene og møtene med politikere og administratorer fra andre land bli stadig mer viktig for å kunne utvikle og fornye egen virksomhet. Gjennom dette ønsker prosjekteierne å :

- å befeste og videreutvikle *de skandinaviske nettverkene* ut fra de erfaringer de første prosjektene har gitt
- å utvikle *de internasjonale nettverkene* som et middel for kompetanseutvikling i Indre Skandinavia

I det nærmeste tiåret vil det som følge av naturlig avgang måtte skje omfattende lederskifter på topp- og mellomnivå i de offentlige virksomheter. Det er viktig at man forbereder seg på denne prosessen gjennom systematisk kompetansebygging i egne rekker. Dette gjelder særlig mindre kommuner og offentlige virksomheter i utkantene. For disse er stadige skifter av ledere og nøkkelpersonell både dyrt og internt utilfredsstillende. De har et klart behov for å bygge sin framtidige ledelse og drift på egen kompetanse. Det samme gjelder for frivillige organisasjoner og virksomheter som arbeider opp mot offentlig sektor (banker, næringsstøttende og rådgivende virksomhet).

Gjennom dette EU prosjektet ønsker prosjektet å :

- å gjennomføre en *felles planlegging og samordning av to norske og to svenske masterutdanninger – og tilrettelegge dette som et felles svensk- norsk undervisningsprogram*
- å bidra til *grenseregional kompetansebygging ved lederutdanning, konferanser og åpent program samt initiere til utviklingsprosjekter og følgeforskning*
- å etablere *et grenseregionalt partnerskap for kvalitet og utvikling i offentlig sektor*

Forutsetningene for å kunne gå videre og tilby nye masterutdanninger i samarbeid mellom Norge og Sverige er blitt svekket på grunn av ny svensk lovgivning. I den tidligere svenske loven var det mulig å tilby en 1,5-årig ”breddmagister” som da var lik den norske erfaringsbaserte master. Denne muligheten er tatt helt bort og ved svenske utdanningsinstitusjoner er det nå bare mulig å tilby 1-årige og 2-årige mastere – en ordning som bryter med hovedstrukturen i Bologna prosessen som Norge følger. Prosjektet vill sette fokus på å bygge ned dette nyoppståtte grensehinder. Fra Karlstads universitet vil man dels tilby en 1-årig master og dels en 2-årig master. Fra Høgskolen i Hedmark vil man tilby en 1,5-årig master og en 2-årig master også på deltid. Ambisjonen er at man tilbyr alle disse utdanninger i *et integrert svensk- norsk utdanningsløp* med en størst mulig innslag av felles forelesninger, felles obligatoriske oppgaver og eksamener, samlinger og ikke minst den erfaringsutveksling og ekstra kompetanse som ligger i den svensk-norske dimensjonen. Av naturlige grunner krever dette et langt sterkere innslag av *felles planlegging og samordning av utdanningene* enn før. Så på tross av disse nye komplikasjoner og grensehinder, ser søkeren at det har store fordeler å holde utdanningene i hop – ressursmessig, sosialt og kvalitetsmessig. Prosjektets felles ambisjon er fortsatt å kunne tilby en MPA utdanning av høy internasjonal klasse.

Mål

Etablering av et grenseregionalt partnerskap for integrert kompetanseutvikling for offentlig sektor i Indre Skandinavia.

Målgrupp/interessenter

Karlstad Universitet, Høgskolen i Hedmark, Region Värmland, KS Innlandet.

Øvrige interessenter som blir invitert i partnerskapet er Landstinget i Värmland, Länsstyrelsen i Värmland, Fylkesmannen i Hedmark, Hedmark fylkeskommune, kommuner og andre offentlige aktører på regionalt nivå.

Resultat og leveranser

Prosjektet har følgende resultat/leveranser:

- *planlegging og samordning av fire lederutdanninger på tvers av en EU-grense*
- *bygge ned et nyoppstått grensehinder*
- *initiere til institusjons- og ledelsesutvikling i Norge og Sverige*
- *etablere Indre Skandinavia konferansene og forankre disse i partnerskapet*
- *bidra til kompetansebygging, forskning og utdanning for offentlig sektor*
- *forsterke de internasjonale nettverkene slik de bidrar til kompetansebygging*

Prosjektets gränsregionala mervärde

Institusjonell merverdi gjennom:

Prosjektet förväntar att det bestående resultatet är att ett mera formellt partnerskap bildas mellan de akademiska institutionerna och viktiga regionala och lokala organ, för kompetensutveckling i Inre Skandinavien (särskilt i Värmland och Hedmark) så att årliga konferenser och andra kompetensutvecklande aktiviteter genomförs inom ramen för detta . Den modell för samverkan som

utvecklas mellan Högskolan i Hedmark och Karlstads universitet kan bli bestående så att norsksvenska MPA-utbildningar kan genomföras i fortsättningen utan svåra gränshinder. Søkerne förväntar att rekryteringen av ledare över riksgården skall öka. Förhoppningen är vidare att de unga människor som inbjuds att delta i de öppna programmen blir stimulerade att söka sig till offentlig sektor i regionen.

Organisation

Den operativa ledningen utgörs av den svenske projektledaren (Norell) och den norska koordinatoren (Haugstveit). Dessa rapporterar till de administrativt ansvariga vid sina respektive institutioner (Vicerektor Stig Håkangård, Karlstads universitet och dekan Sven-Inge Sunde, Högskolan i Hedmark). Detta sker varje kvartal i samband med att annan inrapportering sker, om inget oförutsett inträffar. De ansvariga för de olika kurserna i utbildningen utgör en projektgrupp som successivt arbetar fram och genomför utbildningen. En svensk och en norsk referensgrupp etableras med företrädare för offentliga organ i regionen. Med dessa diskuteras teman för konferenser, programmet för öppna föreläsningar samt särskilda FoU-program anpassade till regionens behov. Den andre norske medverkanden (Öyen) har ett särskilt ansvar för dessa partnerskapsfrågor. Projektet knyts till det nätverk av universitet i Europa som har MPA-utbildningar. Detta träffas varje år för att diskutera gemensamma frågor; detta är även en kvalitetsgaranti.

Information och resultatspridning

Information om projektet ges på många olika sätt: som inbjudan att delta i utbildningarna, i samband med inbjudan till konferenserna och det öppna programmet, på institutionernas hemsidor etc. Resultatet av uppföljningar och utvärderingar redovisas till deltagarna och till referensgruppen. En särskild slutrapport skrivs som också den sprids.

Projektets miljöarbete

Detta sker i huvudsak genom att aspekten miljö ges uppmärksamhet i utbildningarna, i konferenser och i det öppna programmet

Projektets arbete med jämställdhet/likestilling

Detta sker på två plan: 1) i rekryteringen av deltagare eftersträvas en jämn könsfördelning (med viss kvinnlig övervikt); 2) genom att denna aspekt uppmärksammas innehållsmässigt (i utbildningarna, på konferenser och i det öppna programmet)

Projektets arbete för etnisk mångfald/integration

Även detta sker på två plan: 1) projektet kommer särskilt uppmuntra personer med utomnordisk bakgrund att söka sig till programmen, konferenserna och det öppna programmet; 2) även denna aspekt kommer att särskilt uppmärksammas innehållsmässigt (se ovan).

Tid- och aktivitetsplan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Samplanering av två norska och två svenska masterutbildningar	2008-07-01	2010-12-31
Genomförande av fyra masterutbildningar	2008-09-01	2011-06-15
Planering av sex konferenser i samverkan med regionala myndigheter	2008-07-01	2011-02-28
Genomförande av sex konferenser (i samverkan med regionala organ)	2008-10-24	2011-03-15
Planering av öppet program kopplat till samlingarna för utbildningarna	2008-07-01	2010-08-31
Genomförande av öppet program (minst 15 öppna föreläsningar)	2008-09-10	2011-06-15
Bygga och förstärka internationellt nätverk	2008-09-01	2011-04-30
Bygga partnerskap med regionala intressenter	2008-08-01	2009-02-28
Initiera FoU-insatser	2009-03-01	2011-03-31
Planläggning av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projektslut	2011-01-01	2011-06-15
Projektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2010-05-15	2011-06-30
Projektets start och slutdatum	2008-07-01	2011-06-30

Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner)

Övergripande indikatorer	Antall ved prosjekt-	
	start	slutt
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	70
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	294
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	50
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	206
Antal deltagande företag i projektaktiviteter.	0	0
Resultat indikatorer		
(A) Antal formella gränshinder som projektet bidrar till att undanröja.	0	1
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	0
(A) Antal personer som deltar i gemensamma utbildningar och praktik.	0	0
(A) Antal studenter som studerar del av sin utbildning i det andra landet.	0	40
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	0
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	0	2
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	0

Aktivitetsindikatorer för projektet
(A) Projektet utvecklar nya metoder och modeller för Kompetensutveckling

Förväntade resultat och egna indikatorer

Det forventes att minst 90 procent av de deltagare som startar programmen också genomför dem, samt att minst 75 % klarar examenskraven på stipulerad tid (detta är en mycket hög ambition). Det forventes vidare att minst 80 % av deltagarna vid utvärdering uttrycker att de bedömer sig vara klart bättre skickade att ta på sig en (utvidgad) ledarroll. Det forventes att minst 75 % av deltagarna i det öppna programmet känner sig stimulerade att initiera förändringar i den egna verksamheten.

Förväntad gränsregionalt samarbete efter projektets slut

Det forventes att det bestående resultatet av projektet blir att ett mera formellt partnerskap bildas mellan de akademiska institutionerna och viktiga regionala och lokala organ, för kompetensutveckling i Inre Skandinavien (särskilt i Värmland och Hedmark) så att årliga konferenser och andra kompetensutvecklande aktiviteter genomförs inom ramen för detta. Den modell för samverkan som utvecklas mellan Högskolan i Hedmark och Karlstads universitet kan bli bestående så att norsksvenska MPA-utbildningar kan genomföras i fortsättningen utan svåra gränshinder. Det forventes att rekryteringen av ledare över riksgårnsen skall öka. Förhoppningen är vidare att de unga människor som inbjuds att delta i de öppna programmen blir stimulerade att söka sig till offentlig sektor i regionen.

Ekonomi

Svensk projektbudget SEK						
Faktiska kostnader	2008	2009	2010	2011	Summa SEK	%
Egen personal inkl soc avg	380 000	396 000	412 000	0	1 188 000	66,00%
Externa tjänster	0	0	0	0	0	0,00%
Lokalkostnader	18 000	18 000	18 000	0	54 000	3,00%
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00%
Resor	90 000	70 000	60 000	0	220 000	12,22%
Övriga kostnader	112 000	116 000	110 000	0	338 000	18,78%
Summa faktiska kostnader	600 000	600 000	600 000	0	1 800 000	100,00%
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>	0	0	0	0	0	0,00%
Summa svenska projektkostnader	600 000	600 000	600 000	0	1 800 000	100,00%
Norsk prosjektbudjett NOK						
Faktiske kostnader	2008	2009	2010	2011	Summa NOK	%
Eget personale inkl sos avg	273 024	273 024	273 024	0	819 072	60,23%
Eksterne tjenester	103 680	103 680	0	0	207 360	15,25%
Lokalkostnader	12 000	12 000	12 000	0	36 000	2,65%
Investeringar	0	0	0	0	0	0,00%
Reiser	90 000	80 000	60 000	0	230 000	16,91%
Övriga kostnader	21 820	21 820	23 928	0	67 568	4,97%
Sum faktiske kostnader	500 524	490 524	368 952	0	1 360 000	100,00%
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>					0	0,00%
Sum norsk prosjektkostnader	500 524	490 524	368 952	0	1 360 000	100,00%

Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering

Svensk nationell medfinansiering	2008	2009	2010	2011	Summa SEK	%
Region Värmland	200 000	200 000	200 000		600 000	33,33 %
Karlstad Universitet	100 000	100 000	100 000		300 000	16,67 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
Summa svensk nationell medfinansiering	300 000	300 000	300 000	0	900 000	50,00 %
Europeiska regionala utvecklings fonden	300 000	300 000	300 000		900 000	50,00 %
EG-andel av finansiering av faktiska kostnader						50,00 %
EG-andel av offentlig finansiering						50,00 %
Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering	600 000	600 000	600 000	0	1 800 000	100,00 %
Privat kontant finansiering						
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
					0	0,00 %
Summa svensk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00 %
Total svensk finansiering	600 000	600 000	600 000	0	1 800 000	100,00 %

Norsk finansieringsplan

Offentlig finansiering

Norsk regional medfinansiering	2008	2009	2010	2011	Summa NOK	%
Hedmark fylkeskommune	114 473	109 472	48 687		272 632	20,05%
Høgskolen i Hedmark	135 789	135 790	135 789		407 368	29,95%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Direktfinansiering (arbeid m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Total norsk regional medfinansiering	250 262	245 262	184 476	0	680 000	50,00%
Statlige IR-midler	250 262	245 262	184 476		680 000	50,00%
IR-midler av finansiering av faktiske kostnader						50,00%
IR-midler av offentlig finansiering						50,00%
Summa norsk regional finansiering inkl statlige IR-midler	500 524	490 524	368 952	0	1 360 000	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa norsk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa norsk finansiering	500 524	490 524	368 952	0	1 360 000	100,00%