



Sunne kommun/Broby Grafiska Utbildning
Att: Inga-Lill Lindqvist
Svetsarevägen 2
682 82 SUNNE

Projekt: Nya ledare i inlandet

Beslut om EG-medel

Förvaltande myndighet för det territoriella programmet Interreg Sverige – Norge, länsstyrelsen i Jämtlands län, beslutar att ur Europeiska regionala utvecklingsfonden bevilja stöd till den svenska parten, *Sunne kommun/Broby Grafiska Utbildning*, 16-212000-1843 för ovan nämnda projekt.

Stödet tas ur budgeten för det prioriterade området *Ekonomisk tillväxt*, och avser projektkostnader för perioden 2008-04-01 till 2008-12-31. Stödet uppgår till 50 % av stödmottagarens redovisade, betalda och godkända kostnader, dock högst 125 000 kronor. Utbetalt stöd kan inte heller vara större än 50 % av den verifierade svenska offentliga finansieringen.

Beslutet har fattats med stöd av förordning SFS 2007:14 om förvaltning av EG:s strukturfonder. *Beslutet kan inte överklagas*, enligt 31 § i förordningen (2007:14) om förvaltning av EG:s strukturfonder.

Allmänna och särskilda villkor för beslutet

Allmänna villkor: Stödmottagaren ska följa *Länsstyrelsen i Jämtlands läns föreskrifter och allmänna råd om stöd från Interreg-programmet Sverige-Norge 2007-2013* samt i dessa föreskrifters 2 §, nämnda grundläggande bestämmelser. Se bilaga om gällande föreskrifter och allmänna råd.

Särskilda villkor:

- Projektägaren är skyldig att informera allmänheten om stödet från EU:s fonder. Det görs genom att visa den europeiska flaggan tillsammans med texten "Europeiska unionen" samt "Europeiska regionala utvecklingsfonden" på tryckt och digitalt material som produceras i projektet, vid informationsevenemang, på platsen där projektet bedrivs. "En investering för framtiden" ska användas som slogan där det är lämpligt.
- Ansökan om utbetalning av EU-medel och slutrapport ska lämnas in senast den 28 februari 2009 vilket är två månader efter projektets slutdatum enligt beslut om stöd. Observera att inga kostnader efter projektets slutdag (31 december 2008) är stödberättigande.

Övrigt: Vid genomförande av projekt kan programmanualen följas där *tolkningar* av ovan nämnda regelverk, principer och råd för genomförande av projektet framgår.

Ansökan om utbetalning av EU-medel och slutrapport ska skickas till Länsstyrelsen, Interreg Nationella kontrollanten, 831 86 Östersund.

För förvaltande myndighet

.....
Anita Sandell
Programansvarig

.....
Örjan Berglund

Vid frågor kring detta ärende kontakta ansvarig handläggare vid beredningssekretariatet i Inre Skandinavien:

Magnus Dagerhorn
Länsstyrelsen Värmlands län
Tel. nr: +46 (0)54 19 70 45
E-post: magnus.dagerhorn@s.lst.se

Høgskolen i Hedmark
Lærerskolealléen 1
2418 Elverum

**INTERREG SVERIGE-NORGE 2007- 2013 DELOMRÅDE INDRE SKANDINAVIA
TILSAGN OM TILSKUDD INNTIL KR 125.000 ,- TIL GJENNOMFØRING AV
PROSJEKTET "NYE LEDERE I INNLANDET"**

Vi viser til Deres søknad mottatt 29. februar 2008.

Vedtak: IR-019/08:

Det regionale prioriterende partnerskap i Interreg Sverige-Norge, delområde Indre Skandinavia godkjenner at prosjektet "Nye ledere i Innlandet" er forenlig med Interreg Sverige-Norge programmet, og bevilger

Høgskolen i Hedmark, Lærerskolealléen. 2418 Elverum

et tilskudd inntil kr 125.000,- fra statsbudsjettet kap 551 post 60 til gjennomføring av prosjektet "Nye ledere i Innlandet".

Det forutsettes at svensk prosjektpartner mottar tilsvarende tilsagnsbrev fra Forvaltningsmyndigheten i Interreg Sverige-Norge programmet. Disse tilskuddsbrevene danner grunnlaget for prosjektet.

Tilskuddet gjelder for prosjektperioden 1. april 2008 - 31. desember 2008.

Prosjektet skal rekvirere IR-midler etter følgende tidsplan: Sluttrekvisisjon pr 31. desember 2008. Sluttrapport og sluttrekvisisjon skal være oss i hende senest 28. februar 2009. Ingen kostnader etter prosjektslutt (31 december 2008) er støtteberettiget.

For tilskuddet gjelder godkjent prosjektplan og de generelle vilkår som framgår av "Generelle vilkår norsk prosjekteier Interreg Sverige-Norge".

Henvendelser vedrørende tilskuddet rettes til Hedmark fylkeskommune, Interreg-sekretariatet, 2325 Hamar

Med hilsen

Bjørn Terje Andersen
Programkoordinator
Interreg Sverige-Norge
Indre Skandinavia

Gjenpart: Økonomi v/Stig Skoglund, her

Projektnamn/projektavn	Nya ledare i inlandet - Små projekt	
Prioriterat/prioritert område	Ekonomisk tillväxt	
Huvudsaklig inriktning är insatser:	För utveckling av företag, branscher och entreprenörskap	
Svensk sökande/organisationsnr	Sunne kommun/Broby Grafiska Utbildning	16-21 20 00-1843
Norsk söker/organisasjonsnr	Högskolan i Hedmark	974 251 760
Projektledare/projektleder	Susanne Lefwerström	
Kategori/indeks rapport KRD	Kategori 64	

Motivering/begrundelse för beslutet/vedtaket

Projektet stämmer till mål och innehåll väl överens med innehållet i programmet för Interreg Sverige-Norge. Projektet har bedömts utifrån kravet på indikatorer – projektets förväntade utfall avseende indikatorer uppfylls av projektet, bland annat förväntas 15 kvinnor och 15 män delta i projektets aktiviteter och vidare förväntas dessa 30 personer delta i utbildning inom ramen för projektet. Vidare har en kvalitetsbedömning gjorts där genomförandekapacitet, resultatspridning, kostnadseffektivitet, innovation, överlevnad och långsiktig effekt bedömts och även dessa faktorer bedöms projektet uppfylla, projektet är dock ett kortare pilotprojekt med begränsad omfattning i tid, vilket beaktats i den slutliga handläggningen. Specifika urvalskriterier har kontrollerats, ett av dessa handlar om att genomföra insatser som syftar till att vidga lokala arbetsmarknader, som projektet bland annat ska arbeta med. Vidare är ett av effektmålen för interregprogrammet att skapa ett ökat antal konkurrenskraftiga företag med attraktiva arbetsmiljöer, vilket projektet också förväntas bidra till.

Sammanfattande projektbeskrivning

I Sverige och Norge finns flera tusen företag som kommer att upphöra med sin verksamhet eller läggas ned. Allt eftersom ägarna till företagen (grundarna av företagen) blir äldre ökar risken drastiskt för att många företag tynar bort, vilket kommer att bli ett stort avbräck för regionen.

De sökande ser det stora antalet pensionsavgångar bland småföretagare som ett mycket allvarligt problem för näringsklimatet i Värmland, Dalarna och Hedmark. Bara i Värmland och Dalarna finns enligt beräkningar 6000 sådana företag. Problemet är akut och det krävs snabba och konkreta åtgärder. Lämpliga lösningar har enligt de sökande varit svåra att hitta och inte så kända. De sökande ser de åtgärder som detta projekt avser att pröva som ett försök till en snabb lösning för att säkra kontinuiteten i viktiga företag i regionens perifera områden.

Projektet avser att genomföra en talangjakt på norsk och svensk sida av gränsen för att hitta potentiella ägare till företag och företagsledare, personer som är motiverade att ta över och driva ett företag. Projektet planerar sedan att genomföra fyra veckoslutsseminarier eller så kallade moduler á tre dagar, för att förbereda de utvalda personerna att gå in i nya företag.

De planerade seminarierna kommer att ha följande huvudteman:

Modul 1

- Ledaren, ägaren och samhället
- Den mindre organisationens fördelar och växt
- Ekonomi - kan det göras enkelt?

Modul 2

- Samarbete med större företag och det offentliga
- Att nå ut till en större marknad, även internationellt
- Beslutsprocesser och projektarbete i företag och nätverk

Modul 3

- Entreprenörskap, kreativitet och förnyelse
- Kommunikation och mobilisering

Modul 4

- Ledarskap och hälsa
- Personal- kultur- och kompetensutveckling
- Vilket samhälle vill vi vara med och bygga?

Mål

Projektets mål är att bygga upp kompetens, motivation och nätverk som säkrar kontinuitet i företag som annars med stor sannolikhet skulle ha lagts ned om inte någon åtgärd genomförs. Vidare att ge de lokaliserade talangerna en kortare utbildning med kompletterande baskompetens för att underlätta introduktionen i de nya företagen.

Projektets vision är också att utveckla en ny generation ledare genom coaching och utbildning av unga talanger. Unga talanger i Interregionområdet som kan tänkas bli framtidens ledare i existerande företag eller starta egen verksamhet. Även utflyttade personer med intressant kompetens och rötter i regionen kommer att uppmärksammas av projektet.

Målgrupp

Målgruppen är primärt potentiella nya ägare till företag och företagsledare som kan tänka sig att överta och/eller driva företag. De sökande anser att det är viktigt att både ha ett kvinnofokus och ett invandrarfokus i projektgenomförandet.

Projektets gränsregionala mervärde

Projektets gränsregionala mervärde är knutet till att upprätthålla en näringsstruktur och att vidareutveckla den. Värdet av en arbetsplats i ett glesbefolkat område kommer normalt att vara en värdeskapare i form av arbetsplatsen i sig samt en multiplikatoreffekt på cirka 1,3. I det planerade projektet finns två viktiga mervärden. Det ena är att säkra att företag fortlever, och det andra är att vidareutveckla företagen, krav på växtkraft, för att företagen ska överleva på sikt.

Information och resultatspridning

Genom projektet skall de sökande skapa konkreta samarbeten mellan företag i regionen, utbilda och utveckla framtida ledare och skapa intresse för att starta eget eller anta ledande befattningar alternativt ägarskap i generationsskiftesföretag. Genom ökad kunskap om samarbetsformer och ökad förståelse för betydelsen av samarbete mellan företag och personer bör projektet mynna ut i praktiska och konkreta affärssamarbeten och varaktiga nätverk.

Om denna pilotomgång faller väl ut avser de sökande att satsa på en ny omgång och då skulle de sökande gärna se att forskare på Universitet/Högskolorna i regionen följde processen och de redan klara kandidaternas "karriärresa". De kandidater som har egna idéer får hjälp att gå vidare med idéerna genom bli ALMI Företagspartner eller Venture Cup och att hitta investerare genom Ramp som arrangeras årligen på Karlstads universitet.

Resultatet och erfarenheterna från pilotprojektet kommer i hög grad att bestämma strategin för information och resultatspridningen. Högskolan i Hedmark tar ett ansvar för att följdforska pilotprojektet. Projektet kommer också att försöka mäla effekterna av projektet. Dessa resultat kommer att inarbetas i en särskild rapport, som kommer att vara en bilaga till slutrapporten. Blir resultaten negativa kommer den särskilda rapporten att vara en dokumentation om detta som kommer att vara tillgänglig på bibliotek och på webben. Blir resultaten positiva och konklusionen blir att ett huvudprojekt ska genomföras så kommer informationen om detta att vara en del i talangjakten på huvudprojektet.

Projektets miljöarbete

Projektet bedöms inte ha någon miljöpåverkan i sitt genomförande. Projektet anser att en bärkraftig miljö är en förutsättning för att lyckas med långsiktig företagsutveckling. Likaså pekar projektet på att detta kommer att vara ett fokus för framtida företagsledare.

Projektets arbete med jämställdhet/likestilling

Projektet kommer att i lika hög grad vända sig till kvinnor som män i den talangjakt som planeras genomföras, samt likaså kommer detta att gälla för den utbildningsinsats som planeras genomföras inom ramen för projektet.

Projektets arbete för etnisk mångfald/integration

En målsättning i projektet är att även attrahera invandrare att bli ägare till företag och företagsledare.

Tid- och aktivitetsplan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
1. Projektadministration	2008-04-01	2008-12-31
2. Planläggning generellt	2008-04-01	2008-04-15
3. Talangjakt	2008-04-01	2008-05-05
4. Planlägga och genomföra Modul 1	2008-05-01	2008-05-26
5. Planlägga och genomföra Modul 2	2008-05-23	2008-08-25
6. Planlägga och genomföra Modul 3	2008-08-22	2008-09-15
7. Planlägga och genomföra Modul 4	2008-09-11	2008-10-13
Planläggning av fortsatt verksamhet och användning av resultat efter projektslut	2008-10-20	2008-12-31
Projektutvärdering och slutredovisning/projektevaluering og regnskapsavslutning	2008-10-20	2008-12-13
Projektets start och slutdatum	2008-04-01	2008-12-31

Förväntat resultat av programindikatorerna för (A) Ekonomisk tillväxt eller (B) Attraktiva regioner

Övergripande indikatorer	Antal vid projekt-	
	start	slut
Antal kvinnor 15- 24 år som deltar i projektet.	0	3
Antal kvinnor yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	12
Antal män 15- 24 år som deltar i projektet.	0	3
Antal män yngre än 15 eller äldre än 24 år som deltar i projektet.	0	12
Antal deltagande företag med kvinnligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	15
Antal deltagande företag med manligt ägande som deltar i projektaktiviteter.	0	15
Resultat indikatorer		
(A) Antal undanröjda upplevda gränshinder.	0	1
(A) Antal kvinnor som deltar i gemensamma utbildningar och praktik.	0	15
(A) Antal män som deltar i gemensamma utbildningar och praktik	0	15
(A) Antal nyetablerade och vidareutvecklade gränsöverskridande kluster.	0	1
(B) Etablerade institutionella samarbeten.	0	1
(B) Nya och vidareutvecklade metoder för stads- och landsbygdsutveckling.	0	1

Aktivitetsindikatorer för projektet
(A) Projektet syftar till att förbättra företagsklimat, entreprenörskap, FoU och innovationer

Förväntade resultat och egna indikatorer

Huvudmålsättningen för projektet är att av 30 företag som är nedläggningshotade, så ska minst 50 % av dessa få nya ägare och ledare. Vidare syftar projektet till att bidra till att skapa mer expansiva företag som söker nya marknadsmöjligheter/produkter. Projektet förväntas också leda till att företagen får en konkurrensförståelse som säkrar ökad produktivitet och ökad förmåga till

överlevnad. Projektet förväntas ge företagen ökad kunskap när det gäller vad som är hållbart ledarskap och därmed bidra till att säkra att flera företag överlever på sikt.

Förväntad gränsregionalt samarbete efter projektets slut

Leveranser av varor och tjänster över riksgränsen förväntas öka. Ett ägarskap och ledarskap över riksgränsen förväntas bli ett resultat av projektet. Efterföljande projekt förväntas uppstå för att främja konkurrensförmåga och överlevnad.

Svensk projektbudget SEK						
Faktiska kostnader	2008	2009	2010	2011	Summa SEK	%
Egen personal inkl soc avg	110 000				110 000	44,00%
Externa tjänster	90 000				90 000	36,00%
Lokalkostnader	0				0	0,00%
Investeringar	0				0	0,00%
Resor	15 000				15 000	6,00%
Övriga kostnader	35 000				35 000	14,00%
Summa faktiska kostnader	250 000	0	0	0	250 000	100,00%
<i>Externt offentligt direktfinansierade kostnader</i>					0	0,00%
Summa svenska projektkostnader	250 000	0	0	0	250 000	100,00%
Norsk prosjektbudget NOK						
Faktiske kostnader	2008	2009	2010	2011	Summa NOK	%
Eget personale inkl sos avg	125 000				125 000	50,00%
Eksterne tjenester	90 000				90 000	36,00%
Lokalkostnader	0				0	0,00%
Investeringar	0				0	0,00%
Reiser	35 000				35 000	14,00%
Övriga kostnader	0				0	0,00%
Sum faktiske kostnader	250 000	0	0	0	250 000	100,00%
<i>Eksterne offentlige direkte finansierte kostnader</i>					0	0,00%
Sum norsk prosjektkostnader	250 000	0	0	0	250 000	100,00%

Svensk finansieringsplan

Offentlig finansiering						
Svensk nationell medfinansiering	2008	2009	2010	2011	Summa SEK	%
Region Värmland	50 000				50 000	20,00%
Sunne kommun/Broby Grafiska Utbildning	75 000				75 000	30,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Direktfinansiering (arbete m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa svensk nationell medfinansiering	125 000	0	0	0	125 000	50,00%
Europeiska regionala utvecklings fonden	125 000				125 000	50,00%
EG-andel av finansiering av faktiska kostnader						50,00%
EG-andel av offentlig finansiering						50,00%
Summa svensk offentlig finansiering inkl EG-finansiering	250 000	0	0	0	250 000	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa svensk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Total svensk finansiering	250 000	0	0	0	250 000	100,00%

Norsk finansieringsplan

Offentlig finansiering

Norsk regional medfinansiering	2008	2009	2010	2011	Summa NOK	%
Högskolan i Hedmark	125 000				125 000	50,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Direktfinansiering (arbeid m.m.)						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Total norsk regional medfinansiering	125 000	0	0	0	125 000	50,00%
Statliga IR-midler	125 000				125 000	50,00%
IR-midler av finansiering av faktiska kostnader						50,00%
IR-midler av offentlig finansiering						50,00%
Summa norsk regional finansiering inkl statliga IR-midler	250 000	0	0	0	250 000	100,00%
Privat kontant finansiering						
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
					0	0,00%
Summa norsk privat medfinansiering	0	0	0	0	0	0,00%
Summa norsk finansiering	250 000	0	0	0	250 000	100,00%